



Faaliyet Raporu

2025



KREDİ  
GARANTİ  
FONU

2025

# İçindekiler

**06-19** ◀

ÜST YÖNETİM  
DEĞERLENDİRMESİ

**52-57** ◀

FİNANSAL  
BİLGİLER

**20-25** ◀

GENEL BİLGİLER

**58-123** ◀

BAĞIMSIZ DENETİM  
RAPORU

**26-39** ◀

RAKAMLARLA KGF

**124-127** ◀

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  
YAKLAŞIMI

**40-51** ◀

2025  
FAALİYETLERİMİZ





# Üst Yönetim Değerlendirmesi

# Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Paydaşlarımız ve İş Dünyasının Kıymetli Temsilcileri,

Küresel ekonomide dönüşümün hızlandığı, sürdürülebilirlik ve dijitalleşmenin ana eksen hâline geldiği 2025 yılını, Kredi Garanti Fonu (KGF) olarak belirlediğimiz hedeflere ulaşmanın verdiği mutlulukla geride bırakıyoruz. Finansal ekosistemin en güçlü köprülerinden biri olma vizyonumuzla bu yıl da reel sektörümüzün finansmana erişimindeki engelleri kaldırmaya kararlılıkla devam ettik. Finansal kaynakların daha etkin ve verimli kullanılmasına odaklandığımız bu dönemde KGF; sağlam finansal yapısı, etkin risk yönetimi ve güçlü özkaynağı ile reel sektörümüzün sürdürülebilir büyümesi için sarsılmaz bir güven zemini oluşturmuştur. Sahaya yakın duruşumuz ve hızlı reflekslerimizle işletmelerimize sadece teminat değil, aynı zamanda ekonomik bir öngörülebilirlik sunduk.

Finansmana erişimi kapsayıcı bir yaklaşımla yöneterek üretim ve imalatı temel önceliğimizde tutuyor, tematik destek paketlerimizi farklı sektörlerin ihtiyaç noktalarına doğrudan dokunacak şekilde çeşitlendiriyoruz. Bu kapsamda, ekonomimizin yükselen değerleri olan kadın ve genç girişimci KOBİ'lerimizi merkeze alan projelere ağırlık verirken; savunma sanayi sektöründe yatırım yapan firmalarımıza ve sanayicilerimizin kapasite artışlarına en güçlü desteği sunduk. İşletmelerimizin dijital dönüşüm süreçlerini kararlılıkla desteklerken, yeşil dönüşüm odaklı ve verimlilik esaslı uygulamalarımızla sürdürülebilir üretime teşvik ettik. Tüm bunların yanı sıra, depremden etkilenen bölgelerimizdeki ekonomik ve sosyal toparlanmaya katkı sunmayı millî bir ödev bildik. Bu hedeflere yürürken, KfW gibi saygın uluslararası finans kuruluşlarıyla yürüttüğümüz ortaklıklar sayesinde finansman olanaklarımızı çeşitlendirerek küresel fonları yerli üreticimizin hizmetine sunduk.

Bu stratejik yaklaşımımızın en somut yansımalarından biri olarak, TOBB Başkanımız Sayın M. Rifat Hisarcıkloğlu'nun vizyonuyla oda ve borsa üyelerimize can suyu olan TOBB Nefes Kredisi projemizi, KGF özkaynağı kefaletiyle bir kez daha hayata geçirdik. TOBB ve bankalarımızla sağladığımız bu güçlü iş birliği sayesinde piyasalardaki

likidite ihtiyacına en hızlı ve en uygun koşullarla yanıt vererek işletmelerimizin nefes almasını sağladık. Sadece bir kredi mekanizması değil, bir dayanışma örneği olan bu proje; KOBİ'lerimizin en zor anlarında en büyük güvencesi olduğumuzu bir kez daha kanıtlamıştır.

Elde ettiğimiz bu başarılar; güçlü yönetişim anlayışımızın, paydaşlarımızla kurduğumuz güvene dayalı iş birliklerinin ve büyük bir özveriyle çalışan KGF ailesinin ortak başarısıdır. Bu tablonun oluşmasında bizlere her zaman destek olan Sayın Cumhurbaşkanımız ve ekonomi yönetimimiz ile Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankasına; ayrıca başta TOBB ve KOSGEB olmak üzere tüm paydaşlarımıza, uluslararası iş ortaklarımıza, Yönetim Kurulu üyelerimize ve tüm çalışma arkadaşlarıma şükranlarımı sunuyorum.

2026 yılında da Türkiye'nin üretim gücüne güç katmaya, ülkemizin ihracat potansiyelini küresel standartlara taşımak için her bir işletmemizin hayaline teminat olmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla

**Erdoğan ÖZEGEN**  
Yönetim Kurulu  
Başkanı



## Genel Müdür'ün Mesajı

2025 yılı, Kredi Garanti Fonu'nun uygulama kapasitesini ileri bir seviyeye taşıdığı ve reel sektör üzerindeki etkisini somut çıktılarla güçlendirdiği bir yıl olmuştur. Bu dönemde önceliğimiz; finansmana erişimde sürekliliği sağlamak, destek mekanizmalarını hızla devreye almak ve ekonomik aktiviteyi kesintisiz şekilde desteklemek olmuştur.

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, Kredi Garanti Fonu'nun uygulama kapasitesini ileri bir seviyeye taşıdığı ve reel sektör üzerindeki etkisini somut çıktılarla güçlendirdiği bir yıl olmuştur. Bu dönemde önceliğimiz; finansmana erişimde sürekliliği sağlamak, destek mekanizmalarını hızla devreye almak ve ekonomik aktiviteyi kesintisiz şekilde desteklemek olmuştur.

Bu kapsamda KGF, bankacılık sistemiyle güçlü koordinasyonunu daha da derinleştirerek başvuru, değerlendirme ve kullandırma süreçlerinde önemli hız kazanımları sağlamıştır. Operasyonel çevikliğin artırılması sayesinde destekler daha geniş bir tabana, daha kısa sürede ve daha etkin bir şekilde ulaştırılmıştır. Reel sektörün değişen ihtiyaçlarını anlık olarak izleyen bir yapı tesis edilmiş; sahadan alınan geri bildirimler hızlı bir biçimde karar süreçlerine entegre edilmiştir. Bu yaklaşım, destek mekanizmalarının hem erişilebilirliğini hem de etki gücünü belirgin şekilde artırmıştır.

Tüm bu süreçler, makro ihtiyati politika çerçevesiyle tam uyum gözetilerek ve ilgili kamu otoriteleriyle yakın koordinasyon içinde yürütülmüştür. KGF, finansal istikrarı destekleyen bu bütüncül yaklaşım doğrultusunda, kredi genişlemesini dengeli ve sürdürülebilir bir yapıda desteklemeye özen göstermiştir.

Yıl boyunca aynı zamanda kurumsal altyapımızı güçlendirmeye odaklandık. Süreçlerin sadeleştirilmesi, dijitalleşmenin hızlandırılması ve iç koordinasyonun artırılması sayesinde operasyonel verimlilikte kayda değer iyileşmeler elde edilmiştir. Bu dönüşüm, KGF'nin yalnızca destek sağlayan bir kurum değil; aynı zamanda hızlı, ölçeklenebilir ve güvenilir bir uygulama platformu olarak konumlanmasını sağlamıştır.

2025 yılı itibarıyla KGF; güçlü koordinasyon kabiliyeti, yüksek uygulama disiplini ve çözüm üretme hızıyla finansal sistem içinde tamamlayıcı rolünü daha da pekiştirmiştir. Önümüzdeki dönemde de odağımız; finansmana erişimi kolaylaştıran, ekonomik dönüşümü destekleyen ve sürdürülebilir büyümeye katkı sağlayan çözümleri aynı etkinlikle hayata geçirmek olacaktır.

Bu başarının temelinde; Yönetim Kurulumuzun stratejik yönlendirmeleri, bankalarımızla kurduğumuz güçlü iş birlikleri ve KGF ekibinin yüksek bağlılık ve özverişi bulunmaktadır. Katkı sunan tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla

**Hasan Basri KURT**  
Genel Müdür





**Erdoğan ÖZEGEN**  
Yönetim Kurulu Başkanı

29 Kasım 1965 tarihinde Niğde'de doğdu. İktisat Fakültesi, Kamu Yönetimi Bölümünden mezun oldu. 22, 25 ve 26. Dönem Niğde Milletvekiliği yaptı. Tarım, Orman ve Köy İşleri Komisyonu Üyesi, Sağlık, Aile, Çalışma ve Sosyal İşler Komisyonu Üyesi, Grup Yönetim Kurulu Üyesi, TBMM Divan Üyesi-Meclis İdare Amiri, Uluslararası Komisyon Başkanlığı, Akdeniz Parlamenter Asamblesi Türk Grubu Başkanlığı, TBMM Çin Dostluk Grubu Genel Sekreterliği ve Birleşmiş Milletler GOÜ'de Ticaretin Kolaylaştırılması Komisyon Üyesi gibi çeşitli siyasi çalışmalarda bulunmuştur.

Niğde Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanlığı, TOBB Tarım Konseyi Üyesi, TOBB Kurumsal İlişkiler Başkanlığı, TOBB Strateji Yüksek Kurulu Üyesi, TOBB ETÜ Hastanesi Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, ATO 23. Dönem 56. Komite Meclis Üyesi, TOBEV gibi çeşitli sosyal, kültürel ve yardımlaşma derneklerinin kuruculuğu ve üyeliğini yapmıştır. Hâlen TOBB Genel İdare Kurulu Üyesi, GS1 Türkiye Mütevelli Heyeti Kurucusu ve Üyesi, TOBB Strateji Yüksek Kurulu Üyesi, TOBB Delegeliği, Sinan ve Selimiye Eserleri Koruma Vakfı (SİSEV) Kurucu ve Mütevelli Heyeti Üyesi, 29. Dönem ATO 42. Komite Meclis Üyesi görevlerine devam etmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

Dr. Çetin Ali Dönmez, 1967 yılında İstanbul'da doğdu. İstanbul Pertevniyal Lisesi mezundur. 1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünde lisans öğrenimini tamamlayan Dönmez, 1992 yılında aynı üniversitenin İşletme Bölümünden yüksek lisans derecesi, 2006 yılında ise doktora derecesi aldı.

İş hayatına 1990 yılında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) Hisse Senetleri Piyasası Müdürlüğünde uzman yardımcısı olarak başladı. Hisse senedi alım satım işlemlerinin elektronik sisteme geçiş aşamasında tüm süreçlerde aktif olarak çalıştı. Borsa İstanbul Teknolojik Dönüşüm Projesi başta olmak üzere birçok projede iş analistiği, sistem tasarımcılığı, ekip yöneticiliği yaptı. Borsa'daki görevine piyasa danışmanlığı için kısa bir süre ara verdikten sonra Takasbank'ta yeni bir piyasanın kuruluş çalışmalarında analist ekip yöneticiliği yaptı. Takasbank'taki görevinin ardından tekrar Borsa'ya döndü.

Çetin Ali Dönmez 2001 yılında Türkiye tarihinde ilk defa vadeli işlem ve opsiyon piyasasının açıldığı dönemde teknoloji projesi ekip lideri ve aynı zamanda piyasa operasyonlarından sorumlu müdür olarak görev yaptı. Teknik çalışmalar dışında piyasa düzenlemeleri ve piyasa profesyonellerinin eğitimi konularında aktif görev alan Çetin Ali Dönmez, türev piyasalar yöneticiliğinin ardından İMKB Risk Yönetim Müdürlüğü'nün kuruluşunda görev aldı, risk yönetim müdürü olarak 2006-2008 yılları arasında görev yaptı. Dönmez, 2008 yılının Nisan ayında Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsasında genel müdür ve yönetim kurulu üyesi olarak görev aldı ve 2012 yılının Kasım ayına kadar görevini sürdürdü. Para ve sermaye piyasaları enstrümanlarını konu alan çeşitli makaleleri yayınlanmış, ayrıca muhtelif üniversitelerde ders ve seminerler vermiştir.

Çetin Ali Dönmez, 2013-2016 yılları arasında Borsa İstanbul'da Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. Borsa İstanbul'daki görevinin ardından bir süre yönetim danışmanlığı yapan Dönmez, Nisan 2017-Temmuz 2018 tarihleri arasında İbn Haldun Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesi İşletme Bölümünde öğretim görevlisi olarak çalıştı. 31.7.2018 tarihli ve 30495 sayılı mükerrer Resmî Gazete'de Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına Bakan Yardımcısı olarak atanmıştır. Dönmez evli ve iki kız çocuk babasıdır. 22 Haziran 2023 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı olarak atandı.

Araştırma ve ilgi alanları; Sermaye piyasaları, türev piyasalar, kurumsal finans, alternatif finansal enstrümanlar, risk yönetimi, teknolojik yenilikler, Ar-Ge faaliyetleri ve bunların firmalar ve ülkelerin finansal performansına etkileri, girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi iş analizi, sistem tasarımı, şirket değerlendirme, davranışsal finans, mal piyasaları, yapılandırılmış ürünler.



**Çetin Ali DÖNMEZ**  
Yönetim Kurulu Başkan Yrd.



**Hasan Basri KURT**  
Genel Müdür ve  
Yönetim Kurulu Üyesi

20 Nisan 1978'de Samsun'da doğdu. Siyaset Bilimci; Uluslararası İlişkiler alanında lisans ve yüksek lisans derecesine sahiptir. İstanbul Büyükşehir Belediyesinde farklı kademelerde yönetici olarak çalıştı. İBB iştiraki olan Sağlık AŞ bünyesinde sırasıyla İş Geliştirme Müdürü, Sosyal Hizmetler Projeleri Müdürü ve Proje Koordinasyon Müdürü olarak görev aldı. Bu süreçte Evde Bakım, Kadın Sağlığı ve Engelliler başlıklarında çeşitli projeler yönetti. İhtiyaç sahiplerinin doğrudan marketlerden alışveriş yapmasını sağlayan Sosyal Yardım Kuponu Projesine liderlik etti. Bilişim, gıda ve inşaat alanlarında serbest girişimci olarak değişik şirketlerde kurucu ortaklık ve yönetim kurulu üyeliklerinde bulundu. Türkiye Büyük Millet Meclisinde 25. ve 26. Dönem, AK Parti Samsun Milletvekili olarak görev yaptı. TBMM'de Dışişleri Komisyonu Kâtip Üyeliğinin yanı sıra AK Parti Grup Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldı. Milletvekiliği sürecinde, özellikle balıkçılık ve medikal sektörlerine yönelik çalışmalarda bulundu. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Yönetim Hizmetleri Genel Müdürü iken KOSGEB Başkanlığına atandı. 14 Mayıs 2024 itibarıyla Kredi Garanti Fonu Genel Müdürlüğüne atanmıştır. İngilizce bilen Kurt, evli ve 2 çocuk babasıdır.



**Rahmi KULA**  
Yönetim Kurulu Üyesi

30 Ekim 1981 yılında Balıkesir'de doğan Rahmi Kula, Maltepe Üniversitesi İç Mimarlık Bölümünden mezun olmuş, UCSB (University of California Santa Barbara)'da Uluslararası Pazarlama Sertifika Programı için 2 yıl Amerika'da bulunmuştur. İş hayatında, 15 yılı aşkın süredir satın alma, satış, yönetim organizasyon gibi birçok alanda görev yapmakla beraber 4 kuşaktır faaliyet gösteren aile şirketi Kula Yağ ve Emek Yem Sanayi Ticaret AŞ'de Yönetim Kurulu Üyesidir. Üyesi olduğu Balıkesir Genç İş Adamları Derneğinin (BAGİAD) 3 dönem Başkanlığı ve Türkiye Genç İş Adamları Konfederasyonunun (TÜGİK) Yönetim Kurulu Üyeliğini yapmıştır. Balıkesir Organize Sanayi Bölgesi (BALOSB), Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA) ve Balıkesir Üniversitesi Teknokent AŞ Yönetim Kurullarında, Yönetim Kurulu Üyesi olarak bulunmaktadır. 2018 Nisan ayında yapılan seçimler neticesinde Balıkesir Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanlığına seçilmiştir. 2022 Kasım ayında tekrar seçildiği Balıkesir Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanlığına devam etmektedir. Aynı zamanda Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Genel İdare Kurulu Üyesi ve TOBB Ticaret Odaları Konseyi Üyesi görevlerini de sürdürmektedir. Otizmli Bireyleri Destekleme Vakfı (OBİDEV) Mütevelli Heyeti Üyesi ve Fenerbahçe Spor Kulübü Kongre Üyesi olan Rahmi Kula, evli ve iki kız çocuk babasıdır.



**Metin DEMİR**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1975 yılında Zonguldak ili Merkez Kırat Mahallesinde dünyaya gelmiştir. İlkokulu EKI Karadon Özel İlkokulunda, ortaokulu ve liseyi TED Zonguldak Kolejinde tamamlamıştır. Lefke Avrupa Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünden 1998 yılında mezun olmuştur. Zonguldak ilinin ilk modern alışveriş ve yaşam merkezi ile ilk beş yıldızlı otelinin kurulması projelerini hayata geçiren aile şirketi Demir Grup'ta madencilik, gayrimenkul ve medya alanında iş yaşamını sürdürmektedir. Zonguldak Ticaret ve Sanayi Odasında 2009-2015 yılları arasında Yönetim Kurulu ve Meclis Üyesi olarak görev yapmış olup 2015 yılı Şubat ayından itibaren de Zonguldak Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmektedir. TOBTİM Uluslararası Ticaret Merkezleri AŞ Başkan Yardımcılığı görevi yapmıştır.

Hâlen Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Ticaret ve Sanayi Odaları Konsey Başkan Yardımcısı, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Strateji Geliştirme Yüksek Kurulu Üyesi, Türkiye Odalar ve Borsalar Birlik Personeli Sigorta ve Emekli Sandığı Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi, BAKKA (Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı) Yönetim Kurulu Üyesi, Zonguldak/Çaycuma Tarıma Dayalı İhtisas (Sera) OSB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Çaycuma OSB Müteşebbis Heyet Üyesi, S.S. Girişim Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifi Başkanı, ZONTİM Zonguldak Ticaret Merkezleri AŞ Yönetim Kurulu Başkanı, Zonguldak Maden Makineleri İmalatçıları Derneği (MAKZON) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. 2016-2023 yılları arasında TOBTİM Uluslararası Ticaret Merkezleri AŞ Başkan Yardımcılığı, 2009-2019 yılları arasında Zonguldak Belediye Meclis Üyeliği, 2018-2020 yılları arasında Zonguldak Teknopark AŞ Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. İyi derecede İngilizce bilmektedir, evli ve biri kız biri erkek olmak üzere iki çocuk babasıdır.

Girişimcilik, teknoloji ve inovasyon alanlarındaki kariyerinde ve bulunduğu görevlerde yenilikçi bakış açısıyla yürüttüğü projelerle Türkiye'nin teknoloji ekosistemine büyük katkı sunan Ahmet Serdar İbrahimcioğlu, 2008 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. Üniversite yıllarında imalat sektöründe girişimi oldu. Mezun olmasının ardından inşaat sektöründe çalışmaya başlayan İbrahimcioğlu; endüstriyel tesis, sanat yapıları ve konut projelerinde yöneticilik yaptı.

2012 yılında teknoloji girişimcisi olarak KOSGEB ve MÜSİAD destekli kuluçka merkezinde yer aldı. 2013 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü İnşaat Mühendisliği Yapı İşletmesi Bölümünde "Sürdürülebilir Yapılarda Gayrimenkul Değerleme" konulu çalışma yaptı. Yıldız Teknik Üniversitesi Teknopark'ta Teknik Müdür ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunan İbrahimcioğlu, 2019 yılında "Bilişim Sektöründe Teknolojinin Planlanması" tezi ile ikinci yüksek lisansını Bahçeşehir Üniversitesi İşletme Bölümünde tamamladı. Gebze Teknik Üniversitesi İşletme Bölümünde "Kriz Ortamlarında Teknoloji Odaklı Sanayinin Dayanıklılık (Resilience) Kapasitesinin Araştırılması" adlı doktora çalışmasına hâlen devam ediyor.

Yıldız Teknik Üniversitesi Vakfı Mütevelli Heyeti ve Bilişim Vadisi Yönetim Kurulu Üyesi olan İbrahimcioğlu, 2020 yılında Bilişim Vadisi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, 2022 yılında ise 4. Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'nun kurulmasında ve komite süreçlerinde görev aldı. Brüksel merkezli İnovasyon ve Teknoloji Derneği Başkanlığını yapan Ahmet Serdar İbrahimcioğlu, Türk teknoloji girişimcilerinin uluslararası projelerde daha fazla yer alabilmesi için lobi faaliyetleri gerçekleştiriyor. İbrahimcioğlu, Yönetim Kurulu Başkanlığını yaptığı Dijital Oyun ve Animasyon Geliştirme AŞ ile Türk oyun geliştirme ekosistemine katkı sunarak ülkemizin ve özellikle gençlerin küresel dijital ekonomiden daha fazla yararlanması için çalışmalar yürütüyor. Ayrıca Millî Teknoloji Hamlesi, sürdürülebilirlik, sanayinin dijital dönüşümü ve yatırım fonları kapsamında üniversitelerde, ulusal ve uluslararası etkinliklerde anahtar konuşmacı olarak yer alıyor. Yaklaşık 5 yıl Bilişim Vadisi Genel Müdürlüğü görevinde bulunan Ahmet Serdar İbrahimcioğlu, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın 6 Ekim 2023 tarihli kararı ile KOSGEB Başkanı olarak atanmıştır. İyi derecede İngilizce bilen İbrahimcioğlu, evli ve üç çocuk babasıdır.



**A. Serdar İBRAHİMCİOĞLU**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Nuri ATEŞ**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında doğan Serdar Ülker, ortaokul ve liseyi Çorum Anadolu Lisesinde, üniversiteyi ise Ankara Hukuk Fakültesinde okudu. 2006-2008 yılları arasında ABD Carnegie Mellon Üniversitesi Heinz Kolejinde Kamu Yönetimi üzerine yüksek lisansını yapan Ülker, 1996 yılında Çorum Barosunda stajyer avukat olarak görev yaptı. 1998 yılında Gümrük Müsteşarlığı Gümrükler Genel Müdürlüğünde Gümrük Uzman Yardımcısı olarak görev yapan Ülker daha sonra Adalet Bakanlığında hâkim ve savcı adayı olarak iş hayatına devam etti.

2000 yılında Hazine Müsteşarlığı Banka ve Kambiyo Genel Müdürlüğünde uzman yardımcısı olarak göreve başladıktan sonra 2009 yılında aynı birime daire başkanı olarak atandı. 2011 ile 2012 yıllarında Hazine Müsteşarlığı Devlet Destekleri Genel Müdürlüğünde daire başkanı olarak görevine devam ederken 2012 yılında Türkiye Cumhuriyeti Ottawa Büyükelçiliği Ekonomi Müşavirliğine atanarak bu görevine 2016 yılına dek devam etti. 2016 yılında önceki görevine dönen Ülker, 2020 yılından 2023 yılına kadar Hazine ve Maliye Bakanlığı Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğünde Hazine ve Maliye Uzmanı olarak görev yaptı. 2024 yılında aynı Bakanlıkta Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğünde Genel Müdür Yardımcısı Vekili olarak atanan Ülker hâlen görevine devam etmektedir. Çok iyi derecede İngilizce bilen Serdar Ülker, evli ve iki çocuk babasıdır.



**Serdar ÜLKER**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1971 yılında doğan Nuri Ateş, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesinden lisans derecesi, University of Illinois'den finans alanında yüksek lisans derecesine sahiptir. 1997 yılında Hazine Kontrolörleri Kurulunda iş hayatına başlamış ve Hazine Kontrolörü, Hazine Başkontrolörü ünvanlarıyla verilen denetim görevlerini ifa etmiştir. 2007-2010 yılları arasında Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinde bulunmuştur. 2011 yılından 2015 yılına kadar KKTC Lefkoşa Büyükelçiliği Yardım Heyetinde denetim, sosyal güvenlik, enerji ve sağlık alanlarından sorumlu Uzman Müşavir olarak görev yürütmüştür. Temmuz 2015'ten bu yana Hazine Kontrolörleri Kurulunda Hazine Başkontrolörü olarak görevini yürütmekte ve iyi derecede İngilizce bilmektedir.



## Arif ÇOKÇETİN

Yönetim Kurulu Üyesi

1975 yılında İstanbul Üsküdar'da doğdu. İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümünden mezun oldu. İş hayatına 1992 yılında Hazine ve Maliye Bakanlığında memur olarak başladı. 1996 yılında Vakıfbankta Mali Analist Yardımcısı olarak göreve başladı. Daha sonra Mali Analist, Müdür Yardımcısı, Şube Müdürü, Birim Müdürü ve Başkan ünvanlarıyla görev yaptı. 2020 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Bir süre Kredi Tahsis Yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. Hâlen Kredi İzleme, Değerlendirme ve Derecelendirmeden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve devam etmektedir. Bunun yanı sıra 2013-2019 yılları arasında Vakıf Faktoring AŞ'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 2019 yılından bu yana Kredi Kayıt Bürosu AŞ'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. Ayrıca Vakıfbank Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyesi olan Çokçetin, evli ve iki çocuk babasıdır.



## Selim Efe TEOMAN

Yönetim Kurulu Üyesi

1970 doğumlu, 1993 yılında Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde iktisat alanında lisans eğitimini tamamlamıştır. Kariyerine, 1994 yılında Türkiye İş Bankasında Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Teoman, 1997-1998 yılları arasında InterBank AŞ'de Krediler Yetkilisi, 1998-2002 yılları arasında Kredi Tahsis Yönetmeni, 2002-2003 yılları arasında Ziraat Bankasında Pazarlama Bölüm Müdürü, DenizBank AŞ'de sırasıyla 2003 yılında Kurumsal Krediler Yönetmeni, 2003-2004 arasında Krediler Bölüm Müdürü, 2004-2006 arasında Kurumsal Krediler Bölüm Müdürü, 2006-2011 arasında Taahhüt Sektörü Tahsis Grup Müdürü, 2011-2013 arasında Kurumsal Krediler Grup Müdürü görevlerini üstlenmiştir. 2013 ve 2023 yılları arasında DenizBank AŞ'de Kurumsal ve Ticari Krediler Grubu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış, 2023 Temmuz tarihinden itibaren sorumluluk alanı genişletilmiş Krediler Grubu'nun Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilmiştir.

## İCRA KURULU

**ERDOĞAN ÖZEGEN**  
İcra Kurulu Başkanı

**ÇETİN ALİ DÖNMEZ**  
İcra Kurulu Başkan Yardımcısı

**HASAN BASRİ KURT**  
İcra Kurulu Üyesi

# Hakkımızda

1991 yılında kurulan Kredi Garanti Fonu (KGF), kuruluşundan bu yana Türkiye'de finansmana erişimin güçlendirilmesi ve reel sektörün sürdürülebilir büyümesinin desteklenmesi amacıyla stratejik bir rol üstlenmektedir. TOBB, KOSGEB, TOSYÖV, TESK, MEKSA ve 29 bankanın ortaklığında faaliyet gösteren KGF, güçlü kurumsal yapısı ve yaygın paydaş ağıyla finansal sistem ile reel sektör arasında etkin bir köprü görevi görmektedir.

İlk kefaletini 1994 yılında sağlayan KGF, 2025 yılı sonu itibarıyla 1.002 milyar TL kefalet hacmine ulaşarak Türkiye'nin en büyük kredi garanti kuruluşu olma konumunu sürdürmektedir. KGF, teminat yetersizliği nedeniyle finansmana erişimde güçlük yaşayan işletmeler için risk paylaşımını esas alan kefalet mekanizmalarıyla ekonomik faaliyetlerin sürekliliğine katkı sunmaktadır.

Uluslararası standartlarla uyumlu bir yapı oluşturmayı stratejik bir öncelik olarak benimseyen KGF, 2004 yılında Avrupa Yatırım Fonu (AYF) kontrgarantisinden yararlanarak uluslararası iş birlikleri sürecine ilk adımını atmış, 2005 yılında Avrupa Kefalet Kuruluşları Birliği'ne (AECM) üye olmuştur. Bu dönemde edinilen deneyim ve kurulan ilişkiler doğrultusunda KGF, kuruluşundan günümüze kadar farklı uluslararası kurum ve kuruluşlarla iş birliklerini dönemselsel olarak sürdürerek bilgi paylaşımı, iyi uygulama örnekleri ve ortak çalışma alanları üzerinden küresel kredi garanti ekosistemiyle entegrasyonunu güçlendirmeye devam etmektedir.

KGF'nin temel stratejik öncelikleri; KOBİ'lerin finansmana erişimini kolaylaştırmak, girişimcilik ve yenilikçi yatırımları desteklemek, istihdamı ve üretimi artırmak ve ekonomik dayanıklılığı güçlendirmektir. Bu doğrultuda KGF, sosyal, çevresel ve teknolojik dönüşüm hedefleriyle uyumlu kefalet programları geliştirerek sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlamaktadır.

2025–2027 dönemi stratejik perspektifi çerçevesinde KGF; dijitalleşme odaklı süreç iyileştirmeleri, risk yönetimi kapasitesinin güçlendirilmesi, sürdürülebilir finans uygulamalarının yaygınlaştırılması ve paydaşlarla daha entegre bir çalışma modeli oluşturulmasını öncelikli alanlar olarak belirlemiştir. Güçlü yönetim anlayışı ve etkin risk paylaşımı yaklaşımıyla KGF, önümüzdeki dönemde de Türkiye'nin ekonomik büyüme ve kalkınma hedeflerine stratejik destek sunmaya devam edecektir.

## Misyon

İşletmelerin finansmana erişimini kolaylaştıran inovatif çözümler, güçlendirilmiş dijital süreçler ve etkin kaynak kullanımı ile sürdürülebilir ekonomik kalkınmaya katkıda bulunmak.

## Vizyon

Dijitalleşme, inovasyon ve sürdürülebilir ekonomik politikaları merkezine alan bir yaklaşımla, girişimcilerin ve işletmelerin finansal kaynaklara erişimini kolaylaştıran, ulusal ve uluslararası iş birlikleri ile teknolojik dönüşüme öncülük eden ve Türkiye'nin ekonomik büyümesine katkı sağlayan lider kefalet kurumu olmak.

## Değerlerimiz

- ◀ **Misyon ve Vizyon Odaklılık:** Tüm faaliyetlerimizi misyonumuzdan aldığımız güçle yürütür, vizyonumuzu gerçekleştirmeye yönelik stratejiler geliştiririz.
- ◀ **Kamusal Fayda ve İş Birliği:** Bankalar ve finansal kuruluşlarla güçlü iş birlikleri kurarak, ülke ekonomisine sağlanan kamusal faydayı en üst düzeyde tutmayı hedefleriz.
- ◀ **Erişilebilir Finansman ve Fırsat Eşitliği:** Özellikle küçük işletmeler başta olmak üzere, finansmana erişimde teminat eksikliği yaşayan işletmelere kefalet desteği sağlayarak fırsat eşitliğini güçlendiririz.
- ◀ **Sürdürülebilirlik ve Dönüşüm:** Sosyal, çevresel ve teknolojik gelişmeleri gözeterek değişen koşullara uyum sağlar, riskleri etkin biçimde yönetiriz.
- ◀ **Şeffaflık ve Güven:** Şeffaf, hesap verebilir ve anlaşılır bir yönetim anlayışıyla paydaşlarımız nezdinde güven ortamı oluştururuz.
- ◀ **Uzmanlık ve Etki Odaklılık:** Kurumsal bilgi birikimimiz ve deneyimimizle, sunduğumuz hizmetlerin ülke ekonomisine sağladığı etkiyi temel başarı ölçütü olarak kabul ederiz.
- ◀ **Esneklik ve Sorumluluk:** Ekonomik koşullar doğrultusunda esnek çözümler üretir, aldığımız her kararda sosyal refahı önceliklendiririz.



01

Genel  
Bilgiler

## A. Ticaret Sicil Bilgileri

### Hesap Dönemi

01.01.2025 – 31.12.2025

### Ticaret Ünvanı

Kredi Garanti Fonu Anonim Şirketi

### Personel Sayısı

2024 Yılı: 101

2025 Yılı: 94

### Mersis Numarası

0589005350800014

### Ticaret Sicil Numarası

83408

### Vergi Dairesi / Numarası

Maltepe Vergi Dairesi / 5890053508

### Adres

Dumlupınar Bulv. No: 252

TOBB İkiz Kuleler C Blok

Kat: 5-6-7-20

Eskişehir Yolu 9. km. 06530

Yenimahalle / ANKARA

### Telefon

0 312 204 00 00 (pbx)

### Faks

0 312 204 01 97-98

### Çağrı Merkezi

444 7 543

### Web Bilgileri

www.kgf.com.tr

## B. Ortaklık Yapısı

| ORTAKLARIMIZ  | GRUBU | SERMAYE TUTARI (TL)   | HİSSE ORANI (%) |
|---|-------|-----------------------|-----------------|
|  TOBB                                | A     | 145.196.894,76        | 28,2961         |
|  KOSGEB                              | B     | 145.155.059,00        | 28,2879         |
|  TESK                                | D     | 619.358,17            | 0,1207          |
|  TOSYÖV                              | D     | 40.015,94             | 0,0078          |
|  MEKSA                               | D     | 20.025,72             | 0,0039          |
|  AKBANK T.A.Ş.                       | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI AŞ    | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  ALTERNATİFBANK AŞ                   | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  ANADOLUBANK AŞ                      | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  BURGAN BANK AŞ                      | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  DENİZBANK AŞ                        | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  FİBABANKA AŞ                        | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  HSBC BANK AŞ                      | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  ING BANK AŞ                       | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI AŞ    | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  NUROL YATIRIM BANKASI AŞ          | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  ODEABANK AŞ                       | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  PASHA YATIRIM BANKASI AŞ          | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  QNB BANK AŞ                       | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  ŞEKERBANK T.A.Ş.                  | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  ZİRAAT BANKASI AŞ                 | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  TURKLAND BANK AŞ                  | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  TÜRK EKONOMİ BANKASI AŞ           | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI AŞ  | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI AŞ | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  TÜRKİYE GARANTİ BANKASI AŞ        | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  TÜRKİYE HALK BANKASI AŞ           | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  TÜRKİYE İHRACAT KREDİ BANKASI AŞ  | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  TÜRKİYE İŞ BANKASI AŞ             | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI AŞ | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.   | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  VAKIF KATILIM BANKASI AŞ          | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  YAPI VE KREDİ BANKASI AŞ          | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|  ZİRAAT KATILIM BANKASI AŞ         | C     | 7.658.719,86          | 1,4925          |
|   |       | <b>513.134.229,53</b> | <b>100</b>      |

Kurumun imtiyazlı ortağı ve iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

## C. Kurumumuzun Tabi Olduğu Yasal Çerçeve ve Düzenlemeler

### ◀ Kurumumuzun Tabi Olduğu Yasal Çerçeve

29.07.1991 tarihinde "Kredi Garanti Fonu İşletme ve Araştırma Anonim Şirketi" ünvanı ile kurulan Kurumumuzun ünvanı 28.06.2007 tarihinde "Kredi Garanti Fonu Anonim Şirketi" olarak değişmiştir. Milletlerarası Antlaşma ile kurulmasına karar verilen Kurumumuz Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir.

26.11.2016 tarihinde Resmî Gazetede yayımlanan 31.10.2016 tarih ve 2016/9538 sayılı Kredi Garanti Kurumlarına Sağlanan Hazine Desteğine İlişkin Karar ile finansmana erişim imkanlarının kolaylaştırılması ve geliştirilmesini

sağlamak için Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından sağlanacak desteğe ilişkin usul ve esaslar düzenlenmiştir.

Kredi Garanti Kurumlarına Sağlanan Hazine Desteğine İlişkin Karar doğrultusunda 30.03.2020 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Kurumumuz arasında akdedilen Kredi Garanti Fonu AŞ'ye Sağlanacak Hazine Desteğine İlişkin Protokol ile KGF'ye sağlanan Hazine ve Maliye Bakanlığı katkısının kullanımı ile tarafların kendi görev, yetki ve sorumlulukları çerçevesinde yapılacak iş birliğinin esas ve usulleri düzenlenmiştir.

### ◀ Kurumumuzun Tabi Olduğu Muafiyet ve İstisnalar

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 4. maddesi gereğince kurumlar vergisinden muaftır.

3065 Sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu'nun Sosyal ve Askeri Amaçlı İstisnalar ile Diğer İstisnalar'ı düzenleyen 17. maddesi gereğince kredi teminat işlemlerinde katma değer vergisinden istisnadır.

488 Sayılı Damga Vergisi Kanunu'nun istisnaları düzenleyen 9. maddesi uyarınca kredi teminatı amacı ile düzenlenen kağıtlar damga vergisinden istisnadır.

492 Sayılı Harçlar Kanunu'nun 123. maddesi gereğince banka kredilerine sağlanan kefaletler ile doğrudan Kamu Kurum ve Kuruluşlarına Sağlanan Desteklerin teminat sağlama işlemleri (yargı harçları hariç/işletme rehni tescil harçları bu grubun içindedir) kanunda yazılı harçlardan müstesnadır.

### ◀ Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2025 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar, ücret, ikramiye, SGK işveren hisseleri, huzur hakları, verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler aşağıda listelenmiştir.

| 01 Ocak - 31 Aralık 2024 | 01 Ocak - 31 Aralık 2025 |
|--------------------------|--------------------------|
| 23.546.604,96 TL         | 41.066.257,17 TL         |

Mevzuat uygulamalarına aykırı uygulamalar nedeniyle Kurum ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.



02

Rakamlarla  
KGF

## A. Özkaynaklarımızdan Verilen Kefaletler ile Kobi'lere Sağlanan Finansman Desteklerimiz

### YILLAR İTİBARIYLA KEFALET TALEPLERİNİN KULLANDIRIM DURUMU (Milyon TL) (ÖZKAYNAK 1994-2025)

| DÖNEM            | Kullandırılan Kefaletler |                |                |
|------------------|--------------------------|----------------|----------------|
|                  | KOBİ Sayısı              | Kefalet Tutarı | Kredi Tutarı   |
| 1994-2015        | 9.963                    | 3.290          | 4.220          |
| 2016             | 3.170                    | 1.033          | 1.199          |
| 2017             | 5.701                    | 886            | 1.008          |
| 2018             | 802                      | 269            | 291            |
| 2019             | 10.389                   | 2.838          | 3.520          |
| 2020             | 6.822                    | 1.946          | 2.417          |
| 2021             | 9.580                    | 3.790          | 4.735          |
| 2022             | 3.191                    | 2.370          | 2.962          |
| 2023             | 6.865                    | 11.014         | 13.767         |
| 2024             | 10.107                   | 27.272         | 34.098         |
| 2025             | 84.602                   | 180.754        | 225.941        |
| <b>1994-2025</b> | <b>159.826</b>           | <b>257.374</b> | <b>320.527</b> |

Yıl sonlarına ait TCMB döviz alış kuru kullanılmıştır. Veriler ilgili yıllara ait toplam kullandırmaları ifade etmektedir.

2025 yılı, Kredi Garanti Fonu'nun KOBİ'lere sağladığı finansal desteği yeni bir seviyeye taşıdığı, önemli değişimlerin gerçekleştiği bir yıl oldu.

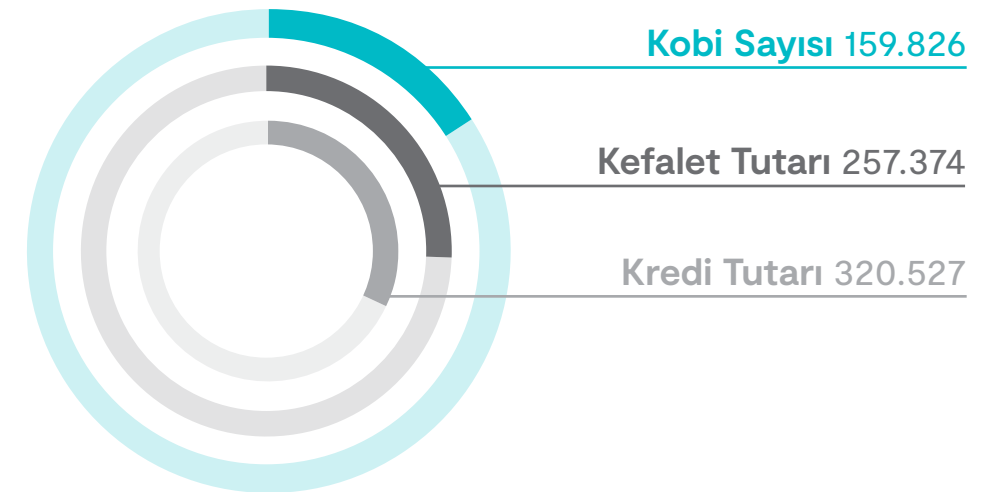
Özkaynaklarından sağladığı kefaletlerle, finansmana erişmekte zorlanan işletmelere destek olurken, KGF Genel Destek, KGF Savunma Sanayii Tedarikçi Destek, KGF Tematik Destek, KGF İstihdam Taahhütlü Kobi Finansman Destek, KGF TOBB Nefes 2025 Kredi Destek ve KOSGEB Kapasite Geliştirme ve Küresel Rekabetçilik Destek Programları ile ekonomide güçlü ve sürdürülebilir büyümenin yanı sıra finansman süreçlerine katkı sağladı. Böylece KGF, sadece finansman sağlayan bir yapı olmanın ötesine geçerek, KOBİ'lerin rekabet gücünü arttıran ve sürdürülebilir büyümelerine katkı sağlayan stratejik bir aktör olma misyonunu devam ettirdi.

2014 yılından bu yana Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB), Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK), Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile imzalanan protokoller

ile kefalet uygulamasının kapsamı genişletilerek, finans kuruluşları tarafından sağlanan finansmanın yanı sıra KOBİ'lere sağlanan diğer finansal destekler için de kefalet sağlanmaya başlanmıştır. Bu sayede, KGF kefaleti banka teminat mektubu yerine teminat olarak kabul edilmekte ve söz konusu kurum ve kuruluşlarca KOBİ'lere destek sağlanmaya devam edilmektedir. Doğrudan desteklere 2025 yılında da devam edilerek, KOBİ'lerin teminat işlemleri için bankalardaki kredi limitlerini kullanmasına gerek kalmadan kamusal desteklerden yararlanmalarına öncülük edilmiştir.

2025 yılı içinde 84.602 adet firmaya 180.754 milyon TL kefalet karşılık 225.941 milyon TL'lik kredi ile KOBİ'lerin Bankacılık Sisteminden kredi kullanmalarına destek verilmiştir.

1994 yılından 2025 yıl sonuna kadar, toplam 159.826 KOBİ'ye 257.374 milyon TL kefalet karşılık 320.527 milyon TL'lik kredi kullanmalarına aracılık edilmiştir.



## VERİLEN KEFALETLERİN İŞLETME ÖLÇEKLERİNE GÖRE DAĞILIMI (Milyon TL) (ÖZKAYNAK 1994-2025)

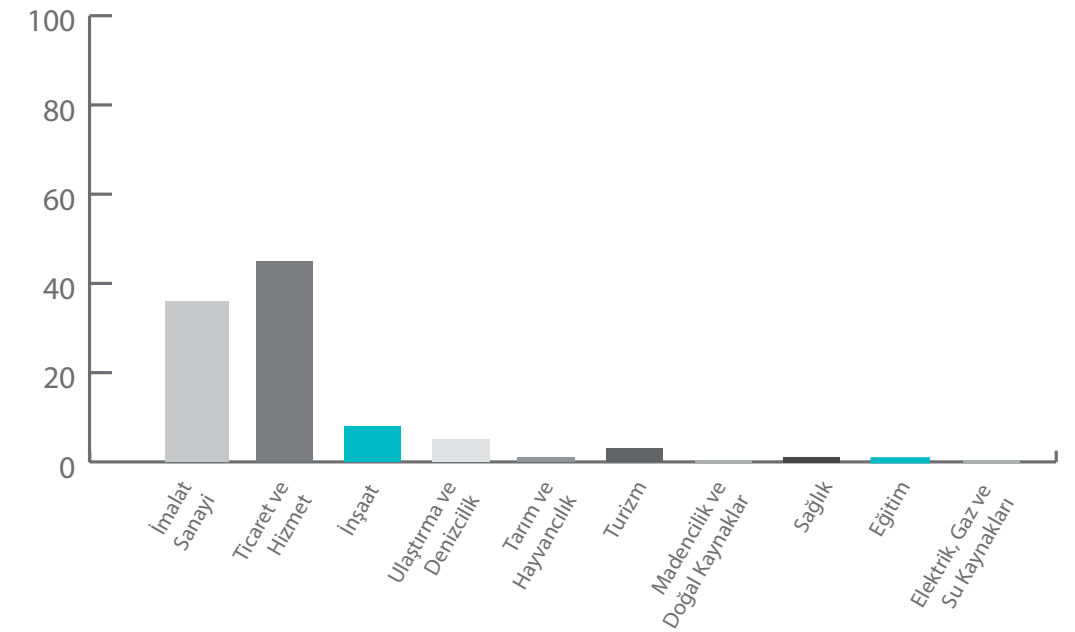
| Ölçekler                         | KOBİ Sayısı    | Kefalet Tutarı | Verilen Kefalet ile Kullanılan Kredi Hacmi | Oran        |
|----------------------------------|----------------|----------------|--|-------------|
| Mikro İşletmeler (1-9)           | 101.860        | 121.292        | 151.060                                    | %47         |
| Küçük İşletmeler (10-49)         | 46.267         | 96.240         | 119.866                                    | %37         |
| Orta Ölçekli İşletmeler (50-249) | 11.699         | 39.842         | 49.602                                     | %15         |
| <b>TOPLAM</b>                    | <b>159.826</b> | <b>257.374</b> | <b>320.527</b>                             | <b>%100</b> |

2025 yılında KOBİ başına verilen ortalama kefaletlerden;  
Mikro Ölçekli İşletmeler toplamda %47 ile en yüksek payı alırken işletme başına ortalama 1 milyon 191 bin TL kefalet kullanmış,  
Küçük İşletmeler %37 pay ile işletme başına ortalama 2 milyon 80 bin TL,  
Orta Ölçekli İşletmeler %15 pay ile işletme başına ortalama 3 milyon 406 bin TL kefalet kullanmıştır.

2025 yılında sağlanan kefaletlerin %47'si mikro işletmelere verilerek finansmanın tabana yayılmasına büyük katkı sağlanmıştır. Kefaletlerin bu ölçekte yaygın kullanımı mikro işletmelerin ekonomideki rolünü artırmakla beraber büyümeleri ve sürdürülebilirlikleri açısından güçlenmelerine destek sağlamıştır.

## VERİLEN KEFALETLERİN SEKTÖRLERE GÖRE DAĞILIMI (Milyon TL) (ÖZKAYNAK 1994-2025)

| Sektörler                     | Adet           | Kefalet Tutarı | Oran        |
|-------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| İMALAT SANAYİ                 | 44.978         | 93.500         | %36         |
| TİCARET VE HİZMET             | 81.100         | 115.673        | %45         |
| İNŞAAT                        | 12.332         | 19.560         | %8          |
| ULAŞTIRMA VE DENİZCİLİK       | 7.942          | 11.708         | %5          |
| TARIM VE HAYVANCILIK          | 2.100          | 2.145          | %1          |
| TURİZM                        | 7.124          | 8.392          | %3          |
| MADENCİLİK VE DOĞAL KAYNAKLAR | 575            | 1.240          | %0          |
| SAĞLIK                        | 2.087          | 2.961          | %1          |
| EĞİTİM                        | 1.301          | 1.642          | %1          |
| ELEKTRİK GAZ VE SU KAYNAKLARI | 287            | 552            | %0          |
| <b>TOPLAM</b>                 | <b>159.826</b> | <b>257.374</b> | <b>%100</b> |



Orta Ölçekli İşletmeler %15

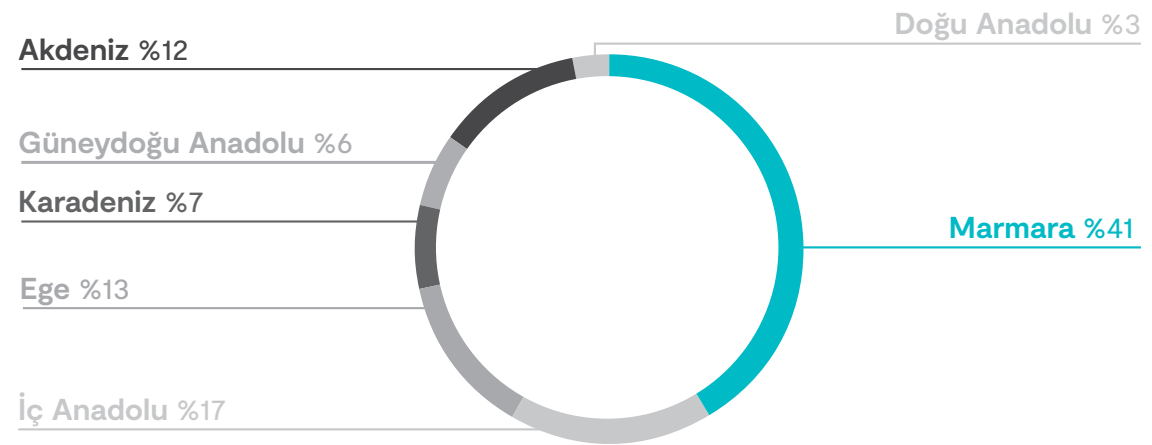


Küçük İşletmeler %37

Mikro İşletmeler %47

### VERİLEN KEFALETLERİN BÖLGELERE GÖRE DAĞILIMI (Milyon TL) (ÖZKAYNAK 1994-2025)

| Bölgeler          | KOBİ Sayısı    | Kefalet Tutarı | Oran        |
|-------------------|----------------|----------------|-------------|
| Marmara           | 56.080         | 105.776        | %41         |
| İç Anadolu        | 27.487         | 44.254         | %17         |
| Ege               | 22.932         | 34.325         | %13         |
| Karadeniz         | 16.551         | 18.340         | %7          |
| Güneydoğu Anadolu | 10.409         | 16.515         | %6          |
| Akdeniz           | 18.959         | 30.447         | %12         |
| Doğu Anadolu      | 7.408          | 7.716          | %3          |
| <b>TOPLAM</b>     | <b>159.826</b> | <b>257.374</b> | <b>%100</b> |



## B. Hazine Desteğinden Verilen Kefaletler ile Firmalara Sağlanan Finansman Desteklerimiz

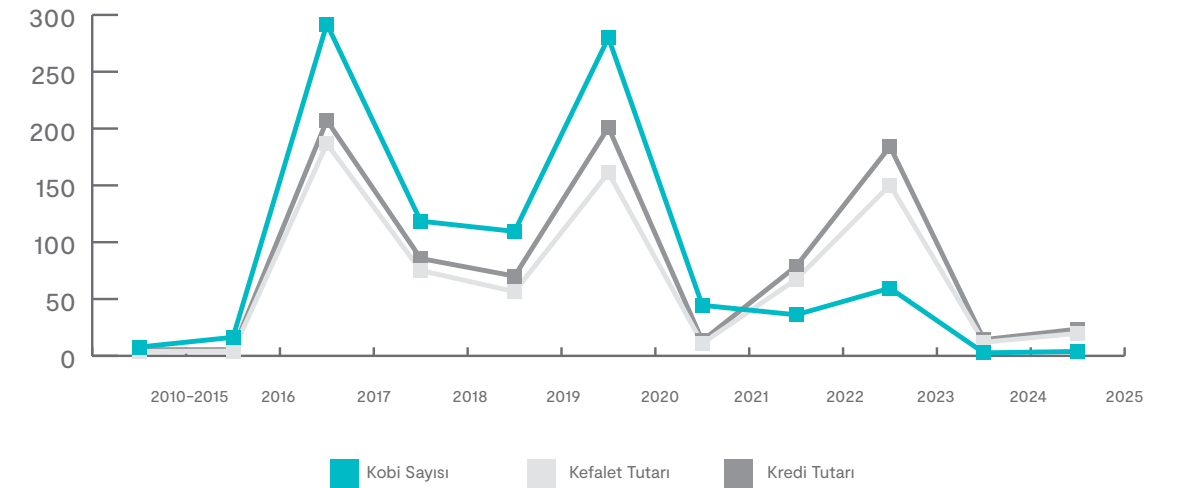
### YILLAR İTİBARIYLA KEFALET TALEPLERİNİN KULLANDIRIM DURUMU (Milyon TL) (HAZİNE 2010-2025)

| DÖNEM             | Kullandırılan Kefaletler |                  |                  |
|-------------------|--------------------------|------------------|------------------|
|                   | KOBİ Sayısı              | Kefalet Tutarı   | Kredi Tutarı     |
| 2010-2015         | 7.711                    | 3.899            | 5.440            |
| 2016              | 16.336                   | 4.095            | 5.483            |
| 2017              | 291.981                  | 186.613          | 207.107          |
| 2018              | 118.492                  | 75.088           | 85.651           |
| 2019              | 109.499                  | 56.514           | 70.142           |
| 2020              | 279.951                  | 161.085          | 200.987          |
| 2021              | 44.484                   | 11.010           | 13.283           |
| 2022              | 36.123                   | 67.234           | 78.829           |
| 2023              | 59.523                   | 150.250          | 184.190          |
| 2024              | 2.637                    | 12.002           | 14.275           |
| 2025              | 3.870                    | 19.773           | 23.509           |
| <b>2010-2025</b>  | <b>873.882</b>           | <b>1.206.999</b> | <b>1.381.164</b> |
| Bireysel 2021 (*) | 6.961.454                | 33.496           | 41.641           |
| <b>TOPLAM</b>     | <b>7.835.336</b>         | <b>1.240.495</b> | <b>1.422.805</b> |

Yıl sonlarına ait TCMB döviz alış kuru kullanılmıştır. Veriler ilgili yıllara ait toplam kullandırmaları ifade etmektedir.

(\*) 2020-2021 yılları arasında 'Pandemi' döneminde istisnai olarak kullandırılan Temel İhtiyaç Destek Kredileri'ni kapsamaktadır.

2025 yılında Ticari Kredi Kefaletleri kapsamında devam eden 9 destek paketi ve yeni açılan KGF Yatırım-İşletme Destek Paketi ile Hazine Destekli kefalet uygulaması devam etmiştir.

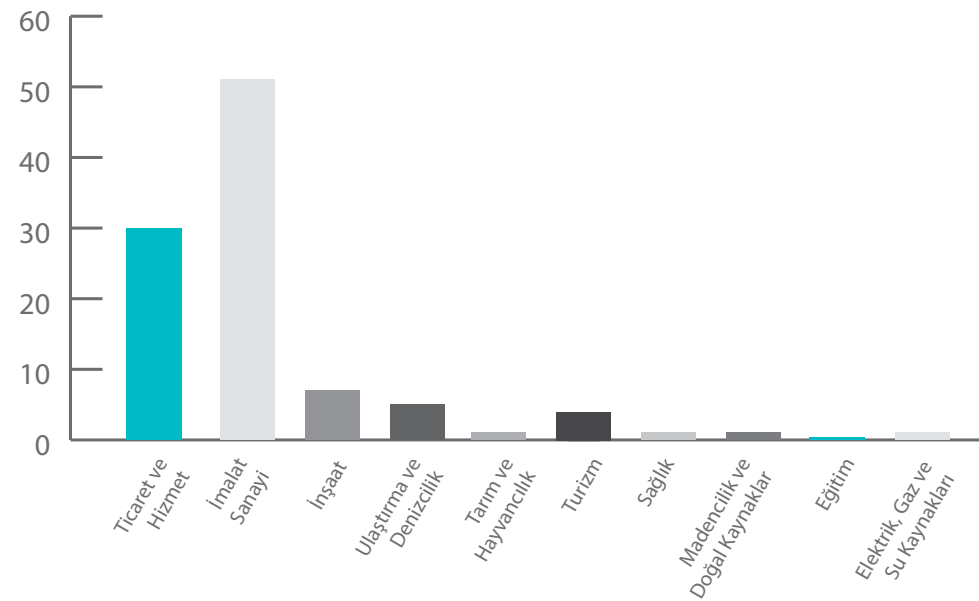


## VERİLEN KEFALETLERİN SEKTÖRLERE GÖRE DAĞILIMI (Milyon TL)

(HAZİNE 2010-2025)

| Sektörler                     | Adet             | Kefalet Tutarı   | Oran        |
|-------------------------------|------------------|------------------|-------------|
| TİCARET VE HİZMET             | 427.845          | 357.765          | %30         |
| İMALAT SANAYİ                 | 212.203          | 609.597          | %51         |
| İNŞAAT                        | 84.314           | 88.792           | %7          |
| ULAŞTIRMA VE DENİZCİLİK       | 46.253           | 59.245           | %5          |
| TARIM VE HAYVANCILIK          | 43.693           | 17.328           | %1          |
| TURİZM                        | 36.679           | 42.854           | %4          |
| SAĞLIK                        | 11.081           | 8.612            | %1          |
| MADENCİLİK VE DOĞAL KAYNAKLAR | 3.260            | 11.064           | %1          |
| EĞİTİM                        | 7.017            | 4.716            | %0          |
| ELEKTRİK GAZ VE SU KAYNAKLARI | 1.537            | 7.024            | %1          |
| <b>TİCARİ KEFALET TOPLAM</b>  | <b>873.882</b>   | <b>1.206.999</b> | <b>%100</b> |
| Bireysel (*)                  | 6.961.454        | 33.496           | %3          |
| <b>TOPLAM</b>                 | <b>7.835.336</b> | <b>1.240.495</b> | <b>%100</b> |

(\*) 2020-2021 yılları arasında "Pandemi" döneminde istisnai olarak kullanılan Temel İhtiyaç Destek Kredileri'ni kapsamaktadır.

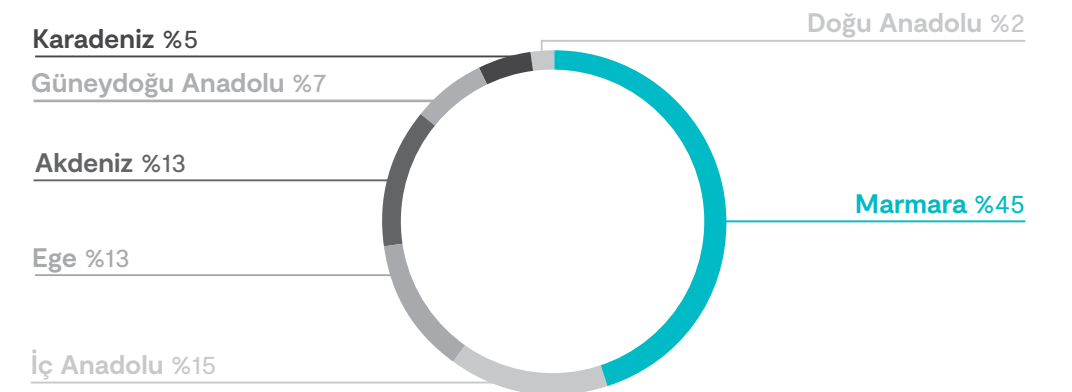


## VERİLEN KEFALETLERİN BÖLGELERE GÖRE DAĞILIMI (Milyon TL)

(HAZİNE 2010-2025)

| Bölgeler          | İşlem Adedi      | Kefalet Tutarı   | Oran        |
|-------------------|------------------|------------------|-------------|
| Marmara           | 326.576          | 544.019          | %45         |
| İç Anadolu        | 149.242          | 176.599          | %15         |
| Ege               | 136.196          | 162.058          | %13         |
| Akdeniz           | 105.708          | 159.788          | %13         |
| Güneydoğu Anadolu | 47.017           | 85.390           | %7          |
| Karadeniz         | 76.440           | 58.570           | %5          |
| Doğu Anadolu      | 32.703           | 20.575           | %2          |
| <b>TOPLAM</b>     | <b>873.882</b>   | <b>1.206.999</b> | <b>%100</b> |
| Bireysel (*)      | 6.961.454        | 33.496           | %3          |
| <b>TOPLAM</b>     | <b>7.835.336</b> | <b>1.240.495</b> | <b>%100</b> |

(\*) Bireysel Krediler Ticari Kredi Kefaletlerinin dışında yer aldığı için bölge ayrımı olmadan yazılmıştır.



## C. Tahsili Gecikmiş Alacaklarımız

Faaliyete başladığımız 1994 yılından 2025 yıl sonuna kadar 257.373,9 milyon TL ticari kefalet kullanılmıştır. Kullanılan ticari kefaletlerin toplam 1.321,9 milyon TL'si tahsili gecikmiş alacağa dönüşmüş olup, 2024 yıl sonunda %1,20 olan takibe dönüşüm oranı 2025 yıl sonunda %0,51 olarak gerçekleşmiştir.

### TAKİBE İNTİKAL VE TAKİP RİSKİ ORANLARI (TL)

|     | 01.01.1994 - 31.12.2025 |                           |                        | 31.12.2025                                      |                     |
|-----|-------------------------|---------------------------|------------------------|---|---------------------|
|     | Kullanılan Kefaletler   | Takibe İntikal Eden Tutar | Takibe İntikal Oranı % | Takip Riski Bakiyesi (Protokole Bağlanan Dahil) | Takip Riski Oranı % |
| KGf | 257.373.937.703         | 1.321.892.503             | 0,51                   | 742.143.403                                     | 0,29                |

Kullanılan 257 milyar 374 milyon TL kefaletten 2025 yıl sonuna kadar 1 milyar 322 milyon TL takibe intikal etmiştir. Yapılan tahsilatlar sonucu 2025 yıl sonu itibarıyla 742,1 milyon TL tutarında takip riski kalmıştır.

Tahsili gecikmiş alacaklardan yapılan tahsilatlar da yıllar itibarıyla giderek artış göstermektedir. 2025 yıl sonuna kadar tahsili gecikmiş alacaklardan toplam 579,8 milyon TL tahsilat sağlanmıştır. Söz konusu tahsilatlar sonucu 2025 yıl sonu itibarıyla 742,1 milyon TL tutarında takip riski kalmıştır.





03

2025  
Faaliyetlerimiz

## Ürün Yönetimi ve Pazarlama Faaliyetleri

2025 yılında;

Özkaynak Kefalet İşlemleri kapsamında 3 dilim halinde TOBB Nefes Destek Programı, Kooperatif Destek Paketi ve KGF Tematik Destek Programları (Halkbank Genciz ve Halkbank Şahıs İşletmeleri Destek Paketi Projesi, Vakıfbank Hukuk Bürosu Destek Paketi, Ziraat Bankası Yeşil İhracat Destek Paketi)

KOSGEB Destekli Kefalet İşlemleri kapsamında KOSGEB'in Girişimci, Kapasite Geliştirme ve Küresel Rekabetçilik Destek Programları için kefalet projeleri uygulamaya konmuştur.

Uluslararası Finans Kuruluşlarıyla yapılan iş birlikleri kapsamında;

BMZ (Alman Federal Ekonomik İş Birliği ve Kalkınma Bakanlığı) tarafından sağlanan mali destek kapsamında yürütülen ve Alman Kalkınma Bankası (KfW) tarafından yönetilen "İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı-II (BMZ II)" isimli programda, KOBİ'lere Kredi Veren tarafından kullanılacak KOSGEB faiz sübvansiyon destekli kredileri Kurumun müteselsil kefaleti ile teminata bağlamak üzere, Aralık 2025'te Kredi Verenlerle Kefalet Protokolü imzalanmıştır.

KOBİ'lere Kredi Veren tarafından kullanılacak KOSGEB faiz sübvansiyon destekli kredileri Kurumun müteselsil kefaleti ile teminata bağlamak üzere, Avrupa Birliği tarafından sağlanan mali destek kapsamında yürütülen "İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı-II (FOSTER II)" isimli programda kefaletli kredi kullandırmaları Mayıs 2025'te başlamıştır.

Hazine Destekli Kefalet İşlemleri kapsamında Yatırım İşletme Destek Paketi uygulamaya konmuştur.

2025 yılında uygulamaya konan kefalet programlarına ilişkin bilgiler aşağıda özetlenmektedir:

- 03.07.2025 tarihinde, 65 milyar TL'lik kefalet kaynağı ile TOBB Nefes Kredi Destek Paketi hayata geçirilmiş olup, reel sektörün nakit akışı ile ilgili gereksinimlerinin TOBB tarafından belirlenen bölgesel ağırlıklarla tabana yaygın bir biçimde karşılanması amaçlanmıştır. Üç dilim halinde uygulanan programda yıl sonuna kadar 76,3 milyar TL kredi kullandırımı gerçekleştirilmiştir.
- Kooperatif ve kooperatif birliği tüzel kişilerinin finansmana erişimlerinin kolaylaştırılarak ödemesiz dönem imkanıyla nakit akışlarının etkinliğinin artırılması amacıyla 16.12.2025 tarihinde, 3,6 milyar TL kefalet kaynağı ile KGF Kooperatif Destek Paketi hayata geçirilmiştir.
- Kesinleşmiş son yıl cirosu 10 milyon TL'yi aşmayan Esnaf Odası, Ticaret ve Sanayi Odası veya Meslek Odasına kayıtlı şahıs

işletmelerinin finansman ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla hayata geçirilen Halkbank Şahıs İşletmeleri Destek Kredisi Projesi'nde yıl sonuna kadar 944 milyon TL kredi kullandırımı gerçekleştirilmiştir.

- 1136 sayılı Avukatlık Kanunu'nun 43. maddesine 7445 sayılı Kanunun 10. maddesi ile eklenen son fıkrası doğrultusunda Adalet Bakanlığı, Türkiye Barolar Birliği, Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. ve Kredi Garanti Fonu AŞ arasında 09.07.2025 tarihinde imzalanan İş Birliği Protokolü kapsamında avukatların büro kurma giderlerinin karşılanması için finansman desteği sağlanması amacıyla hayata geçirilen Vakıfbank Hukuk Bürosu Destek Paketi Projesi'nde yıl sonuna kadar 5,6 milyar TL kredi kullandırımı gerçekleştirilmiştir.
- KOSGEB tarafından desteklenmesi uygun bulunan KOBİ'lerin verimliliğini, dayanıklılığını, üretimini, pazar büyüklüğünü ve kurumsal kapasitesini artırmaya yönelik ölçek büyütme yatırımlarına ve büyük işletmelerin tedarikçilerinin geliştirilmesine katkı sağlamaya yönelik yapacakları faaliyetlerine yönelik finansman desteği sağlanması amacıyla hayata geçirilen Kapasite Geliştirme Destek Programı kapsamında 11,3 milyar TL kredi kullandırımı gerçekleştirilmiştir.
- KOSGEB tarafından desteklenmesi uygun bulunan KOBİ'lerin küresel rekabet ortamında daha dayanıklı olmalarını ve rekabet avantajı elde etmelerini sağlamak amacıyla gerçekleştirecekleri faaliyetlere yönelik finansman desteği sağlanması amacıyla hayata geçirilen Küresel Rekabetçilik Destek Programı kapsamında 285 milyon TL kredi kullandırımı gerçekleştirilmiştir.
- KOSGEB tarafından desteklenmesi uygun bulunan KOBİ'lerin KOSGEB'e ibraz etmek üzere Kredi Veren'den talep edeceği gayri nakdi krediler için kefalet desteği sağlanması amacıyla Girişimci Destek Programı, Girişimci Destek Programı İş Geliştirme Desteği başvurusu yapanlar arasında KOSGEB tarafından uygun bulunan girişimcilere işletme sermayesi olarak kullanılacak krediler için kefalet desteği sağlanması amacıyla da Girişimci Destek Paketi Kredi Faiz Destek Programı hayata geçirilmiştir.
- 15.05.2025 tarihinde, 25 milyar TL'lik kefalet kaynağı ile Yatırım İşletme Destek paketi, imalatçı KOBİ'lerin yatırım ve işletme harcamalarına yönelik finansman desteği sağlanması amacıyla hayata geçirilmiş olup yıl sonuna kadar 18 milyar TL kredi kullandırımı gerçekleştirilmiştir.

Daha önce devreye alınıp 2025 yılında uygulanmaya devam edilen kefalet programlarına ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmektedir:

Özkaynak Kefalet İşlemleri kapsamında;

- İşletmelerin nakit akışlarının etkinliğinin artırılması amacıyla uygulanan Savunma Sanayi Tedarikçi Destek Programı'nda 2025 yılı sonuna kadar 7,1 milyar TL kredi kullandırımı gerçekleştirilmiştir.
- KOBİ'lere sağlanan desteğin devamlılığını temin etme üzere yoğun kefalet limiti taleplerini karşılayabilmek amacıyla uygulanan KGF Genel Destek Programı'nda 2025 yılı sonuna kadar 151 milyar TL kredi kullandırımı gerçekleştirilmiştir.

Hazine Destekli Kefalet İşlemleri kapsamında;

- Meydana gelen deprem felaketi neden ile Gaziantep, Şanlıurfa, Diyarbakır, Adana, Adıyaman, Malatya, Osmaniye, Hatay, Kilis, Elâzığ illerinde ve Sivas ilinin Gürün ilçesinde faaliyet gösteren işletmelerin işletme harcamalarının finansmanı amacıyla uygulanan 6 Şubat Depremleri - İşletme Giderleri

Destek Paketi'nde 2025 yılı sonuna kadar 13,3 milyar TL kredi kullandırımı gerçekleştirilmiştir.

- Meydana gelen deprem felaketi nedeni ile Gaziantep, Şanlıurfa, Diyarbakır, Adana, Adıyaman, Malatya, Osmaniye, Hatay, Kilis, Elâzığ illerinde ve Sivas ilinin Gürün ilçesinde faaliyet gösteren işletmelerin yatırım harcamalarının finansmanı amacıyla uygulanan 6 Şubat Depremleri - Yatırım Giderleri Destek Paketi'nde 2025 yılı sonuna kadar 5 milyar TL kredi kullandırımı gerçekleştirilmiştir.

- İhracatçı veya döviz kazandırıcı hizmetler sektörlerinde faaliyet gösteren KOBİ ve KOBİ dışı firmaların finansmanı amacıyla uygulanan İhracat Destek Paketi'nde 2025 yılı sonuna kadar 10,7 milyar TL kredi kullandırımı gerçekleştirilmiştir.



## Gelecek Dönemde Yapılması Planlanan Çalışmalar

2026 yılında uygulamaya alınması planlanan destek paketleri;

- Refinansman Destek Paketi Alt Protokolü ile imalat sektöründe faaliyet gösteren KOBİ'lerin mevcut kredilerinin refinansman yöntemi ile yapılandırılarak daha etkin finansman yönetimi yapabilmelerinin sağlanması amaçlanmaktadır.
- KGF ve Ziraat Katılım Bankası AŞ iş birliği ve MÜSİAD öncülüğünde hayata geçirilen Katılım Finans Kefalet Destek Programı ile işletmelerin nakit akışı ile ilgili gereksinimlerinin karşılanması amaçlanmaktadır.
- Basın İlan Kurumu Destek Paketi ile Basın İlan Kurumu'ndan resmi ilan ve reklam alma hakkına haiz süreli yayınlardan Kobi tanımını haiz yararlanıcı grubuna Bankalar aracılığı ile verilecek nakdi/gayri nakdi kredilere erişimin kolaylaştırılması amaçlanmaktadır.
- KGF Ödeme Kontrgarantisi Destek Programı kapsamında İşyeri Kredisi Projesi ile TL ileri vadeli ya da taksitli tüm ödeme ve tahsilat işlemlerinde 7/24 kullanılabilen, dijital, yenilikçi, esnek ödeme ve tahsilat ekosistemi ile tedarikçi ödemeleri, hammadde bedelleri, bayi tahsilatları, hizmet alım bedelleri, yedek parça alım bedelleri gibi ileri vadeli ödemelerin yapılabilmesi, aynı zamanda kayıt dışılığın azaltılmasına katkı sağlanması, KOBİ'ler tarafından ödenen tutarların limit boşluğu yaratarak yeni ödeme talimatları oluşturulabilmesi, ilgili tedarikçiler için ise, erken ödeme (iskonto, kırma) ve devir işlemleri yapılabilmesi gibi avantajlar sunan banka garantili ödeme sistemine kefalet desteği sağlanması amaçlanmaktadır.
- KGF Dijital Kefalet Destek Programı ile Kredi Verenlerce dijital kanallardan otomatik tahsis yöntemiyle yararlanıcılara kullanılacak krediler için kefalet desteği sağlanması amaçlanmaktadır.
- Turizm Destek Paketi Projesi ile ülkemizin turizm politikalarının oluşturulmasında önemli bir rol oynayan TÜRSAB'a üye olan ve 79.11.01 (Seyahat acentesi faaliyetleri) veya 79.12.01 (Tur operatörü faaliyetleri) NACE kodu kapsamında faaliyetleri bulunan KOBİ'lerin işletme sermayesi ihtiyaçlarının karşılanması amaçlanmaktadır.
- Makine Finansmanı Destek Paketi ile Türkiye'nin makine-teçhizat yatırımlarında dışa bağımlılığı azaltması ve yüksek teknoloji üretimine geçişi için doğrudan kalkınma etkisi olan, ölçeklenebilir ve sürdürülebilir finansman modeli kapsamında makina alımlarının KGF kefaletli banka kredisi ile finanse edilmesi amaçlanmaktadır.

Kurumumuzca Sürdürülebilirlik, Üçüz Dönüşüm ve Ulusal Kalkınma hedeflerine büyük önem atfedilerek, KOBİ'ler için en uygun çözümler analiz edilmekte ve geliştirilmekte olup bu çalışmaların bir parçası olarak; iletişimde olduğumuz tüm özel ve kamu sektöründeki paydaşlarımızla uluslararası en iyi uygulama örnekleriyle benzer nitelikte iş birlikleri sürdürülmektedir.

Bu kapsamda değerlendirilebilecek 2025 yılı kefalet programlarına ilişkin bilgiler aşağıda özetlenmektedir:

- Asgari C seviyesinde aktif Greendeks skoruna sahip Net İhracatçı KOBİ'lerin faaliyetlerinin desteklenmesi amacıyla Ziraat Bankası Yeşil İhracat Kredisi Destek Paketi Projesi hayata geçirilmiştir.
- 30 yaş altı şahıs işletmeleri ile 30 yaş altı girişimcilerin asgari %50 ortaklığa sahip olduğu veya temsil yetkisine sahip 30 yaş altı girişimcilerin asgari %25 ortaklık payına sahip olduğu şirketlerin finansman ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla hayata geçirilen Halkbank Genciz Kredisi Projesi'nde yıl sonuna kadar 31,5 milyon TL kredi kullandırımı gerçekleştirilmiştir.
- İmalat ve bilişim/yazılım sektörlerinde faaliyet gösteren, yeni kurulmuş veya işini büyütme isteyen girişimcilere destek olunması ve ülkemizdeki girişimcilik ekosisteminin gelişmesine katkıda bulunulması amacıyla hayata geçirilen Halkbank Genç İş Kredisi Projesi'nde 658 milyon TL kredi kullandırımı gerçekleştirilmiştir.
- Üniversiteden yeni mezun olmuş, kendi işini kurarak girişimciliğe ilk adımını atmış veya atmak isteyen gençlerin finansman ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla hayata geçirilen Halkbank İlk Adım Kredisi Projesi'nde yıl sonuna kadar 226 milyon TL kredi kullandırımı gerçekleştirilmiştir.
- İmalat sektöründe faaliyet gösteren KOBİ'lerin dijital dönüşüm için yapacakları yatırımlarına yönelik finansman desteği sağlanması amacıyla uygulanan Dijital Dönüşüm Destek Paketi'nde 2025 yılı sonuna kadar 253 milyon TL kredi kullandırımı gerçekleştirilmiştir.
- Avrupa Yatırım ve Kalkınma Bankası'ndan (EBRD) sağlanan kaynağa istinaden kadın yöneticisi bulunan işletmelere kefalet desteği sağlanarak finansmana erişimlerinin kolaylaştırılması amacıyla uygulanan TurWib Programı kapsamında 2025 yılı sonuna kadar 8,8 milyar TL kredi kullandırımı gerçekleştirilmiştir.
- Enerji verimliliğini ve yeşil dönüşümü amaçlayan KOBİ ve KOBİ dışı işletmelerin yatırım ve yatırıma bağlı harcamalarının finanse edilmesi amacıyla uygulanan Yeşil Dönüşüm ve Enerji Verimliliği Destek Paketi'nde 2025 yılı sonuna kadar 541 milyon TL kredi kullandırımı gerçekleştirilmiştir.

Aynı şekilde bu kapsamda değerlendirilebilecek ve 2026 yılında hayata geçirilmesi planlanan kefalet programlarına ilişkin bilgilere de aşağıda yer verilmiştir:

- KGF Tarım Kefalet Destek Programı ile, Ekonomik Faaliyetlerin İstatistiki Sınıflamasına (NACE Rev 2.1) göre faaliyet kodu A-Tarım, Ormancılık ve Balıkçılık bölümünde bulunan gerçek ve tüzel kişi işletmelerin üretim faaliyetlerine yönelik olarak Kredi Veren tarafından kullanılacak işletme ve yatırım kredilerinin Kurumun müteselsil kefaleti ile teminata bağlanması amaçlanmaktadır.
- KGF Tematik Destek Programı Alt Protokolü kapsamında uygulanan Denizbank Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kredisi Projesi ile, Teknopark-Teknokent yerleşkelerinde faaliyet gösteren KOBİ'lere paket kapsamında kullanılacak krediler ile ülkemizde teknoloji araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.
- TURYİB Destek Paketi ile; Genç Sahibi ve/veya Yöneticisi Bulunan İşletmelere Avrupa İmar ve Kalkınma Bankasından

(EBRD) sağlanan kaynağa istinaden Türkiye Youth in Business (TurYiB) Programı çerçevesinde finansman desteği sağlanması amaçlanmaktadır.

- Kadın ve Genç Girişimci Destek Paketi ile; 18-25 yaş arasındaki kadın ve genç girişimcilerin ekonomik hayata daha etkin katılımlarını desteklemek amaçlanmaktadır.
- Mesleki Eğitim Destek Paketi ile; KGF kefaletli finansmana erişim imkânı oluşturularak; mesleki ve teknik ortaöğretim kurumlarından mezun olan gençlerin girişimcilik yoluyla kendi işlerini kurmalarını teşvik etmek, gençlerin KOBİ'ler bünyesinde mezuniyet alanında istihdam edilmelerini desteklemek amaçlanmaktadır.

Proaktif yönetim anlayışıyla mevcut misyonumuza ek olarak ülkemizde yaşanan konjonktürel ihtiyaçlara yönelik çözümler sunulmaya devam edilecektir.



## İnsan Kaynakları Faaliyetleri

2025 yılı sonu itibarıyla Kurumumuzda 94 çalışan istihdam edilmektedir. Çalışanların %81'i üniversite ve/veya yükseköğretim mezunu olup, ortalama yaş 42, ortalama kıdem süresi 9 yıl olarak gerçekleşmiştir. Bu göstergeler, Kurumumuzun nitelikli insan kaynağı, kurumsal hafıza ve bilgi sürekliliğini koruyan sürdürülebilir bir istihdam yapısına sahip olduğunu ortaya koymaktadır.

Kurumumuz, insan kaynağını uzun vadeli kurumsal değer yaratımının temel unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir; İnsan Kaynakları Politikası şeffaflık, eşitlik ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda uygulanmaktadır. Etik değerlere dayalı, katılımcı, kapsayıcı ve ekip çalışmasını teşvik eden kurum kültürünün yaygınlaştırılması öncelikli hedefler arasındadır.

### Eşitlik, Çeşitlilik ve Dahil Etme

İşe alım, istihdamın devamı ve kariyer yönetimi süreçlerinde fırsat eşitliği esas alınmakta; din, dil, ırk ve cinsiyet ayrımı gözetilmeksizin objektif kriterler doğrultusunda uygulamalar yürütülmektedir. Kurumumuz, adil, güvenli ve saygılı bir çalışma ortamının sürekliliğini sağlamayı amaçlamaktadır.

### Yetenek Yönetimi ve Sürekli Gelişim

Çalışanların bilgi, yetkinlik ve kariyer hedefleri doğrultusunda gelişimlerini desteklemek amacıyla Online Eğitim Platformu üzerinden kişiselleştirilmiş eğitim imkânları sunulmaktadır. Ayrıca KOBİT Akademi Portalı aracılığıyla erişilen Dijital Eğitim Kataloğu ile stratejik yönetim, inovasyon, finans, hukuk ve insan kaynakları yönetimi gibi alanlarda sürekli öğrenme kültürü desteklenmektedir.

Kariyer planlaması, ücretlendirme politikaları, görev tanımları ve çalışan hakları Kurum içi mevzuat ile güvence altına alınmış olup, yönetim ilkeleri doğrultusunda şeffaf ve izlenebilir bir şekilde yönetilmektedir.

### Çalışan Refahı, Sağlık ve Güvenlik

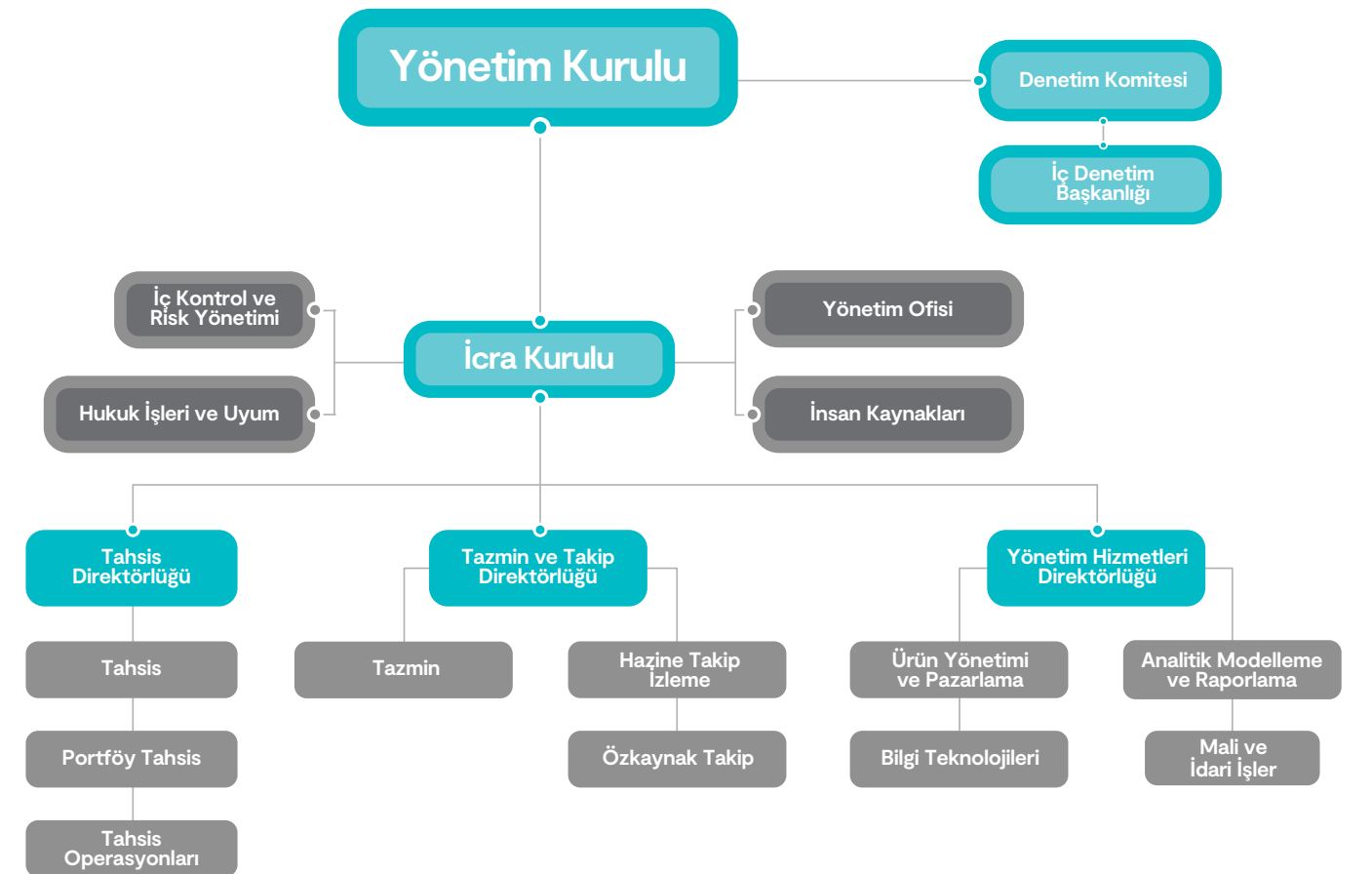
Çalışan refahını desteklemek amacıyla, temel özlük haklarına ilave olarak Ferdi Kaza Sigortası ve Tamamlayıcı Sağlık Sigortası uygulamaları 2025 yılında da sürdürülmüştür. Çalışan bağlılığını güçlendirmeye yönelik yeni yıl, doğum ve evlilik hediyesi uygulamaları devam ettirilmiştir.

İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında; İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu toplantıları düzenli olarak gerçekleştirilmiş, Kurum genelinde farkındalığın artırılmasına yönelik eğitimler verilmiştir. Ayrıca tüm çalışanlara Temel İlk Yardım Eğitimi aldırılarak sertifikalandırılmıştır. Bu uygulamalarla güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamının sürdürülebilirliği hedeflenmektedir.

### Bilgi Güvenliği ve Kurumsal Yönetim

Kurumsal bilgi varlıklarının korunması ve paydaş güveninin güçlendirilmesi amacıyla TS EN ISO/IEC 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası alınmıştır. Bilgi güvenliği uygulamaları, yönetim anlayışının ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmakta ve sürekli iyileştirme yaklaşımıyla yönetilmektedir.

## ORGANİZASYON ŞEMASI





## Bilgi Teknolojileri ve Güvenlik Faaliyetleri

1. Kurum sunucu sistemlerinin çalıştığı donanımlar incelenmiş, gerekli yenileme çalışmaları tamamlanmış, sistemlerin daha hızlı ve güvenilir bir altyapı üzerinde çalışması sağlanmıştır.
2. Kurum güvenlik sistemleri içeriden ve dışarıdan test edilmiş, test sonuçlarına göre alınması gereken güvenlik tedbirleri listelenmiş ve güvenlik sıkılaştırma çalışmaları yapılmıştır.
3. Kredi Garanti Fonu sistemlerinin merkezinde bulunan yazılımın optimizasyon çalışmaları yapılmış ve yazılımın verimliliği artırılmıştır.
4. Kurumlar ile veri transferi süreçlerinin geliştirilmesi amacı ile yazılım ve donanım güncellemeleri yapılarak entegre olunan kurum sayısı artırılmıştır.
5. Dijital Arşiv projesi kapsamında basılı dokümanların dijital ortama aktarılma çalışması devam etmektedir.

## Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar

Bilgi Teknolojileri Bölüm Müdürlüğü Bilgi Güvenliği ve Sistem altyapısı geliştirmeleri kapsamında donanım ve yazılım yatırımları yapılmıştır.

## Şirketin Tabi Olduğu Denetimler

Bilgi Teknolojileri Bölüm Müdürlüğü yapılan bağımsız denetimler sonucunda 2022 yılında almış olduğu ISO 27001 sertifikasını 30.09.2025 tarihinde yenilemiştir.

Bağımsız denetim faaliyetleri kapsamında; şirketimizin 31.12.2025 faaliyet yılına ait mali tabloları bağımsız dış denetimden geçmiştir. Bağımsız Denetim, Norm Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik AŞ tarafından yapılmıştır.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı desteğine haiz kefalet süreçleri ile KfW (Alman Kalkınma Bankası) kapsamında imzalanan hibe antlaşmaları çerçevesinde üzerinde mutabık kalınan makul güvence raporları için özel amaçlı hesap denetim prosedürleri de ayrıca uygulanmaktadır.

## İç Denetim Faaliyetleri

İç denetim faaliyetleri, Kurum faaliyetlerinin güvenilirlik, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkeleri çerçevesinde; her türlü çıkar çatışmasından uzak, iç ve dış mevzuat ile Kurumun ilke, hedef ve politikalarına uygun olarak gerçekleştirildiğine ilişkin güvence sağlamak amacıyla yürütülmektedir.

İç denetim çalışmaları, Kurumun stratejik hedefleri ve öncelikleri doğrultusunda, risk esaslı yaklaşım benimsenerek hazırlanan plan kapsamında dönemsel olarak gerçekleştirilmektedir.

İç Denetim Başkanlığı, Kurum faaliyetlerinin geliştirilmesi ve Kuruma katma değer sağlanması amacıyla; iç kontrol, risk yönetimi ve kurumsal yönetim süreçlerinin yeterliliğini ve etkinliğini değerlendirmekte ve bu süreçlerin geliştirilmesine yönelik bağımsız ve tarafsız güvence, danışmanlık, inceleme ve soruşturma hizmetleri sunmaktadır.



## Risk Yönetimi Faaliyetleri

Kurumun kefalet faaliyetleri; etkinlik, verimlilik, şeffaflık ve mevzuata uyum ilkeleri doğrultusunda yapılandırılmış iç kontrol ve risk yönetimi sistemi kapsamında yürütülmektedir. Bu sistem, Kurum genelinde risk kültürünün yerleştirilmesini, risklerin bütüncül bir yaklaşımla yönetilmesini ve mali sürdürülebilirliğin güçlendirilmesini hedeflemektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi; Kredi (Tazmin), operasyonel, likidite ve diğer kefalet faaliyetlerine özgü risklerin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve raporlanmasını kapsayan entegre bir yapı olarak ele alınmakta ve bu çerçevede stratejiler ve uygulama alanları belirlenmektedir.

2025 yılı içerisinde, Kurumsal Risk Yönetimi çerçevesi gözden geçirilmiş ve yönetim altyapısı güçlendirilmiştir. Bu kapsamda Asgari Sermaye Belirlenmesi ve Raporlanması Politikası ile Risk Yönetimi Politikası hazırlanarak ilgili yetkili organlarca onaylanmıştır. Söz konusu düzenlemelerle sermaye ve likidite yeterliliğinin izlenmesi sistematik hale getirilmiş, Kurumun risk taşıma kapasitesi ile mali dayanıklılığı desteklenmiştir.

Yıl boyunca yürütülen iç kontrol ve risk yönetimi faaliyetleri kapsamında, Kurumun tüm iş süreçleri değerlendirilmiş; süreç bazlı risk analizleri gerçekleştirilerek risk envanteri ve kontrol yapıları güncellenmiştir. Operasyonel riskler başta olmak üzere tespit edilen riskler için önleyici ve düzeltici kontrol mekanizmaları tesis edilmiştir.

Risk ölçüm ve değerlendirme çalışmalarında niteliksel ve niceliksel yöntemler birlikte kullanılmış; etki-olasılık analizleri, senaryo çalışmaları, stres testleri ve temel risk göstergeleri aracılığıyla riskler düzenli olarak izlenmiştir. İç kontrol faaliyetleri hem eş zamanlı hem de geriye dönük olarak yürütülmüş; önemli bulgular için zamanında aksiyon alınması sağlanmıştır.

2026 yılında, dijitalleşme ve süreç iyileştirme odaklı uygulamaların tamamlanması, risk ölçüm ve izleme altyapısının güçlendirilmesi, iç kontrol ve risk yönetimine ilişkin kurumsal düzenlemelerin güncellenmesi ve risk odaklı iç kontrol yaklaşımının sürdürülmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, kefalet sisteminin sürdürülebilirliği ile Kurumun finansal istikrarının korunması amaçlanmaktadır.

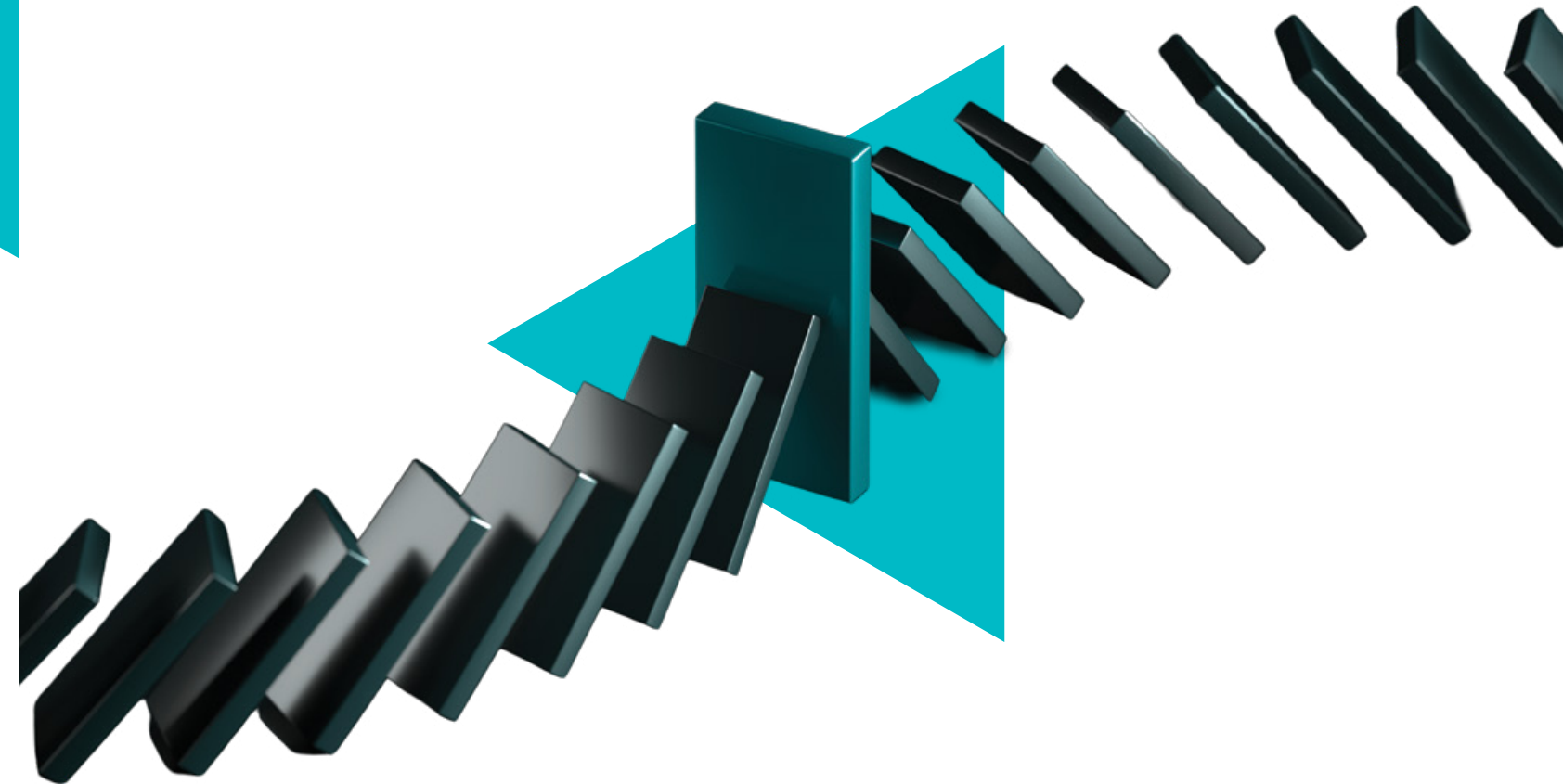


## Diğer Faaliyetler

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler. (Yoktur)

## Diğer Hususlar

- (1) Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Kurumda meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar. (Yoktur)
- (2) Yönetmelik hükümlerine aykırı olmamak kaydıyla yönetim organının uygun gördüğü ilave bilgiler. (Yoktur)





04

**Finansal  
Bilgiler**

## Finansal Durum Değerlendirmesi

Şirketin 2025 yılı toplam net satışları %196,26 artarak 3.863.757.860,44.-TL'ye ulaşmıştır. Faaliyet kârı %238,90 oranında artış göstermiş ve 2025 hesap dönemi sonunda net kâr 6.020.309.857,24.-TL olarak gerçekleşmiştir.

### AKTİFLERİMİZ

2025 yılında Kredi Garanti Fonu Anonim Şirketi aktif büyüklüğü bir önceki yıla göre %33,87 artış göstermiştir. Aktifler içerisinde en büyük pay %99,3 oran ile Dönen Varlıklar kalemine aittir.

Dönen Varlıklar içinde yer alan Ticari Alacaklar için muhasebenin temel kavramlarından olan ihtiyatlılık ilkesi gereği ile temkinli davranılmış ve işletmenin karşılaşılabileceği riskler göz önüne alınarak etkin değerlendirmelerle gerekli yasal karşılıklar ayrılmıştır.

Duran Varlıklar, 81.538.354,88.-TL olmuştur. KGF AŞ olarak, Kurum ihtiyaçları ve gelecek vizyonu doğrultusunda özellikle teknoloji alanında yapılan yatırımlar ile bilgi işlem altyapısını yeni cihaz ve makineler ile güçlendirmekte, gerekli yazılım ve lisanslar alınmaktadır.

### PASİFLERİMİZ

Kredi Garanti Fonu Anonim Şirketi'nin Pasif kaynaklarının %92'sini oluşturan Özkaynaklar, %136,82 oranında artarak toplam 11.285.395.123,75.-TL tutara ulaşmıştır.

Pasifler içerisinde yer alan Diğer Çeşitli Borçlar hesap kaleminde fon sağlayan paydaşların cari hesaplarının takibi yapılmaktadır. Ödenecek vergi ve sosyal güvenlik kesintileri, bir sonraki ay tamamı ödenmiştir.

### KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Kredi Garanti Fonu Anonim Şirketi, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 4. Maddesi birinci fıkrasının (I) bendinde yer alan muafiyet şartı gereği kâr dağıtım yapmamaktadır.

### SONUÇ

Kredi Garanti Fonu AŞ 2025 mali yılını başarılı bir şekilde tamamlamıştır. Dönem net kârı %170,52 oranında artış göstermiştir.

Kurumun kârlılığı, aktif ve pasif yapısına ilişkin finansal tablolarda yer alan bilgiler doğrultusunda, Kurum sermayesinin ve borçluluk durumunun değerlendirilmesinde, mevcut özkaynak yapısının oldukça güçlü olduğu, herhangi bir olumsuz husus bulunmadığı anlaşılmaktadır. Kredi Garanti Fonu'nun ülkemiz ekonomisi için arz ettiği önem göz önüne alınarak, mevcut finansal yapı içerisindeki ağırlığını ve etkisini artırma hedefi doğrultusunda daha da güçlendiği görülmektedir.



**KREDİ GARANTİ FONU AŞ**  
**01.01.2025 – 31.12.2025 DÖNEMİ KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇO (T.L.) V.U.K**

| AKTİF  | Önceki Dönem            | Cari Dönem               | PASİF  | Önceki Dönem            | Cari Dönem               |
|--|-------------------------|--------------------------|--|-------------------------|--------------------------|
|  | 31.12.2024              | 31.12.2025               |  | 31.12.2024              | 31.12.2025               |
| <b>1 DÖNEN VARLIKLAR</b>                                     |                         |                          | <b>3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>                       |                         |                          |
| <b>10 Hazır Değerler</b>                                     | <b>8.170.383.794,42</b> | <b>10.802.455.279,56</b> | <b>30 Mali Borçlar</b>                                       | <b>2.232.801,40</b>     | <b>3.468.069,72</b>      |
| 100 Kasa   | 0,00                    | 0,00                     | 300 Banka Kredileri  | 2.029.733,43            | 3.281.600,99             |
| 102 Bankalar   | 4.216.693.076,13        | 10.010.647.210,77        | 309 Diğer Mali Borçlar                                       | 203.067,97              | 186.468,73               |
| 104 Fon Sağlayanlar Banka Hs.                                | 3.953.690.718,29        | 791.808.068,79           | <b>32 Ticari Borçlar</b>                                     | <b>27.091.043,69</b>    | <b>23.018.154,44</b>     |
| <b>11 Menkul Kıymetler</b>                                   | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>              | 320 Satıcılar  | 18.281.732,14           | 11.513.035,25            |
| 111 Özel Kesim Tahv. Senet ve Bon.                           | 0,00                    | 0,00                     | 326 Alınan Depozito ve Teminatlar                            | 2.788.103,82            | 2.463.249,96             |
| 112 Kamu Kesimi Tahv. Senet ve Bon.                          | 0,00                    | 0,00                     | 329 Diğer Ticari Borçlar                                     | 6.021.207,73            | 9.041.869,23             |
| <b>12 Ticari Alacaklar</b>                                   | <b>86.068.806,96</b>    | <b>65.211.915,05</b>     | <b>33 Diğer Borçlar</b>                                      | <b>3.954.565.689,12</b> | <b>790.994.829,95</b>    |
| 120 Alıcılar   | 0,00                    | 0,00                     | 335 Personele Borçlar  | 1.382.705,95            | 3.795,00                 |
| 126 Verilen Depozito ve Teminatlar                           | 19.081,42               | 0,00                     | 336 Diğer Çeşitli Borçlar                                    | 3.953.182.983,17        | 790.991.034,95           |
| 127 Diğer Ticari Alacaklar (Protokol Bağ.)                   | 143.483.243,24          | 610.483.405,55           | <b>34 Alınan Avanslar</b>                                    | <b>8.219.092,01</b>     | <b>1.203.161,52</b>      |
| 128 Şüpheli Ticari Alacaklar                                 | 145.052.213,09          | 131.659.997,66           | 341 Ücret ve Komisyon Avansları                              | 8.219.092,01            | 1.203.161,52             |
| 129 Şüpheli Ticari Alacaklar Karş (-)                        | -202.485.730,79         | -676.931.488,16          | 349 Alınan Diğer Avanslar                                    | 0,00                    | 0,00                     |
| <b>13 Diğer Alacaklar</b>                                    | <b>91.020,52</b>        | <b>2.510,52</b>          | <b>36 Ödenecek Vergi ve Diğer Yüküml.</b>                    | <b>9.969.295,15</b>     | <b>9.875.358,82</b>      |
| 135 Personelden Alacaklar                                    | 2.520,52                | 2.510,52                 | 360 Ödenecek Vergi ve Fonlar                                 | 6.061.092,62            | 5.976.771,21             |
| 136 Diğer Çeşitli Alacaklar                                  | 88.500,00               | 0,00                     | 361 Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri                     | 3.657.722,49            | 3.741.253,79             |
| <b>15 Stoklar</b>  | <b>19.548,00</b>        | <b>0,00</b>              | 362 Ödenecek Vergi ve Diğer Yük. (KTVÜ)                      | 250.480,04              | 157.333,82               |
| 159 Verilen Sipariş Avansları                                | 19.548,00               | 0,00                     | 369 Ödenecek Diğer Yükümlülükler                             | 0,00                    | 0,00                     |
| <b>18 Gel. Ayl. Ait Gid. Ve Gelir Tah.</b>                   | <b>109.193.754,61</b>   | <b>336.150.585,72</b>    | <b>38 Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları</b>  | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>              |
| 180 Gelecek Aylara Ait Giderler                              | 0,00                    | 0,00                     | 380 Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider                     | 0,00                    | 0,00                     |
| 181 Gelir Tahakkukları                                       | 109.193.754,61          | 336.150.585,72           | <b>39 Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar</b>                | <b>0,00</b>             | <b>6.478,02</b>          |
| <b>19 Diğer Dönen Varlıklar</b>                              | <b>0,00</b>             | <b>36.478,02</b>         | 391 Hesaplanan KDV   | 0,00                    | 6.478,02                 |
| 190 Devreden KDV   | 0,00                    | 0,00                     | 393 Merkez ve Şubeler Cari Hesabı                            | 0,00                    | 0,00                     |
| 191 İndirilecek KDV  | 0,00                    | 6.478,02                 | <b>KISA VAD. YAB. KAYNAK TOPLAMI</b>                         | <b>4.002.077.921,37</b> | <b>828.566.052,47</b>    |
| 195 İş Avansları   | 0,00                    | 30.000,00                | <b>4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>                       |                         |                          |
| <b>DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI</b>                               | <b>8.365.756.924,51</b> | <b>11.203.856.768,87</b> | <b>40 Mali Borçlar</b>                                       | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>              |
| <b>2 DURAN VARLIKLAR</b>                                     |                         |                          | <b>42 Ticari Borçlar</b>                                     | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>              |
| <b>22 Ticari Alacaklar</b>                                   | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>              | <b>43 Diğer Borçlar</b>                                      | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>              |
| 220 Alıcılar   | 0,00                    | 0,00                     | <b>47 Borç ve Gider Karşılıkları</b>                         | <b>32.327.913,21</b>    | <b>46.160.910,86</b>     |
| 226 Verilen Depozito ve Teminatlar                           | 0,00                    | 0,00                     | 472 Kıdem Tazminatı Karşılıkları                             | 32.327.913,21           | 46.160.910,86            |
| <b>23 Diğer Alacaklar</b>                                    | <b>106.200,00</b>       | <b>106.200,00</b>        | <b>48 Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları</b> | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>              |
| 236 Diğer Çeşitli Alacaklar                                  | 106.200,00              | 106.200,00               | <b>UZUN VAD. YAB. KAYNAK TOPLAMI</b>                         | <b>32.327.913,21</b>    | <b>46.160.910,86</b>     |
| <b>25 Maddi Duran Varlıklar</b>                              | <b>24.412.139,91</b>    | <b>44.865.957,17</b>     |  |                         |                          |
| 250 Arazi ve Arsalar   | 94.975,00               | 94.975,00                | <b>5 ÖZKAYNAKLAR</b>   |                         |                          |
| 251 Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri                           | 0,00                    | 0,00                     | <b>50 Ödenmiş Sermaye</b>                                    | <b>513.134.229,53</b>   | <b>513.134.229,53</b>    |
| 252 Binalar  | 12.700,00               | 12.700,00                | 500 Sermaye  | 513.134.229,53          | 513.134.229,53           |
| 253 Tesis, Makine ve Cihazlar                                | 0,00                    | 0,00                     | 501 Ödenmemiş Sermaye (-)                                    | 0,00                    | 0,00                     |
| 254 Taahhütler   | 5.338.600,66            | 20.850.989,33            | <b>52 Sermaye Yedekleri</b>                                  | <b>5.592.596,44</b>     | <b>0,00</b>              |
| 255 Demirbaşlar  | 31.112.788,57           | 44.163.233,03            | 529 Diğer Sermaye Yedekleri                                  | 5.592.596,44            | 0,00                     |
| 256 Diğer Maddi Duran Varlıklar                              | 0,00                    | 0,00                     | <b>54 Kâr Yedekleri</b>                                      | <b>94.178.638,17</b>    | <b>102.626.845,90</b>    |
| 257 Birikmiş Amortismanlar (-)                               | -21.586.924,32          | -29.695.940,19           | 540 Yasal Yedekler   | 94.178.638,17           | 102.626.845,90           |
| 258 Yapılmakta Olan Yatırımlar                               | 9.440.000,00            | 9.440.000,00             | 542 Olağanüstü Yedekler                                      | 0,00                    | 0,00                     |
| <b>26 Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>                      | <b>37.648.626,91</b>    | <b>32.069.747,38</b>     | 548 Diğer Kâr Yedekleri                                      | 0,00                    | 0,00                     |
| 260 Haklar   | 108.690,87              | 103.864,75               | 549 Özel Fonlar  | 0,00                    | 0,00                     |
| 264 Özel Maliyetler  | 1.865.884,41            | 2.153.507,80             | <b>57 Geçmiş Yıllar Kârları</b>                              | <b>1.557.604.244,56</b> | <b>3.774.597.227,75</b>  |
| 267 Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar                      | 71.498.570,64           | 79.621.983,90            | 570 Geçmiş Yıllar Kârları                                    | 1.557.604.244,56        | 3.774.597.227,75         |
| 268 Birikmiş Amortismanlar (-)                               | -35.824.519,01          | -49.809.609,07           | <b>58 Geçmiş Yıllar Zararları (-)</b>                        | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>              |
| <b>28 Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları</b> | <b>2.432.842,87</b>     | <b>4.496.450,33</b>      | 580 Geçmiş Yıllar Zararları (-)                              | 0,00                    | 0,00                     |
| 280 Gelecek Yıllara Ait Giderler                             | 2.432.842,87            | 4.496.450,33             | <b>59 Dönem Net Kârı (Zararı)</b>                            | <b>2.225.441.190,92</b> | <b>6.020.309.857,24</b>  |
| 281 Gelir Tahakkukları                                       | 0,00                    | 0,00                     | 590 Dönem Net Kâr  | 2.225.441.190,92        | 6.020.309.857,24         |
| <b>DURAN VARLIKLAR TOPLAMI</b>                               | <b>64.599.809,69</b>    | <b>81.538.354,88</b>     | <b>ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI</b>                                   | <b>4.395.950.899,62</b> | <b>10.410.668.160,42</b> |
| <b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>                             | <b>8.430.356.734,20</b> | <b>11.285.395.123,75</b> | <b>PASİF KAYNAKLAR TOPLAMI</b>                               | <b>8.430.356.734,20</b> | <b>11.285.395.123,75</b> |

**KREDİ GARANTİ FONU AŞ**  
**V.U.K 01.01.2025-31.12.2025 TARİHLİ KARŞILAŞTIRMALI AYRINTILI KÂR/ZARAR TABLOSU**

|  | 31.12.2024              | 31.12.2025              |
|--|-------------------------|-------------------------|
| <b>A- BRÜT GELİRLER</b>                              | <b>1.354.837.903,06</b> | <b>3.913.483.269,72</b> |
| 1. Yurt İçi Garantilerden Elde Edilen Komisyonlar    | 1.320.768.661,04        | 3.858.430.365,71        |
| -Özkaynak Kefaletlerden Elde Edilen Gelirler         | 1.314.935.685,09        | 3.862.240.023,67        |
| -Hazine Kefaletlerden Elde Edilen Gelirler           | 5.832.975,95            | -3.809.657,96           |
| 2. Yurt Dışı Garantilerden Elde Edilen Komisyonlar   | 0,00                    | 0,00                    |
| 3. Diğer Gelirler                                    | 34.069.242,02           | 55.052.904,01           |
| <b>B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)</b>                      | <b>50.681.420,60</b>    | <b>49.725.409,28</b>    |
| 1. Satıştan Ladeler (-)                              | 50.681.420,60           | 49.725.409,28           |
| 2. Satış İskontoları (-)                             | 0,00                    | 0,00                    |
| 3. Diğer İndirimler (-)                              | 0,00                    | 0,00                    |
| <b>C- NET SATIŞLAR</b>                               | <b>1.304.156.482,46</b> | <b>3.863.757.860,44</b> |
| <b>D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b>                    | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             |
| <b>BRÜT SATIŞ KÂRI VEYA ZARARI</b>                   | <b>1.304.156.482,46</b> | <b>3.863.757.860,44</b> |
| <b>E- FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>                     | <b>270.317.809,91</b>   | <b>360.119.788,31</b>   |
| 1. Araştırma ve Geliştirme Giderleri                 | 0,00                    | 0,00                    |
| 2. Şubeler Faaliyet Giderleri (-)                    | 0,00                    | 0,00                    |
| 3. Genel Yönetim Giderleri (-)                       | 270.317.809,91          | 360.119.788,31          |
| <b>FAALİYET KÂRI VEYA ZARARI</b>                     | <b>1.033.838.672,55</b> | <b>3.503.638.072,13</b> |
| <b>F- DİĞER FAALİYET OLAĞAN GELİR VEYA KÂRLAR</b>    | <b>1.224.243.134,41</b> | <b>2.998.814.577,25</b> |
| 1. İştiraklerden Temettü Gelirleri                   | 0,00                    | 0,00                    |
| 2. Bağılı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri           | 0,00                    | 0,00                    |
| 3. Faiz Gelirleri                                    | 1.132.682.503,17        | 2.972.965.604,24        |
| 4. Komisyon Gelirleri                                | 0,00                    | 0,00                    |
| 5. Konusu Kalmayan Karşılıklar                       | 19.325.258,16           | 16.420.665,22           |
| 6. Menkul Kıymet Satış Kârları                       | 0,00                    | 0,00                    |
| 7. Kambiyo Kârları                                   | 72.235.373,08           | 9.428.307,79            |
| 8. Reeskont Faiz Gelirleri                           | 0,00                    | 0,00                    |
| 9. Faaliyetle İlgili Diğer Gelir ve Kârlar           | 0,00                    | 0,00                    |
| <b>G- DİĞER FAALİYETLERDEN GİDER VE ZARARLAR (-)</b> | <b>49.645.686,10</b>    | <b>492.693.238,13</b>   |
| 1. Komisyon Giderleri                                | 0,00                    | 0,00                    |
| 2. Karşılık Giderleri                                | 44.461.656,95           | 490.866.422,59          |
| 3. Menkul Kıymet Satış Zararları                     | 0,00                    | 0,00                    |
| 4. Kambiyo Zararları                                 | 5.184.029,15            | 1.826.815,54            |
| 5. Reeskont Faiz Giderleri                           | 0,00                    | 0,00                    |
| 6. Diğer Olağan Gider ve Zararlar                    | 0,00                    | 0,00                    |
| <b>OLAĞAN KÂR VEYA ZARAR</b>                         | <b>2.208.436.120,86</b> | <b>6.009.759.411,25</b> |
| <b>H- OLAĞAN DIŞI GELİR VE KÂRLAR</b>                | <b>18.071.170,10</b>    | <b>11.160.386,74</b>    |
| 1. Önceki Dönem Gelir ve Kârları                     | 2.838.958,87            | 3.186.181,91            |
| 2. Diğer Olağan Dışı Gelir ve Kârlar                 | 15.232.211,23           | 7.974.204,83            |
| <b>I- OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)</b>          | <b>1.066.100,04</b>     | <b>609.940,75</b>       |
| 1. Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)           | 0,00                    | 0,00                    |
| 2. Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)               | 0,00                    | 0,00                    |
| 3. Diğer Olağan Dışı Gider ve Zararları (-)          | 1.066.100,04            | 609.940,75              |
| <b>J- DÖNEM KÂRI VEYA ZARARI</b>                     | <b>2.225.441.190,92</b> | <b>6.020.309.857,24</b> |
| <b>DÖNEM NET KÂRI VEYA ZARARI</b>                    | <b>2.225.441.190,92</b> | <b>6.020.309.857,24</b> |

05

**Bağımsız  
Denetim  
Raporu**



**NORM BAĞIMSIZ DENETİM VE  
YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**

Oran Mah. Rafet Camitez Cad. No: 61  
Çankaya/ANKARA  
Tel: (0312) 447 77 46  
Fax: (0312) 447 77 48  
E-mail: info@normturkiye.com

**YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Kredi Garanti Fonu Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

**1) Olumlu Görüş**

Kredi Garanti Fonu Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak 2025–31 Aralık 2025 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

**2) Olumlu Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

**3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz**

Şirket'in 1 Ocak 2025–31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 27 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

**4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu**

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve



karşılığında muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

**5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Kırpaç'tır.

NORM BAĞIMSIZ DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.



Mehmet Kırpaç  
Sorumlu Denetçi

Ankara, 27 Mart 2026



**NORM BAĞIMSIZ DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**

Oran Mah. Rafet Canitez Cad. No: 61  
Çankaya/ANKARA  
Tel: (0312) 447 77 46  
Fax: (0312) 447 77 48  
E-mail: info@normturkiye.com



**NORM BAĞIMSIZ DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**

Oran Mah. Rafet Canitez Cad. No: 61  
Çankaya/ANKARA  
Tel: (0312) 447 77 46  
Fax: (0312) 447 77 48  
E-mail: info@normturkiye.com

**BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Kredi Garanti Fonu Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

**A) Finansal Tabloların Denetimine İlişkin Rapor**

**1) Olumlu Görüş**

Kredi Garanti Fonu Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiştir bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

**2) Olumlu Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

**3) Kilit Denetim Konuları**

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

| Kilit Denetim Konusu  | Denetimde bu konu nasıl ele alındı  |
|---|---|
| <p><i>TMS 29 - Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama uygulaması</i></p> <p>Not 2'de açıklandığı üzere, Şirket için TMS 29 "Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama" standardı geçerlidir.</p> <p>TMS 29, mali tabloların raporlama dönemi sonundaki cari satın alım gücüne göre yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. Bu nedenle, 2025 yılı içerisindeki işlemler ve dönem sonundaki parasal olmayan bakiyeler, 31 Aralık 2025 bilanço tarihindeki güncel fiyat endeksini yansıtacak şekilde yeniden düzenlenmiştir.</p> <p>TMS 29'un uygulanması, Şirket'in özellikle finansal raporlamayla ilgili kontrol faaliyetlerinde değişikliğe yol açmıştır. Mali tabloların güncel satın alım gücü kullanılarak hazırlanması, doğru sonuçların elde edilmesini sağlamak için bir dizi karmaşık prosedür ve işlem gerektirir.</p> <p>Yeniden düzenlemede kullanılan tahminlerin varlığı, hesaplamadaki yüksek karmaşıklık ve yeniden düzenlemede kullanılan verilerin eksik veya hatalı olma riski nedeniyle, TMS 29'un uygulanması kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. Şirket'in finansal tablolarında, maddi duran varlıkları, Şirket'in varlıklarının önemli bir kısmını oluşturmaktadır.</p> <p><i>Hasılat</i></p> <p>Hasılat ve maliyet hesap grupları finansal tablo kalemleri açısından önemli hesap grupları ve performansının ölçülmesi açısından önemli kriterlerden biridir.</p> | <p>- Şirketin güncel süreçleri ve muhasebe politikaları anlaşılmıştır,</p> <p>- TMS 29'un uygulanması sırasında yönetim tarafından tasarlanan ve uygulanan kontroller anlaşılmış ve değerlendirilmiştir,</p> <p>- Yönetimin yaptığı parasal ve parasal olmayan kalem ayırımının TMS 29'a uygun bir şekilde yapılıp yapılmadığının kontrol edilmesi,</p> <p>- Parasal olmayan kalemlerin ayrıntılı detayları temin edilmiş, bu detaylar geçmiş dönem kayıt ve finansal tablolarla karşılaştırılarak tamlığı kontrol edilmiş, tarihi maliyetleri ve satın alım tarihleri destekleyici belgelerle test edilmiş,</p> <p>- Hesaplamalarda kullanılan genel fiyat endeksi oranlarının, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayılar ile kontrol edilmesi,</p> <p>- Bilinen uygulamalarla karşılaştırarak ve sektör bilgisi ve deneyimimizle değerlendirerek, yönetim tarafından kullanılan tahminlerin makul olup olmadığı değerlendirilmiştir. Ayrıca, tahminlerin tüm dönemlerde tutarlı olarak kullanıldığı kontrol edilmiştir,</p> <p>- Kullanılan metodoloji ve fiyat endeksi oranları kontrol edilerek, parasal olmayan kalemlerin endekslenmesi, kapsamlı gelir, özkaynak hareket ve nakit akış tablolarının TMS 29 dikkate alınarak hazırlandığı kontrol edilmiştir.</p> <p>Denetimimiz sırasında hasılatın finansal tablolara kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> |



**NORM BAĞIMSIZ DENETİM VE  
YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**

Oran Mah. Rafet Canitez Cad. No: 61  
Çankaya/ ANKARA  
Tel: (0312) 447 77 46  
Fax: (0312) 447 77 48  
E-mail: info@normturkiye.com

|  |   |
|--|---|
| <p>Hasılat kar elde etmek amacıyla faaliyette bulunan her işletme için bir yapısal risk unsuru taşıyan kalemdir.</p> <p>Hasılat, yıl içerisinde uygulanan stratejilerin sonuçlarının değerlendirilmesi ve performans takibi açısından ciddi öneme sahip olup, Şirket'in 1 Ocak- 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait gelir tablosu açısından en önemli finansal tablo kalemi olması nedeniyle denetimimiz açısından önemli bir konudur.</p> | <p>- Hasılat ve maliyet süreçlerinin anlaşılması ve bu süreçlere ilişkin kontrollerin tasarımının işleyiş etkinliğinin değerlendirilmesi</p> <p>- Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Şirket'in muhasebe politikalarının uygunluğu,</p> <p>- Hesap dönemi içerisinde gerçekleştirilmiş işlemlerden seçilen örneklem üzerinden, işlem bazında gelir tutarının uygun olarak muhasebeleştirildiğinin doğrulanması</p> |
|--|---|

**4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları**

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

**5) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları**

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:



**NORM BAĞIMSIZ DENETİM VE  
YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**

Oran Mah. Rafet Canitez Cad. No: 61  
Çankaya/ ANKARA  
Tel: (0312) 447 77 46  
Fax: (0312) 447 77 48  
E-mail: info@normturkiye.com

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir).
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



**NORM BAĞIMSIZ DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**

Oran Mah. Rafet Canitez Cad. No: 61  
Çankaya/ANKARA  
Tel: (0312) 447 77 46  
Fax: (0312) 447 77 48  
E-mail: info@normturkiye.com

**B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor**

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Kırpaç'tır.

NORM BAĞIMSIZ DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.



Mehmet Kırpaç,  
Sorumlu Denetçi

Ankara, 27 Mart 2026

## Kredi Garanti Fonu AŞ

### 1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

| İÇİNDEKİLER   | SAYFA |
|---|-------|
| <b>FİNANSAL DURUM TABLOSU</b>   | 1-2   |
| <b>KAR VEYA ZARAR TABLOSU VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU</b>             | 3     |
| <b>ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU</b>  | 4     |
| <b>NAKİT AKIŞ TABLOSU</b>   | 5     |
| <b>FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR</b>                               | 6-55  |
| NOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU                           | 6     |
| NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR                        | 6-12  |
| NOT 3 UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI VE TAHMİNLERİ                | 13-25 |
| NOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ   | 26    |
| NOT 5 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR  | 27    |
| NOT 6 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR   | 28    |
| NOT 7 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER                       | 28-29 |
| NOT 8 MADDİ DURAN VARLIKLAR   | 30-31 |
| NOT 9 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR                                       | 31-32 |
| NOT 10 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI  | 32    |
| NOT 11 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER                                      | 33-34 |
| NOT 12 FİNANSAL KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR                            | 34-35 |
| NOT 13 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR                   | 35    |
| NOT 14 KARŞILIKLAR  | 35-37 |
| NOT 15 SERMAYE VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ                                | 38-42 |
| NOT 16 ŞARTA BAĞLI YÜKÜMLÜLÜKLER VE TAAHHÜTLER                            | 42    |
| NOT 17 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ                                     | 43    |
| NOT 18 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ  | 44    |
| NOT 19 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER                     | 44    |
| NOT 20 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER                                  | 44    |
| NOT 21 FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ                                   | 45    |
| NOT 22 NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR | 45    |
| NOT 23 PAY BAŞINA KAZANÇ  | 46    |
| NOT 24 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI  | 46    |
| NOT 25 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ       | 47-54 |
| NOT 26 BAĞIMSIZ DENETİM KURUMUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN BİLGİLER     | 55    |
| NOT 27 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR                               | 55    |

## KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

|  | Dipnot Referansları | Cari Dönem 31 Aralık 2025 | Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024 |
|--|---------------------|---------------------------|-----------------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>                                   |                     |                           |                             |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                             |                     | <b>11.171.552.277</b>     | <b>10.909.392.236</b>       |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                          | 4                   | 11.101.398.039            | 10.804.793.024              |
| Ticari Alacaklar                                   | 5                   | 65.236.317                | 101.161.288                 |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar      |                     | 65.236.317                | 101.161.288                 |
| Diğer Alacaklar                                    | 6                   | -                         | 50.563                      |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar       |                     | -                         | 50.563                      |
| Peşin Ödenmiş Giderler                             | 7                   | 4.878.932                 | 3.384.061                   |
| İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler  |                     | 4.878.932                 | 3.384.061                   |
| Diğer Dönen Varlıklar                              | 11                  | 38.989                    | 3.300                       |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar |                     | 38.989                    | 3.300                       |
| <b>Duran Varlıklar</b>                             |                     | <b>178.156.074</b>        | <b>172.774.432</b>          |
| Maddi Duran Varlıklar                              | 8                   | 66.666.615                | 52.789.279                  |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                      | 9                   | 105.250.041               | 95.629.047                  |
| Kullanım Hakkı Varlıkları                          | 10                  | 3.240.901                 | 21.357.589                  |
| Diğer Duran Varlıklar                              | 11                  | 2.998.517                 | 2.998.517                   |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                            |                     | <b>11.349.708.351</b>     | <b>11.082.166.668</b>       |

## KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

|   | Dipnot Referansları | Cari Dönem 31 Aralık 2025 | Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024 |
|---|---------------------|---------------------------|-----------------------------|
| <b>KAYNAKLAR</b>  |                     |                           |                             |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>  |                     | <b>2.489.844.730</b>      | <b>6.530.475.894</b>        |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar  | 11                  | 3.281.601                 | 2.656.758                   |
| Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar                                     | 12                  | 121.875                   | 2.653.135                   |
| Ticari Borçlar  | 5                   | 20.741.373                | 32.076.405                  |
| İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar                                   |                     | 20.741.373                | 32.076.405                  |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara Kapsamında Borçlar                           | 13                  | 8.321.994                 | 11.646.266                  |
| Diğer Borçlar   | 6                   | 3.823.746                 | 14.735.397                  |
| İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar                                    |                     | 3.823.746                 | 14.735.397                  |
| Ertelenmiş Gelirler   | 7                   | 1.459.402.838             | 1.204.358.873               |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler                            |                     | 1.459.402.838             | 1.204.358.873               |
| Kısa Vadeli Karşılıklar   | 14                  | 201.753.964               | 77.589.870                  |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar              |                     | 8.980.774                 | 6.211.239                   |
| Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar   |                     | 192.773.190               | 71.378.631                  |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler   | 11                  | 792.397.339               | 5.184.759.190               |
| İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Yükümlülükler                              |                     | 792.397.339               | 5.184.759.190               |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>  |                     | <b>1.320.000.371</b>      | <b>240.922.551</b>          |
| Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar                                     | 12                  | 3.726.870                 | 3.545.414                   |
| Uzun Vadeli Karşılıklar   | 14                  | 1.316.273.501             | 237.377.137                 |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar              |                     | 30.780.437                | 26.012.123                  |
| Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar   |                     | 1.285.493.064             | 211.365.014                 |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>  |                     | <b>7.539.863.250</b>      | <b>4.310.768.223</b>        |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>  |                     | <b>7.539.863.250</b>      | <b>4.310.768.223</b>        |
| Ödenmiş Sermaye   | 15                  | 8.021.321.220             | 8.021.321.220               |
| Sermaye   |                     | 513.134.230               | 513.134.230                 |
| Sermaye Düzeltme Farkları   |                     | 7.508.186.990             | 7.508.186.990               |
| <b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar, Vergi Öncesi (+/-)</b> | 15                  | <b>(10.863.252)</b>       | <b>(18.658.244)</b>         |
| Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir (+/-)   |                     | (10.863.252)              | (18.658.244)                |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler   | 15                  | 410.067.439               | 399.539.216                 |
| Geçmiş Yıllar Karları/Zararları   | 15                  | (4.101.962.192)           | (5.045.221.357)             |
| Net Dönem Karı / Zararı   | 15                  | 3.221.300.035             | 953.787.388                 |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>   |                     | <b>11.349.708.351</b>     | <b>11.082.166.668</b>       |

## KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KAR VEYA ZARAR TABLOSU VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

|  | Dipnot Referansları | Cari Dönem<br>1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2025 | Geçmiş Dönem<br>1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2024 |
|--|---------------------|--|--|
| <b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>  |                     |  |  |
| Hasılat  | 17                  | 3.731.388.647                              | 918.773.739                                  |
| Satışların Maliyeti (-)  | 17                  | (384.906.746)                              | (393.695.047)                                |
| <b>BRÜT KAR/ZARAR</b>  |                     | <b>3.346.481.901</b>                       | <b>525.078.692</b>                           |
| Genel Yönetim Gideri   | 18                  | (45.292.433)                               | (46.348.831)                                 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler   | 19                  | 41.832.751                                 | 129.609.171                                  |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                                       | 19                  | (1.766.143.001)                            | (287.622.734)                                |
| <b>ESAS FAALİYET KARI/ZARARI</b>   |                     | <b>1.576.879.218</b>                       | <b>320.716.298</b>                           |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler  | 20                  | 1.136.266                                  | 4.510.685                                    |
| <b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI</b>                          |                     | <b>1.578.015.484</b>                       | <b>325.226.983</b>                           |
| Finansman Gelirleri (+)  | 21                  | 3.230.306.521                              | 1.795.406.213                                |
| Finansman Giderleri (-)  | 21                  | (4.226.163)                                | (21.610.922)                                 |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)                                  | 22                  | (1.582.795.807)                            | (1.145.234.886)                              |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI</b>                       |                     | <b>3.221.300.035</b>                       | <b>953.787.388</b>                           |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>                              |                     | <b>3.221.300.035</b>                       | <b>953.787.388</b>                           |
| <b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>   |                     | <b>3.221.300.035</b>                       | <b>953.787.388</b>                           |
| <b>Dönem Karı/Zararının Dağılımı</b>   |                     |  |  |
| Ana Ortaklık Payları   | 15                  | 3.221.300.035                              | 953.787.388                                  |
| <b>Pay Başına Kazanç (Zarar)</b>   |                     | <b>0,0628</b>                              | <b>0,0186</b>                                |
| Pay Başına Kazanç (Zarar)  | 23                  | 0,0628                                     | 0,0186                                       |
| Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç                                  | 23                  | 0,0628                                     | 0,0186                                       |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER:</b>  |                     |  |  |
| <b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>                      |                     | <b>7.794.992</b>                           | <b>(7.044.207)</b>                           |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları) Vergi Öncesi |                     | 7.794.992                                  | (7.044.207)                                  |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>   |                     | <b>7.794.992</b>                           | <b>(7.044.207)</b>                           |
| <b>Diğer Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>                                       |                     |  |  |
| Ana Ortaklık Payları   | 15                  | 3.221.300.035                              | 953.787.388                                  |
| <b>TOPLAM KAPSAMLI GELİRLER</b>  |                     | <b>3.229.095.027</b>                       | <b>946.743.181</b>                           |

## KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

|   | Ödenmiş Sermaye    |                      | Sermaye Düzeltme Farkları | Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş | Tanımlanmış Fayda Planlarının Birikmiş Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları | Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | Geçmiş Yıllar Kar / Zararları | Net Dönem Karı / Zararı | Özkaynaklar          |
|---|--------------------|----------------------|---------------------------|--|---|-------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|----------------------|
|   | 1 Ocak 2024        | 31 Aralık 2024       |                           |  |   |                                     |                               |                         |                      |
| <b>1 Ocak 2024 İtibarıyla Bakiyeler (Dönem Başı)</b>    | <b>513.134.230</b> | <b>7.508.186.990</b> |                           |  | <b>(11.614.037)</b>   | <b>316.497.387</b>                  | <b>(4.867.249.137)</b>        | <b>(94.930.391)</b>     | <b>3.364.025.042</b> |
| Transferler   | -                  | -                    | -                         | -  | 83.041.829  | (177.972.220)                       | 94.930.391                    | -                       | -                    |
| Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)                          | -                  | -                    | -                         | (7.044.207)  | -   | -                                   | -                             | -                       | (7.044.207)          |
| Dönem Net Kar/Zararı                                    | -                  | -                    | -                         | -  | -   | -                                   | 953.787.388                   | 953.787.388             | 953.787.388          |
| <b>31 Aralık 2024 İtibarıyla Bakiyeler (Dönem Sonu)</b> | <b>513.134.230</b> | <b>7.508.186.990</b> |                           |  | <b>(18.658.244)</b>   | <b>399.539.216</b>                  | <b>(5.045.221.357)</b>        | <b>953.787.388</b>      | <b>4.310.768.223</b> |
| <b>1 Ocak 2025 İtibarıyla Bakiyeler (Dönem Başı)</b>    | <b>513.134.230</b> | <b>7.508.186.990</b> |                           |  | <b>(18.658.244)</b>   | <b>399.539.216</b>                  | <b>(5.045.221.357)</b>        | <b>953.787.388</b>      | <b>4.310.768.223</b> |
| Transferler   | -                  | -                    | -                         | -  | 10.528.223  | 943.259.165                         | (953.787.388)                 | -                       | -                    |
| Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)                          | -                  | -                    | -                         | 7.794.992  | -   | -                                   | -                             | -                       | 7.794.992            |
| Dönem Net Kar/Zararı                                    | -                  | -                    | -                         | -  | -   | -                                   | 3.221.300.035                 | 3.221.300.035           | 3.221.300.035        |
| <b>31 Aralık 2025 İtibarıyla Bakiyeler (Dönem Sonu)</b> | <b>513.134.230</b> | <b>7.508.186.990</b> |                           |  | <b>(10.863.252)</b>   | <b>410.067.439</b>                  | <b>(4.101.962.192)</b>        | <b>3.221.300.035</b>    | <b>7.539.863.250</b> |

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

|  | Dipnot Referansları | Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2025 | Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2024 |
|--|---------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|
| <b>A. İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları Dönem Karı</b>         |                     | <b>3.221.300.035</b>              | <b>953.787.388</b>                  |
| <b>Dönem Net Karı / Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler</b>                 |                     |                                   |                                     |
| - Amortisman Ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler                               | 8,9,11              | (68.986.546)                      | 36.142.353                          |
| - Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler   | 14                  | 1.202.311.247                     | 113.497.106                         |
| - Değer Düşüklüğü/İptali İle İlgili Düzeltmeler                                  | 5                   | 8.788.053                         | 77.834.895                          |
| - Faiz Gelirleri Ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler                             | 14                  | 749.211                           | (12.836.982)                        |
| - Hasılat İle İlgili Düzeltmeler   | 17                  | 1.393.209.873                     | 1.195.739.321                       |
| - Parasal Kazanç / (Kayıp)   | 22                  | 974.931.292                       | 791.979.338                         |
| - Diğer Değişiklikler İle İlgili Düzeltmeler                                     |                     | 456.799.931                       | 274.930.678                         |
| <b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>                               |                     |                                   |                                     |
| - Ticari Alacaklardaki Artış İle İlgili Düzeltmeler                              | 5                   | 27.136.918                        | 13.221.508                          |
| - Peşin Ödenmiş Giderlerde Artış/Azalış  | 7                   | (1.494.871)                       | 2.820.240                           |
| - Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış İle İlgili Düzeltmeler         | 6                   | 50.563                            | (20.685)                            |
| - Diğer Dönen Varlıklarda Artış / Azalış   | 11                  | (35.689)                          | -                                   |
| - Ticari Borçlardaki Artış İle İlgili Düzeltmeler                                | 5,6                 | (22.246.683)                      | 22.522.521                          |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış/Azalış              | 13                  | (3.324.272)                       | (13.183.599)                        |
| - Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Azalış İle İlgili Düzeltmeler           | 11                  | (7.194.005)                       | -                                   |
| - İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler       |                     | -                                 | 2.013                               |
| <b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>                                 |                     | <b>7.181.995.057</b>              | <b>3.456.436.095</b>                |
| - Faiz Gelirleri Ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler                             | 21                  | (3.220.076.317)                   | (1.691.260.422)                     |
| - Kıdem Tazminatı Ödemeleri  | 14                  | (7.644.599)                       | (28.001.276)                        |
| <b>İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışları</b>                   |                     | <b>3.957.665.575</b>              | <b>1.737.174.397</b>                |
| <b>B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>                    |                     |                                   |                                     |
| - Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlıkları Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri | 8,9,10              | 146.020.450                       | 35.812.973                          |
| - Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlıkları Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları  | 8,9                 | (82.415.546)                      | (4.510.685)                         |
| - Diğer Duran Varlıklar İle İlgili Düzeltmeler                                   |                     | -                                 | 1.306.711                           |
|  |                     | <b>63.604.904</b>                 | <b>32.608.999</b>                   |
| <b>C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>                              |                     |                                   |                                     |
| - Kontrgaranti Kuruluşlarından Sağlanan Fonlar                                   | 11                  | (4.385.167.846)                   | 966.810.655                         |
| - Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları     | 11,12               | (1.846.836)                       | (6.198.549)                         |
| - Alınan Faiz  | 21                  | 3.220.076.317                     | 1.691.260.422                       |
| - Bloke Hesaplarındaki Değişim   | 4                   | 4.190.064.813                     | (1.060.740.071)                     |
|  |                     | <b>3.023.126.448</b>              | <b>1.591.132.457</b>                |
| <b>D. Nakit Ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)</b>                      |                     | <b>7.044.396.927</b>              | <b>3.360.915.853</b>                |
| <b>E. Nakit Ve Nakit Benzerlerine İlişkin Enflasyon Etkisi</b>                   |                     | <b>(2.557.727.099)</b>            | <b>(1.696.180.607)</b>              |
| <b>F. Dönem Başı Nakit Ve Nakit Benzerleri</b>                                   |                     | <b>5.486.769.557</b>              | <b>3.822.034.311</b>                |
| <b>Dönem Sonu Nakit Ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E+F)</b>                        | <b>4</b>            | <b>9.973.439.385</b>              | <b>5.486.769.557</b>                |

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**

Kredi Garanti Fonu A.Ş. ("Şirket"), 1991 yılında kurulmuştur ve Türkiye'de faaliyet göstermektedir. Şirket, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler ("KOBİ") için sağladığı kefaletle bu işletmelere destek vermekte, yatırımlarının ve işletmelerinin finansmanında banka kredisi kullanmalarını mümkün hale getirmektedir. Şirket, ilk kredi kefaletini Temmuz 1994'te kullanmıştır.

14 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15197 sayılı Kredi Garanti Kurumlarına Sağlanacak Hazine Desteğine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı'na istinaden Hazine Müsteşarlığı ile Şirket arasında, Şirket'e sağlanacak Hazine Müsteşarlığı'nın katkısının kullanımı ile tarafların kendi görev yetki ve sorumlulukları çerçevesinde, belirli şartlara haiz yararlanıcıların borçlanmalarına Hazine Müsteşarlığı tarafından sağlanacak destek kullanılarak kefalet vermek suretiyle, kredi piyasasının etkin işleyişine katkıda bulunulması, finansmana erişimi kısıtlı olan firmalara destek olunması ve ek kredilendirme imkanlarının sunulmasını amaçlayan protokol 18 Eylül 2009 tarihinde imzalanmıştır. Protokol çerçevesinde Kredi Garanti Fonu A.Ş. desteğe istinaden verdiği kefaletlerden tahsil ettiği kefalet komisyonları ile destek olmaksızın gerçekleştirdiği işlemlerden gelir elde etmektedir.

Şirket vermiş olduğu kefaletlerini kendi özkaynaklarına ve Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından verilen desteğe istinaden vermektedir. Şirket ile Hazine ve Maliye Bakanlığı (Hazine Müsteşarlığı) arasında, 14 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15197 sayılı Kredi Garanti Kurumlarına Sağlanacak Hazine Desteğine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı hükümleri doğrultusunda, ilk olarak 18 Eylül 2009 tarihinde, imzalanan protokol ile Bakanlık desteğinin kullanım şartları, tarafların görev yetki ve sorumlulukları, yararlanıcıların haiz olması gereken şartlar belirlenmiştir. Takip eden süreçte yasal mevzuatta yapılan değişiklikler doğrultusunda protokoller güncellenmiştir. Kredi piyasasında verilen kefaletler ile piyasanın etkin işleyişine katkı sağlamak, finansmana erişimi kısıtlı olan firmalara destek olmak ve ek kredilendirme imkanları sunulmasına yardımcı olmak amaçlanmaktadır. Şirket vermiş olduğu kefaletler nedeniyle almış olduğu komisyonlardan gelir elde etmektedir.

Şirket'in ortakları, %28,30 oranı ile Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ("TOBB"), %28,29 oranı ile Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı ("KOSGEB"), %0,12 oranı ile Türkiye Esnaf ve Sanatkarları Konfederasyonu ("TESK"), %0,01 oranı ile Türkiye Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler, Serbest Meslek Mensupları ve Yöneticileri Vakfı ("TOSYÖV"), %0,004 oranı ile Mesleki Eğitim ve Küçük Sanayi Destekleme Vakfı ("MEKSA") ve %43,28 oranı ile eşit hisseli 29 bankadan oluşmaktadır (Dipnot 15).

Şirket'in kayıtlı adresi; TOBB İkiz Kuleleri, C Blok, Kat: 5-6-7,20 Dumlupınar Bulvarı, No: 252, Ankara'dır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in çalışan sayısı 93'tür. (31 Aralık 2024: 101).

**2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar****Finansal Tabloların Onaylanması**

Finansal tablolar, yönetim kurulu tarafından onaylanmış ve 27 Mart 2026 tarihinde yayımlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)**TFRS'ye Uygunluk Beyanı

Şirket, muhasebe kayıtlarını Türk Ticaret Kanunu'na, Vergi Mevzuatına ve Tek Düzen Hesap Planına uygun şekilde tutmakta ve kanuni finansal tablolarını yine bu kanun ve mevzuatın öngördüğü şekilde ve şartlarda hazırlamaktadır. İlişikteki finansal tablolar, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan finansal raporlama ilkelerine (Türkiye Finansal Raporlama Standartları) ("TFRS") uygun olarak hazırlanmıştır.

Finansal tablolar, bazı duran varlıklar ve finansal araçların yeniden değerlendirilmesi haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyet değeri, varlığın edinilmesi veya oluşturulması sırasında katlanılan maliyetlerin değeridir. Bu değer varlığı edinmek ve oluşturmak için ödenen bedel artı işlem maliyetlerinden oluşur. Bir yükümlülüğe katlanıldığında veya bir yükümlülük devralındığında, o yükümlülüğün tarihi maliyeti, yükümlülüğe katlanmak veya onu üstlenmek için alınan bedelin değeri eksi işlem maliyetleridir.

Kullanılan Para Birimi

Şirket'in finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Şirketin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Yabancı Para Cinsinden İşlemler

Şirket, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri Türk Lirası'na çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin Türk Lirası'na çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde gelir/(gider) tablosuna yansıtılmaktadır.

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun 15 Mart 2022 tarihinde yayımladığı "Yabancı Para Cinsinden Parasal Kalemlerin Türkiye Muhasebe Standartlarına Göre Sonraki Ölçümü Hakkında Duyuru" başlıklı metindeki yönlendirmeler doğrultusunda parasal varlık ve yükümlülüklerin değerlendirilmesinde aşağıdaki kurlar kullanılmıştır:

|         | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---------|------------|------------|
| USD/TRY | 42,8457    | 35,2803    |
| EUR/TRY | 50,2859    | 36,7362    |
| GBP/TRY | 57,5123    | 44,2073    |

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Şirket, KGGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayımlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2025 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Şirket bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarını da, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)**Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

| Tarih      | Endeks   | Düzeltilme Katsayısı | Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı |
|------------|----------|----------------------|-----------------------------------|
| 31.12.2025 | 3.513,87 | 1,00000              | 211%                              |
| 31.12.2024 | 2.684,55 | 1,30892              | 291%                              |
| 31.12.2023 | 1.859,38 | 1,88981              | 268%                              |

Şirket'in yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Şirket'in cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal kayıp kazanç hesabına kaydedilmiştir.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Netleştirme / Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, Şirket finansal tablolarında ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir.

## KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

#### Netleştirme / Mahsup (devamı)

İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarlar üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez.

Şirket'in normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Gelirler" başlıklı kısmında tanımlanan hasılat dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

#### İşletmenin Sürekliliği

Finansal tablolar, Şirket'in önümüzdeki bir yıl boyunca ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

### 2.2 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Şirket'in, cari yıl içerisinde standartlardaki değişikliklerin etkileri nedeniyle muhasebe politikalarında herhangi bir değişiklik yapmamıştır.

### 2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Şirket'in cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

### 2.4 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülükler ile şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

#### Ertelemiş Vergi

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Şirket'in bağlı ortaklıklarının gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelemiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir.

## KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.4 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (devamı)

#### Ertelemiş Vergi

Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Şirket'in gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır. Şirket, kuruluş ve gelişme aşamasında olduğundan ve ileride vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarından yararlanması belirsiz olduğundan (ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabileceğine ilişkin kanaat oluşmaması sebebiyle), ertelenmiş vergi varlığını kayıtlara almamıştır. Eğer gelecekteki faaliyet sonuçları, Şirket'in şu andaki beklentilerini aşarsa, kayıtlara alınmamış ertelenmiş vergi varlığını kayıtlara almak gerekebilir.

### 2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

#### Yeni Ve Düzeltilmiş Standartlar Ve Yorumlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

#### a) 1 Ocak 2025 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standartlar İle Mevcut Önceki Standartlara Getirilen Değişiklik Ve Yorumlar:

#### **TMS 21'e İlişkin Değişiklikler - Takas Edilebilirliğin Bulunmaması**

1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem; uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.

Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

#### b) 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar:

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)**Yeni Ve Düzeltilmiş Standartlar Ve Yorumlar (devamı)

- b) 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar: (devamı)

**TFRS 17 - Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı**

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 yıl daha ertelenmiş olup 1 Ocak 2026 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini alacaktır.

**TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri - Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü**

01 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:

- Elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi,

- Bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması,

- Nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni açıklamalar eklemek (çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi),

- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin açıklamalarda güncellemeler yapılmasıdır.

**TFRS 18 - Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı**

01 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

- Kar veya zarar tablosunun yapısı,

- İşletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için mali tablolarda gerekli açıklamalar,

- Genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplama ve ayırtırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)**Yeni Ve Düzeltilmiş Standartlar Ve Yorumlar (devamı)

- b) 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar: (devamı)

**TFRS 19 - Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar Standardı**

01 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart diğer TFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine TFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. UFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, şartları sağlayan bağlı ortaklıkların mali tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile mali tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarruflarını dengeler. TFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

- Kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması,

- TFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

Söz konusu değişikliklerin, Şirket'in finansal durum ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

- c) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) Tarafından Yayınlanmış Fakat KGK Tarafından Yayınlanmamış Değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Şirket finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

**UMS 21 Değişiklikleri - Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim**

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

## KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### 3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI VE TAHMİNLERİ

#### 3.1 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

##### İlişkili Taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır. Söz konusu kişinin,

- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

##### Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, kasadaki yabancı para ve/veya yerli para cinsinden nakit, vadesiz ve/veya vadesi üç ayı geçmeyen banka mevduatları ve tutarı belirli nakde tahvil edilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip olan, satın alım tarihi itibarıyla vadesi üç ay ve üzerinde olan menkul kıymet yatırımlarını içermektedir. Vadesi üç ay ve üzerinde olan mevduat ve/veya menkul kıymet yatırımları dönen varlıklar arasında sınıflandırılır.

## KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### 3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI VE TAHMİNLERİ (devamı)

#### 3.1 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### Ticari Alacaklar ve Beklenen Kredi Zararları

Ticari alacaklar, idari ve kanuni takibe intikal eden ve tazmin olan kefalet tutarlarından oluşmaktadır. Ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti (indirgenmiş maliyet) üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuku etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmiştir.

Şirket'in, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak riski karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutarı arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağı etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalır, söz konusu tutar, cari dönemde kâr zarar tablosuna yansıtılır.

Şirket, ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde TFRS 9'un uygulanmaya başlanması ile beklenen kredi zararları modeli kullanılmaktadır. Beklenen kredi zararı modeli, itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklara (bankalarda bulunan mevduatlar, itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar ve ticari alacaklar gibi) ve ek olarak tahsis edilen özkaynak teminatlı kefalet riskleri için uygulanır.

Beklenen kredi zararları tahmini, tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış, paranın zaman değerini dikkate alan ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermektedir.

Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Şirket, bankalarda bulunan mevduatlar, itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar ve ticari alacaklar için ayırmış olduğu karşılıkları bilançonun aktifinde yer alan ilgili varlıklardan düşülerek, özkaynak teminatlı kefalet riskleri için ayırmış olduğu karşılıkları ise bilançonun pasifinde yer alan kısa vadeli ve uzun vadeli karşılıklar hesabında muhasebeleşirmektedir.

##### Finansal Varlıklara İlişkin Açıklamalar

Şirket, finansal varlıklarını "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar", "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar" veya "İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleşirmektedir. Söz konusu finansal varlıklar, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 19 Ocak 2017 tarihli ve 29953 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümüne ilişkin "TFRS 9 Finansal Araçlar" standardının üçüncü bölümünde yer alan "Finansal Tablolara Alma ve Finansal Tablo Dışı Bırakma" hükümlerine göre kayıtlara alınmakta veya çıkarılmaktadır.

## KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### 3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI VE TAHMİNLERİ (devamı)

#### 3.1 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### Finansal Varlıklara İlişkin Açıklamalar (devamı)

Finansal varlıklar ilk kez finansal tablolara alınması esnasında gerçeğe uygun değerinden ölçülmektedir. “Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar” dışındaki finansal varlıkların ilk ölçümünde işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilmekte veya gerçeğe uygun değerden düşülmektedir. Şirket, finansal bir varlığı sadece finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda finansal durum tablosuna almaktadır. Finansal bir varlığın ilk kez finansal tablolara alınması sırasında, Şirket yönetimi tarafından belirlenen iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri dikkate alınmaktadır. Şirket yönetimi tarafından belirlenen iş modeli değiştirildiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıklar yeniden sınıflandırılmakta ve yeniden sınıflandırma ileriye yönelik olarak uygulanmaktadır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp veya faizler için herhangi bir düzeltme yapılmamaktadır.

##### a. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar’a Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil etmek için elde tutmayı amaçlayan iş modeli ile sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve satılmasını amaçlayan iş modeli dışında kalan diğer model ile yönetilen finansal varlıklar ile finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açmaması durumunda; piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlamak amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

Şirket’in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket’in gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıkları bulunmamaktadır.

##### b. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulmasına ek olarak finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumlarında finansal varlık, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak sınıflandırılmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyetlerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan menkul değerlerin etkin faiz yöntemi ile hesaplanan faiz gelirleri ile sermayede payı temsil eden menkul değerlerin temettü gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

## KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### 3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI VE TAHMİNLERİ (devamı)

#### 3.1 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### Finansal Varlıklara İlişkin Açıklamalar (devamı)

##### b. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar: (devamı)

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile itfa edilmiş maliyetleri arasındaki fark yani “Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar” ise ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsil, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar altındaki “Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler” hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

İlk defa finansal tablolara almada işletme, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak amacına yapılan yatırımın gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu tercihin yapılması durumunda, söz konusu yatırımdan elde edilen temettü, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

Şirket’in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket’in gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkları bulunmamaktadır.

##### c. İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar:

Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumunda finansal varlık itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben “Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi” kullanılarak “İtfa edilmiş maliyeti” ile ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Şirket’in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlığı bulunmamaktadır.

##### d. Beklenen Zarar Karşılıklarına İlişkin Açıklamalar:

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından 19 Aralık 2017 tarihli ve 29953 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü ile alakalı “TFRS 9 Finansal Araçlar” standardı 1 Ocak 2018 tarihinden geçerli olmak üzere “TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme” standardının yerine geçmiştir. Bu çerçevede 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ilgili mevzuat çerçevesinde ayrılan kredi karşılıkları ayırma yöntemi, TFRS 9’un uygulanmaya başlanması ile beklenen kredi zararları modeli uygulanarak değiştirilmiştir. Beklenen kredi zararları tahmini tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermektedir.

## KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### 3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI VE TAHMİNLERİ (devamı)

#### 3.1 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### Finansal Varlıklara İlişkin Açıklamalar (devamı)

###### **Beklenen Kredi Zararı (BKZ) Hesaplaması - Girdiler ve Tahminleme Metodolojileri:**

Beklenen kredi zararı, ilk muhasebeleştirme tarihinden sonra bir varlığın kredi zararı olarak kabul edilip edilmediğine bağlı olarak ömür boyu olarak hesaplanmaktadır. Beklenen kredi zararı, Temerrüt Tutarı, Temerrüt Olasılığı ve Temerrüt Halinde Kayıp bileşenleri kullanılarak hesaplanmaktadır.

**Temerrüt Tutarı:** Şirket'in, özkaynak kapsamında verilen kefaletlerinin tazmin durumunun oluşması halinde kefaletin tazmin tarihindeki risk miktarını gösterir. Borçlunun kalan vadesi boyunca hesaplanarak güncellenir.

**Temerrüt Olasılığı (TO):** Borçlunun yükümlülüklerini yerine getirememesi nedeniyle özkaynak kapsamında verilen kefaletin tazmin olma oranını gösterir. Şirket temerrüt olasılığı hesaplamalarında, ömür boyu tahminleme yapmaktadır. Ömür boyu temerrüt olasılığı hesaplaması geçmiş veriler üzerinden, gerçekleşen temerrüt olasılığı rakamlarının çeşitli fonksiyonlar kullanılarak uzun döneme çekilmesi ile gerçekleştirilmektedir.

Temerrüt Olasılığı hesaplamalarında kullanılan modeller geçmiş kayıp tecrübesi dikkate alınarak tazmin olan ve tazmin olmayan kefaletlere ilişkin tarihsel veriler üzerinden geliştirilmiştir. TFRS 9 kapsamında kullanılacak olan TO değeri, kefaleti kullanan her bir borçlunun sektör bilgisi özelinde ayrı ayrı hesaplanmaktadır. Kullanılan risk parametrelerinin makroekonomik koşullar ile ilişkisi tespit edilmiş ve hangi makroekonomik koşulların temerrüt olasılığı üzerinde etkili olduğu belirlenmiştir. Bu kapsamda makroekonomik öngörüler temerrüt olasılığının değişiminde farklı senaryolar kullanılarak dikkate alınmıştır.

Beklenen kredi zararı hesaplamaları yılda bir kez gözden geçirilmektedir. Raporlama dönemi içerisinde yapılan son gözden geçirme sonrasında;

-Tahmin tekniklerindeki varsayımlarda bir değişiklik olmamıştır.

-Model risk parametreleri ve makroekonomik tahmin modelleri yakın dönem güncel veriler ile güncellenmiştir.

**Temerrüt Halinde Kayıp (THK):** Borçlu temerrüde düştükten sonraki süreçte, alacağın tahsil edilemeyen miktarının bulunmasını sağlayan orandır.

THK metodolojisi, geçmişe yönelik sektör bilgisi özelinde ayrı ayrı tazmin olan özkaynak kapsamında verilen kefaletleri ve tazmin tutarlarını içeren uzun vadeli tahsilat sürecini dikkate almakta ve THK değeri, tazmin tutarından yapılan net tahsilat tutarı çıkartıldıktan sonra efektif faiz oranı ya da bu orana yaklaşık bir değer ile indirgenerek net tutarlar üzerinden hesaplanmaktadır.

Beklenen kredi zararı, temerrüt tutarı, temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kayıp bileşenleri kullanılarak kalan vade boyunca hesaplanır. Hesaplanan değerler iskonto oranı, orijinal efektif faiz oranı veya bu oranın yaklaşık bir değeri kullanılarak raporlama tarihine iskontolanır. Ayrıca, beklenen kredi zararının belirlenmesi için, Şirket politikası gereği, belirli bir tutarın üzerinde riski bulunan tazmin edilmiş kefaletlere yönelik de münferit değerlendirme yapılması söz konusudur.

## KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### 3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI VE TAHMİNLERİ (devamı)

#### 3.1 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### Finansal Varlıklara İlişkin Açıklamalar (devamı)

###### **Kayıttan Düşme Politikası**

Şirket'in bir finansal varlığın tamamen kayıttan düşülmesi esas itibarıyla tazmin olmuş, geri kazanılacağına ilişkin herhangi bir beklenti taşımayan ve bu beklentilerin yasal yollar ile belgelendirildiği hallerde uygulanan bir işlemdir.

Kısmi kayıttan düşme işlemleri ise finansal varlığın borçlu tarafından belirli oranda geri ödeneceğine dair karşılıklı anlaşma yapılması ve söz konusu tutarın ödenmesinden sonra kalan tutarın finansal tablolardan çıkarılmasını ifade eder.

##### **Ticari Borçlar**

Ticari borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın rayiç değerini temsil eden itfa edilmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır.

##### **Hasılat**

###### Satış Hasılatı

TMS-18- Hasılat standardı gereği, Şirket'in satışa konu malların mülkiyeti konusunda önemli risklerin ve getirilerin alıcıya devrettiği, elde edilen hasılat ve maliyet tutarının güvenilir şekilde ölçülebildiği, satıştan sağlanacak ekonomik faydalarının kuvvetle muhtemel olduğu durumda gelir kaydı yapılmaktadır.

###### Finansal Gelirler

Finansal gelirler (faizler, kur farkı gelirleri vb.) tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilirler. Zamana bağımlı gelirler bilanço tarihi itibarıyla dönemsel ilkesi gereği kıst olarak gelir kaydedilmektedir.

##### **Maddi Duran Varlıklar**

###### Maliyet Yöntemi

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler. Arazi ve arsalar amortismanına tabi tutulmazlar ve maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

İdari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir. Bu varlıkların inşası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortismanına tabi tutulurlar.

## KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### 3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI VE TAHMİNLERİ (devamı)

#### 3.1 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### Maddi Duran Varlıklar (devamı)

###### *Maliyet Yöntemi (devamı)*

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortismanına tabi tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

##### Kiralama İşlemleri

###### *Kiracı Durumunda Şirket*

Şirket, sözleşmenin başlangıcında bir sözleşmenin kiralama sözleşmesi olması ya da kiralama şartlarını içermesi durumunu değerlendirir. Şirket, kısa vadeli kiralamalar (12 ay veya daha az süreli kira dönemi bulunan kiralamalar) ve düşük değerli varlıkların kiralaması haricinde kiracısı olduğu tüm kira sözleşmelerine ilişkin kullanım hakkı varlığı ve ilgili kiralama yükümlülüğünü muhasebeleştirmektedir. Kiralanan varlıklardan elde edilen ekonomik faydalarının kullanıldığı zamanlama yapısını daha iyi yansıtan başka bir sistematik temelin bulunmaması durumunda bu kiralamalar için Şirket, kira ödemelerini kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile faaliyet gideri olarak muhasebeleştirir.

İlk muhasebeleştirmede kiralama yükümlülükleri, sözleşme başlangıç tarihinde ödenmemiş olan kira ödemelerinin kiralama oranında iskonto edilip bugünkü değeri üzerinden muhasebeleştirilir. Bu oranın önceden belirtilmemiş olması halinde Şirket, kendi tespit edeceği alternatif borçlanma oranını kullanır.

Kiralama yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- sabit kira ödemelerinden (özü itibarıyla sabit ödemeler) her türlü kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar;
- bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri;
- kiracı tarafından kalıntı değer teminatları altında ödenmesi beklenen borç tutarı;
- kiracının ödeme seçeneklerini makul bir şekilde uygulayacağı durumlarda ödeme seçeneklerinin uygulama fiyatı ve
- kiralama döneminde kiralama iptal hakkının bulunması halinde kiralama iptalinin ceza ödemesi.

## KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### 3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI VE TAHMİNLERİ (devamı)

#### 3.1 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### Kiralama İşlemleri (devamı)

###### *Kiracı Durumunda Şirket (devamı)*

Kiralama yükümlülüğü, finansal durum tablolarında ayrı bir kalem olarak sunulmaktadır. Kiralama yükümlülükleri sonradan kiralama yükümlülüğü üzerindeki faizin yansıtılması için net defter değeri artırılarak (etkin faiz yöntemini kullanarak) ve yapılan kira ödemesini yansıtmak için net defter değeri azaltılarak ölçülür. Şirket, aşağıdaki durumlarda kira yükümlülüğünü yeniden ölçer (ve ilgili kullanım hakkı varlığı üzerinde uygun değişiklikleri yapar):

- Kiralama dönemi veya bir satın alma seçeneğinin uygulanmasının değerlendirilmesinde değişiklik meydana geldiğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilerek kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde.
- Endeks, oran üzerindeki değişiklikler veya taahhüt edilen kalıntı değerdeki beklenen ödeme değişikliği nedeniyle kira ödemelerinde değişiklik meydana geldiğinde ilk iskonto oranı kullanılarak yeniden düzenlenmiş kira ödemelerinin iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde (kira ödemelerindeki değişiklik değişken faiz oranındaki değişiklikten kaynaklanıyorsa revize iskonto oranı kullanılır).
- Bir kiralama sözleşmesi değiştirildiğinde ve kiralama değişikliği ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirilmediğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden düzenlenir.

Şirket, finansal tablolarda sunulan dönemler boyunca bu tür bir değişiklik yapmamıştır.

Kullanım hakkı varlıkları, karşılık gelen kiralama yükümlülüğünün, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan kira ödemelerinin ve diğer doğrudan başlangıç maliyetlerinin ilk ölçümünü kapsar. Bu varlıklar sonradan birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek maliyet değerinden ölçülmektedir.

Şirket bir kiralama varlığını demonte etmek ve ortadan kaldırmak, varlığın üzerinde bulunduğu alanı restore etmek ya da kiralama koşul ve şartlarına uygun olarak ana varlığı restore etmek için gerekli maliyetlere maruz kaldığı durumlarda TMS 37 uyarınca bir karşılık muhasebeleştirilir. Bu maliyetler, stok üretimi için katlanılmadıkları sürece ilgili kullanım hakkı varlığına dâhil edilir.

Kullanım hakkı varlıkları, ana varlığın kiralama süresi ve faydalı ömründen kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur. Kiralamada ana varlığın sahipliği devredildiğinde ya da kullanım hakkı varlığının maliyetine göre Şirket, bir satın alma seçeneğini uygulamayı planladığında ilişkili kullanım hakkı varlığı, ana varlığın faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulur. Amortisman, kiralamanın fiilen başladığı tarihte başlar.

Kullanım hakkı varlıkları, finansal durum tablosunda ayrı bir kaleme sunulur.

Şirket, kullanım hakkı varlıklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını belirlemek için TMS 36 standardını uygular ve tüm belirlenen değer düşüklüğü zararlarını, 'Maddi Duran Varlıklar' politikasında belirtildiği üzere muhasebeleştirir.

Bir endeks ya da orana bağlı olmayan değişken kiralalar, kiralama yükümlülüğü ve kullanım hakkı varlığının ölçümüne dâhil edilmez. İlişkili ödemeler, bu ödemelere zemin hazırlayan durum veya olayların meydana geldiği dönemde gider olarak muhasebeleştirilir ve kar veya zarar tablosunda 'Diğer giderler' kalemine dâhil edilir.

## KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### 3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI VE TAHMİNLERİ (devamı)

#### 3.1 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### Kiralama İşlemleri (devamı)

###### Kiracı Durumunda Şirket (devamı)

Kolaylaştırıcı uygulama olarak, TFRS 16 bir kiracıya, kirayla ilişkili olmayan kalemleri ayrı sunmaması ve tüm kiralama ve kirayla ilişkili olmayan kalemleri tek bir kiralama sözleşmesi olarak muhasebeleştirilmesi konusunda izin vermektedir. Şirket, bu kolaylaştırıcı uygulamayı kullanmamıştır.

###### Kiraya Veren Durumunda Şirket

Şirket, kiraya veren olarak, kendi yatırım amaçlı gayrimenkullerinin bazılarında ilişkin kiralama sözleşmeleri imzalamaktadır. Şirket aynı zamanda perakendecilere ayakkabı ürünlerinin sunumu, müşteri özelleştirmesi ve test aşaması için gerekli donanımları ve Şirket tarafından üretilen donanımları kiralamaktadır.

Şirket'in kiraya veren konumunda olduğu kiralama, finansal kiralama ya da faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Kiralama şartlarına göre tüm mülkiyet riski ve getirilerinin önemli derecede kiracıya devredilmesi halinde sözleşme bir finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer tüm kiralama faaliyetleri kiralaması olarak sınıflandırılır.

Şirket, aracı kiraya veren konumunda olması durumunda, ana kira ve alt kirayı iki ayrı sözleşme olarak muhasebeleştirir. Alt kira, ana kiradan kaynaklanan kullanım hakkı varlığına ilişkin olarak, finansal kiralama veya faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır.

Faaliyet kiralamalarından elde edilen kira geliri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Faaliyet kiralamasının gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanan varlığın maliyetine dâhil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Kiracıardan finansal kiralama alacakları, Şirket'in kiralamalardaki net yatırımının tutarında alacak olarak muhasebeleştirilir. Finansal kiralama geliri, kiralamalara ilişkin Şirket'in ödenmemiş net yatırımı üzerindeki sabit dönemsel getiri oranını yansıtmak için muhasebe dönemlerine dağıtılır.

Bir sözleşmenin kiralamaya ilişkin olan ve olmayan unsurlar içermesi halinde Şirket, sözleşmede belirtilmiş bedeli her bir unsura dağıtmak için TFRS 15 standardını uygular.

##### Maddi Olmayan Duran Varlıklar

###### Ticari Markalar Ve Lisanslar

Satın alınan ticari markalar ve lisanslar, tarihi maliyetleriyle gösterilir. Ticari markalar ve lisansların sınırlı faydalı ömürleri bulunmaktadır ve maliyet değerlerinden birikmiş amortismanlar düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Satın alınan ticari markalar ve lisanslar, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yönetimi kullanılarak itfa edilir (15-20 yıl).

###### Bilgisayar Yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre (5-10 yıl) itfa edilir.

## KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### 3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI VE TAHMİNLERİ (devamı)

#### 3.1 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)

###### Bilgisayar Yazılımı (devamı)

Bilgisayar yazılımlarını geliştirmek ve sürdürmekle ilişkili maliyetler, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir. Kontrolü Şirket'in elinde olan, saptanabilir ve kendine özgü yazılım ürünleri ile direkt ilişkilendirilebilen ve bir yıldan fazla süre ile maliyetinin üzerinde ekonomik fayda sağlayacak harcamalar maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Maliyetler, yazılımı geliştiren çalışanların maliyetlerini ve genel üretim giderlerinin bir kısmını da içermektedir.

Duran varlık olarak değerlendirilen bilgisayar yazılım geliştirme maliyetleri, faydalı ömürleri üzerinden itfa edilir (3 yılı geçmemek kaydıyla).

##### Maddi Duran Varlıklar ve Şerefiye Haricinde Maddi Olmayan Duran Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Şirket, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Şirket, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Şirket varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akışları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değer azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Artırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.

## KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### 3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI VE TAHMİNLERİ (devamı)

#### 3.1 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### Finansal Araçlar

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, Şirket finansal aracın sözleşmeden doğan karşılıklarına taraf olduğunda Şirket'in finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar ve yükümlülükler ilk olarak gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin (gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler hariç) edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri, uygun bir şekilde ilk muhasebeleştirmede o finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerine eklenir veya bu değerden çıkarılır. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri direkt olarak kar veya zarara yansıtılır.

##### Kur Değişiminin Etkileri

###### Yabancı Para İşlem ve Bakiyeler

Şirket'in her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir.

Bilançoda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilirler:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

##### Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, raporlama tarihi ile raporun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

## KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### 3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI VE TAHMİNLERİ (devamı)

#### 3.1 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

##### Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurulurken, raporlama tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

##### Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

###### Cari Vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Şirket'in cari vergi yükümlülüğü raporlama tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

###### Ertelenmiş Vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ**

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**3. UYGULANAN ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI VE TAHMİNLERİ (devamı)****3.1 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)**Ertelemiş vergi (devamı)

Ertelemiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve raporlama tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelemiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket'in raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelemiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Şirket'in cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem Cari Ve Ertelemiş Vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

**Çalışanlara Sağlanan Faydalar**Kıdem Tazminatları

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir.

**Nakit Akış Tablosu**

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

**Sermaye ve Temettüleri**

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ**

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in nakit ve nakit benzerleri değerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

|                                   | 31 Aralık<br>2025     | 31 Aralık<br>2024     |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Nakit ve Nakit Benzerleri</b>  |                       |                       |
| Bankalar                          | 11.138.605.867        | 10.837.304.649        |
| -Vadesiz mevduat                  | 67.243.854            | 3.719.440             |
| -Diğer fon sağlayanlar            | 791.808.069           | 5.175.064.855         |
| -Vadeli mevduat                   | 9.943.403.359         | 5.515.594.464         |
| -Faiz tahakkukları                | 336.150.585           | 142.925.890           |
| Beklenen kredi zarar karşılıkları | (37.207.828)          | (32.511.625)          |
|                                   | <b>11.101.398.039</b> | <b>10.804.793.024</b> |

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 25. dipnotta açıklanmıştır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde yurt içi bankalardaki TL, Avro ve ABD Doları vadeli mevduatların orijinal vadeleri 3 aydan kısa olup, ortalama faiz oranları sırasıyla aşağıdaki gibidir:

|   | 31 Aralık<br>2025 | 31 Aralık<br>2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranları</b> |                   |                   |
| TL                                      | 40,28%            | 49,35%            |
| USD                                     | 3,50%             | 0,00%             |
| EURO                                    | 2,24%             | 2,90%             |

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla mevduat orijinal bakiyeleri üzerinde 791.808.069 TL bloke bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 5.318.023.467 TL).

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in nakit akış tablolarında nakit ve nakit benzeri değerler, hazır değerlerden faiz tahakkukları ve bloke hesaplar düşülerek ve beklenen kredi zarar karşılıkları eklenerek gösterilmektedir.

|                                  | 31 Aralık<br>2025    | 31 Aralık<br>2024    |
|----------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Nakit ve nakit benzerleri</b> |                      |                      |
| Nakit ve nakit benzerleri        | 11.101.398.039       | 10.804.793.024       |
| Diğer blokeli hesaplar           | (791.808.069)        | (5.175.064.855)      |
| Teminat blokeleri                | -                    | (32.722)             |
| Faiz tahakkukları                | (336.150.585)        | (142.925.890)        |
|                                  | <b>9.973.439.385</b> | <b>5.486.769.557</b> |

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**5. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR****a) Ticari Alacaklar:**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in kefaletten doğan kısa vadeli ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

|  | 31 Aralık<br>2025 | 31 Aralık<br>2024  |
|--|-------------------|--------------------|
| <b>Kısa Vadeli Ticari Alacaklar</b>    |                   |                    |
| Diğer ticari alacaklar                 | 610.483.405       | 187.808.086        |
| Takipteki alacaklar                    | 131.684.400       | 189.893.683        |
| Şüpheli ticari alacak karşılıkları (-) | (676.931.488)     | (276.540.481)      |
|  | <u>65.236.317</u> | <u>101.161.288</u> |

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerine ait şüpheli alacak karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

|  | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2024 |
|--|------------------------------|------------------------------|
| <b>Şüpheli Ticari Alacak Karşılığı Hareketleri</b> |                              |                              |
| Dönem başı bakiyesi                                | (276.540.481)                | (445.696.798)                |
| Konusu kalmayan şüpheli alacak karşılıkları        | 25.208.718                   | (12.774.655)                 |
| Yıl içinde ayrılan karşılıklar                     | (490.866.423)                | 77.834.895                   |
| Parasal kayıp / (kazanç)                           | 65.266.698                   | 104.096.077                  |
|  | <u>(676.931.488)</u>         | <u>(276.540.481)</u>         |

**b) Ticari Borçlar:**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in kısa vadeli ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

|                                   | 31 Aralık<br>2025 | 31 Aralık<br>2024 |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Kısa Vadeli Ticari Borçlar</b> |                   |                   |
| Diğer mali borçlar                | 186.469           | 265.800           |
| Satıcılar                         | 11.513.035        | 23.929.325        |
| Diğer ticari borçlar              | 9.041.869         | 7.881.280         |
|                                   | <u>20.741.373</u> | <u>32.076.405</u> |

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**6. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR****a) Diğer Alacaklar:**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in kısa vadeli diğer alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

|                                    | 31 Aralık<br>2025 | 31 Aralık<br>2024 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Kısa Vadeli Diğer Alacaklar</b> |                   |                   |
| Verilen sipariş avansları          | -                 | 25.587            |
| Verilen depozito ve teminatlar     | -                 | 24.976            |
|                                    | <u>-</u>          | <u>50.563</u>     |

Diğer alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 25. dipnotta verilmiştir.

**b) Diğer Borçlar:**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in kısa vadeli diğer borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

|   | 31 Aralık<br>2025 | 31 Aralık<br>2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Kısa Vadeli Diğer Borçlar</b>                    |                   |                   |
| Alınan depozito ve teminatlar (*)                   | 2.463.250         | 3.649.405         |
| Ücret ve komisyon avansları                         | 1.203.162         | 10.758.134        |
| Vadesi geçmiş ert.taks.vergi ve diğer yükümlülükler | 157.334           | 327.858           |
|   | <u>3.823.746</u>  | <u>14.735.397</u> |

(\*) Özkaynak kapsamında verilen kefaletlerden dolayı kefil olunan firmalardan nakden alınan tutarlardan ve üçüncü kişilerin kefil olunan firmalara yaptığı ödemeler üzerindeki temliklerden kaynaklanmaktadır.

**7. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

|   | 31 Aralık<br>2025 | 31 Aralık<br>2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b> |                   |                   |
| Gelecek aylara ait giderler               | 4.878.932         | 3.384.061         |
|   | <u>4.878.932</u>  | <u>3.384.061</u>  |

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**7. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (devamı)**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in kısa vadeli ertelenmiş gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

|                                 | 31 Aralık<br>2025    | 31 Aralık<br>2024    |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|
| Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler |                      |                      |
| Gelecek aylara ait gelirler     | 1.459.402.838        | 1.204.358.873        |
|                                 | <u>1.459.402.838</u> | <u>1.204.358.873</u> |

Ertelenmiş gelirler tahsis edilen kefaletler ile ilgili olarak müşterilerden yıllık olarak peşin alınan kefalet komisyonlarından oluşmaktadır ve ilgili dönemler nispetinde gelirleştirilmektedir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla ertelenmiş gelirlerin gelirleştirilme tarihleri aşağıdaki gibidir:

|         | 31 Aralık<br>2025    | 31 Aralık<br>2024    |
|---------|----------------------|----------------------|
| 0-1 ay  | 226.843.786          | 116.226.078          |
| 1-3 ay  | 344.900.679          | 211.978.975          |
| 3-6 ay  | 452.048.407          | 320.792.775          |
| 6-12 ay | 435.609.966          | 555.361.045          |
|         | <u>1.459.402.838</u> | <u>1.204.358.873</u> |

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**8. MADDİ DURAN VARLIKLAR**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

| <u>Malîyet Değeri</u>                       | <u>Taahhütler</u>   | <u>Demirbaşlar</u>  | <u>Özel maliyetler</u> | <u>Toplam</u>       |
|---|---------------------|---------------------|------------------------|---------------------|
| 1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi      | 19.244.519          | 136.494.404         | 5.945.602              | 161.684.525         |
| Alımlar                                     | 18.419.545          | 24.722.266          | 430.598                | 43.572.409          |
| Çıkışlar                                    | (2.216.416)         | (49.719.966)        | (1.061.186)            | (52.997.568)        |
| 31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi  | <u>35.447.648</u>   | <u>111.496.704</u>  | <u>5.315.014</u>       | <u>152.259.366</u>  |
| <u>Birikmiş Amortismanlar</u>               |                     |                     |                        |                     |
| 1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi      | (9.859.995)         | (96.270.993)        | (2.764.258)            | (108.895.246)       |
| Dönem gideri                                | (6.326.442)         | (22.263.454)        | (1.105.177)            | (29.695.073)        |
| Çıkışlar                                    | 2.216.416           | 49.719.966          | 1.061.186              | 52.997.568          |
| 31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi  | <u>(13.970.021)</u> | <u>(68.814.481)</u> | <u>(2.808.249)</u>     | <u>(85.592.751)</u> |
| 31 Aralık 2025 itibarıyla net defter değeri | <u>21.477.627</u>   | <u>42.682.223</u>   | <u>2.506.765</u>       | <u>66.666.615</u>   |

| <u>Malîyet Değeri</u>                       | <u>Taahhütler</u>  | <u>Demirbaşlar</u>  | <u>Özel maliyetler</u> | <u>Toplam</u>        |
|---|--------------------|---------------------|------------------------|----------------------|
| 1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi      | 19.244.519         | 140.798.681         | 8.624.013              | 168.667.213          |
| Alımlar                                     | -                  | 1.818.731           | -                      | 1.818.731            |
| Çıkışlar                                    | -                  | (6.123.008)         | (2.678.411)            | (8.801.419)          |
| 31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi  | <u>19.244.519</u>  | <u>136.494.404</u>  | <u>5.945.602</u>       | <u>161.684.525</u>   |
| <u>Birikmiş Amortismanlar</u>               |                    |                     |                        |                      |
| 1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi      | (6.880.605)        | (85.581.929)        | (4.271.866)            | (96.734.400)         |
| Alımlar                                     | (2.979.390)        | (16.704.195)        | (1.170.796)            | (20.854.381)         |
| Çıkışlar                                    | -                  | 6.015.131           | 2.678.404              | 8.693.535            |
| 31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi  | <u>(9.859.995)</u> | <u>(96.270.993)</u> | <u>(2.764.258)</u>     | <u>(108.895.246)</u> |
| 31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri | <u>9.384.524</u>   | <u>40.223.411</u>   | <u>3.181.344</u>       | <u>52.789.279</u>    |

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**8. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)**

Maddi duran varlıklara ait amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

|                 | Amortisman Süresi   |
|-----------------|---------------------|
| Taşıtlar        | 5 yıl               |
| Demirbaşlar     | 3-15 yıl            |
| Özel maliyetler | Kira süresi boyunca |

**9. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in maddi olmayan duran varlıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

| <b>Malivet Değeri</b>                       | Haklar    | Bilgisayar yazılımları | Yapılmakta olan yatırımlar (*) | Toplam       |
|---|-----------|------------------------|--------------------------------|--------------|
| 1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi      | 501.441   | 149.642.265            | 43.461.097                     | 193.604.803  |
| Alımlar                                     | 153.899   | 38.689.238             | -                              | 38.843.137   |
| Çıkışlar                                    | (248.638) | (74.657.556)           | -                              | (74.906.194) |
| 31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi  | 406.702   | 113.673.947            | 43.461.097                     | 157.541.746  |
| <b>Birikmiş İtfa Pavları</b>                |           |                        |                                |              |
| 1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi      | (310.040) | (97.665.716)           | -                              | (97.975.756) |
| Dönem gideri                                | (204.063) | (38.218.911)           | -                              | (38.422.974) |
| Çıkışlar                                    | 248.638   | 83.858.387             | -                              | 84.107.025   |
| 31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi  | (265.465) | (52.026.240)           | -                              | (52.291.705) |
| 31 Aralık 2025 itibarıyla net defter değeri | 141.237   | 61.647.707             | 43.461.097                     | 105.250.041  |

(\*) Tamamlanmamış yazılım ve sistem kurulum giderlerinden oluşmaktadır.

| <b>Malivet Değeri</b>                       | Haklar    | Bilgisayar yazılımları | Yapılmakta olan yatırımlar (*) | Toplam        |
|---|-----------|------------------------|--------------------------------|---------------|
| 1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi      | 556.897   | 194.250.803            | 74.097.908                     | 268.905.608   |
| Alımlar                                     | 111.503   | -                      | 67.237.355                     | 67.348.858    |
| Çıkışlar                                    | (166.959) | (44.608.538)           | (97.874.166)                   | (142.649.663) |
| 31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi  | 501.441   | 149.642.265            | 43.461.097                     | 193.604.803   |
| <b>Birikmiş İtfa Pavları</b>                |           |                        |                                |               |
| 1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi      | (394.618) | (156.212.509)          | -                              | (156.607.127) |
| Alımlar                                     | (84.075)  | (36.859.580)           | -                              | (36.943.655)  |
| Çıkışlar                                    | 168.653   | 95.406.373             | -                              | 95.575.026    |
| 31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi  | (310.040) | (97.665.716)           | -                              | (97.975.756)  |
| 31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri | 191.401   | 51.976.549             | 43.461.097                     | 95.629.047    |

(\*) Tamamlanmamış yazılım ve sistem kurulum giderlerinden oluşmaktadır.

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**9. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)**

Maddi olmayan duran varlıklar için kullanılan itfa süreleri aşağıdaki gibidir:

|                            | İtfa Süresi |
|----------------------------|-------------|
| Bilgisayar yazılımları     | 3 yıl       |
| Yapılmakta olan yatırımlar | 3-5 yıl     |

**10. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in kullanım hakkı varlıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

| <b>Malivet Değeri</b>                       | Gayrimenkuller | Taşıtlar     | Toplam        |
|---|----------------|--------------|---------------|
| 1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi      | 190.450.817    | 34.380.849   | 224.831.666   |
| Alımlar                                     | -              | -            | -             |
| Çıkışlar                                    | (72.306.269)   | (34.380.849) | (106.687.118) |
| 31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi  | 118.144.548    | -            | 118.144.548   |
| <b>Birikmiş İtfa Pavları</b>                |                |              |               |
| 1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi      | (183.892.956)  | (19.581.121) | (203.474.077) |
| Dönem gideri                                | -              | -            | -             |
| Çıkışlar                                    | 68.989.309     | 19.581.121   | 88.570.430    |
| 31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi  | (114.903.647)  | -            | (114.903.647) |
| 31 Aralık 2025 itibarıyla net defter değeri | 3.240.901      | -            | 3.240.901     |

| <b>Malivet Değeri</b>                       | Gayrimenkuller | Taşıtlar     | Toplam        |
|---|----------------|--------------|---------------|
| 1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi      | 121.902.137    | 25.882.345   | 147.784.482   |
| Alımlar                                     | 68.548.680     | 8.498.504    | 77.047.184    |
| Çıkışlar                                    | -              | -            | -             |
| 31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi  | 190.450.817    | 34.380.849   | 224.831.666   |
| <b>Birikmiş İtfa Pavları</b>                |                |              |               |
| 1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi      | (111.920.025)  | (8.941.175)  | (120.861.200) |
| Alımlar                                     | (71.972.931)   | (10.639.946) | (82.612.877)  |
| Çıkışlar                                    | -              | -            | -             |
| 31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi  | (183.892.956)  | (19.581.121) | (203.474.077) |
| 31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri | 6.557.861      | 14.799.728   | 21.357.589    |

2025 hesap dönemi içerisinde operasyonel verimlilik çalışmaları kapsamında Şirket'in araç kiralama sözleşmeleri feshedilmiş ve araç kiralama hizmet alımı sonlandırılmıştır. Aynı zamanda yürütülen yapılandırma süreci dahilinde, İstanbul Bölge Temsilciliği dışındaki tüm bölge temsilcilikleri kapatılmıştır.

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ**

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**11. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER****a) Diğer Dönen Varlıklar:**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in diğer dönen varlıklarının detayı aşağıdaki gibidir;

| Diğer Dönen Varlıklar | 31 Aralık 2025 | 31 Aralık 2024 |
|-----------------------|----------------|----------------|
| Personelden alacaklar | 2.511          | 3.300          |
| İndirilecek KDV       | 6.478          | -              |
| İş avansları          | 30.000         | -              |
|                       | <u>38.989</u>  | <u>3.300</u>   |

**b) Diğer Duran Varlıklar:**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in diğer duran varlıklarının detayı aşağıdaki gibidir;

| Diğer Duran Varlıklar | 31 Aralık 2025   | 31 Aralık 2024   |
|-----------------------|------------------|------------------|
| Arsa ve araziler (*)  | 1.373.221        | 1.373.221        |
| Binalar (*)           | 1.625.296        | 1.625.296        |
|                       | <u>2.998.517</u> | <u>2.998.517</u> |

(\*) Arsa, arazi ve binalar; Şirket'in takipteki alacak portföyü sebebiyle edindiği, kendi kullanımında olmayan ve TFRS 5 kapsamında değerlendirilemeyen varlıklardan oluşmaktadır.

**c) Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler:**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in diğer kısa vadeli yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir;

| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler | 31 Aralık 2025     | 31 Aralık 2024       |
|---------------------------------|--------------------|----------------------|
| Fonlar (*)                      | 790.991.035        | 5.176.158.881        |
| Ödenecek vergi ve fonlar        | 1.399.826          | 2.884.737            |
| Diğer yükümlülükler             | 6.478              | 5.715.572            |
|                                 | <u>792.397.339</u> | <u>5.184.759.190</u> |

(\*) Şirket, çeşitli kuruluşlar ile Türkiye'de faaliyet gösteren küçük veya orta ölçekli sanayi işletmelerinin bu kuruluşlardan sağlayacakları her türlü kredi için gerekli teminatı oluşturmak üzere, ilgili kuruluşlar nezdinde oluşturulacak fonun, şirket tarafından kullanım ve işleyişinin esaslarını düzenlemek üzere anlaşma imzalamıştır. Fon katkılarının amacına uygun kullanılmasını, Kredi Garanti Fonu uygulamaları ve tarafın yükümlülüklerinin yerine getirilmesini imkânsız kılan veya önemli ölçüde tehlikeye sokan mucbir sebep hallerinde, taraflar arasında sağlanacak mutabakat ile bu fon anlaşmaları feshedilip, fon hesapları tasfiye edilir. Söz konusu fonlar Avrupa Yatırım Fonu, GTZ Fonu, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, Bakü Tiflis Ceyhan Şirketi ("BTC") fonlarından oluşmaktadır.

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ**

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**11. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)****c) Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler: (devamı)**

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Kredi Garanti Fonu A.Ş. arasında yapılan protokole istinaden Hazine desteğini haiz kefalet verme işlemleri Şubat 2010 tarihinde başlamıştır. Protokole göre Kredi Garanti Fonu, Hazine desteğine istinaden verdiği kefaletlere ilişkin tahsil ettiği komisyon ve ücretlerden kendi payına isabet eden kısmı finansal tablolarına gelir olarak kaydetmiş olup hazine payına isabet eden tutarı ise diğer yükümlülükler altında T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na yükümlülükler hesabında takip etmiştir. Yıllar itibarıyla komisyon oranlarında, ücret tutarlarında ve paylaşım oranlarında değişiklikler olmuştur.

KGF'nin hissedarlarından KOSGEB tarafından; protokol kapsamındaki bankalar tarafından protokollere uygun koşullarda kredi kullandırılmasını müteakip faiz/kâr payının tamamının veya bir kısmının yine KOSGEB tarafından karşılandığı finansal destek uygulaması ve kefalet şüpheli alacağı dönüştüğünde Kurumumuzun kullanması için, Alman Kalkınma Bakanlığı'nın Alman Kalkınma Bankası (KfW); Suriyeli mültecilerin yoğun olarak bulunduğu illerdeki KOBİ'lere, ilave Türk ve Suriyeli çalışan istihdam etme taahhüdü karşılığında KGF kefaletli kredi kullandırılması ve istihdam taahhüdünün yerine getirilmesi halinde bu kredilerin faizlerinin KOSGEB tarafından karşılanması şeklinde kurgulanan KGF ile KfW arasında Finansman Anlaşması ve ayrıca KGF, KfW ve KOSGEB arasında Uygulama Anlaşması konularında kullanılmak üzere sağlanan fon tutarlarından oluşmaktadır.

**d) Kısa Vadeli Borçlanmalar:**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in kısa vadeli borçlanmalarının detayı aşağıdaki gibidir;

| Kısa Vadeli Borçlanmalar | 31 Aralık 2025   | 31 Aralık 2024   |
|--------------------------|------------------|------------------|
| Kısa vadeli borçlanmalar | 3.281.601        | 2.656.758        |
|                          | <u>3.281.601</u> | <u>2.656.758</u> |

**12. FİNANSAL KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in kısa vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlarının detayı aşağıdaki gibidir;

| Kısa Vadeli Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar | 31 Aralık 2025 | 31 Aralık 2024   |
|---|----------------|------------------|
| Kiralama işlemlerinden borçlar                      | 121.875        | 2.653.135        |
|   | <u>121.875</u> | <u>2.653.135</u> |

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**12. FİNANSAL KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (devamı)**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in uzun vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlarının detayı aşağıdaki gibidir;

|  | 31 Aralık<br>2025 | 31 Aralık<br>2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Uzun Vadeli Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar</b> |                   |                   |
| Kiralama işlemlerinden borçlar                             | 3.726.870         | 3.545.414         |
|  | <b>3.726.870</b>  | <b>3.545.414</b>  |

**13. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlarının detayı aşağıdaki gibidir;

|   | 31 Aralık<br>2025 | 31 Aralık<br>2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar</b> |                   |                   |
| Personele borçlar                                       | 3.795             | 1.809.852         |
| Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri                    | 3.741.254         | 4.787.665         |
| Ödenecek gelir vergileri                                | 4.576.945         | 5.048.749         |
|   | <b>8.321.994</b>  | <b>11.646.266</b> |

**14. KARŞILIKLAR****a) Kısa Vadeli Karşılıklar:**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in kısa vadeli karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir;

|   | 31 Aralık<br>2025  | 31 Aralık<br>2024 |
|---|--------------------|-------------------|
| <b>Kısa Vadeli Karşılıklar</b>                                |                    |                   |
| İzin karşılıkları   | 8.980.774          | 6.211.239         |
| Dava karşılıkları   | 3.174.122          | 3.888.017         |
| Verilen kefaletlere ilişkin beklenen kredi zarar karşılıkları | 189.599.068        | 67.490.614        |
|   | <b>201.753.964</b> | <b>77.589.870</b> |

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**14. KARŞILIKLAR (devamı)****b) Uzun Vadeli Karşılıklar:**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in uzun vadeli karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir;

|   | 31 Aralık<br>2025    | 31 Aralık<br>2024  |
|---|----------------------|--------------------|
| <b>Uzun Vadeli Karşılıklar</b>                                |                      |                    |
| Kıdem tazminatı karşılığı                                     | 30.780.437           | 26.012.123         |
| Verilen kefaletlere ilişkin beklenen kredi zarar karşılıkları | 1.285.493.064        | 211.365.014        |
|   | <b>1.316.273.501</b> | <b>237.377.137</b> |

|   | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2024 |
|---|------------------------------|------------------------------|
| <b>Kıdem Tazminatı Karşılığının Hareket Tablosu</b> |                              |                              |
| 1 Ocak itibarıyla karşılık                          | 26.012.123                   | 39.195.719                   |
| Hizmet maliyeti                                     | 15.909.849                   | 3.414.508                    |
| Faiz maliyeti                                       | (749.211)                    | 12.836.982                   |
| Ödenen kıdem tazminatları                           | (7.644.599)                  | (4.660.724)                  |
| Aktüeryal kayıp/kazanç                              | 3.391.434                    | (10.614.112)                 |
| Parasal kayıp/kazanç                                | (6.139.159)                  | (14.160.250)                 |
|   | <b>30.780.437</b>            | <b>26.012.123</b>            |

***Kıdem Tazminatı Karşılığı***

Şirket, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 53.919,68 TL (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL) tavanına tabidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar*, şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**14. KARŞILIKLAR (devamı)****b) Uzun Vadeli Karşılıklar: (devamı)*****Kıdem Tazminatı Karşılığı (devamı)***

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık %22,00 enflasyon ve %26,00 faiz oranı varsayımlarına göre yaklaşık %3,28 olarak elde edilen reel iskonto oranı (31.12.2024: %3,77) kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 64.948,77 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (1 Ocak 2025: 46.655,43 TL).

**c) Kefalet İşlemlerinden Karşılıklar:**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in kefalet işlemleri için ayrılan karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir

| Kefalet İşlemlerinden Karşılıklar | 31 Aralık 2025       | 31 Aralık 2024     |
|-----------------------------------|----------------------|--------------------|
| 1 Ocak bakiyesi                   | 278.855.628          | 142.554.657        |
| Yıl içinde ayrılan karşılıklar    | 1.262.049.602        | 180.119.208        |
| Parasal kayıp/(kazanç)            | (65.813.098)         | (43.818.237)       |
|                                   | <b>1.475.092.132</b> | <b>278.855.628</b> |

(\* Geçmiş yıl Türk Lirası karşılığı tutarları 31 Aralık 2025 satın alma gücü esasına göre hazırlanmıştır.

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**15. SERMAYE VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ****a) Ödenmiş Sermaye:**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

| Ortaklar          | Hisse Oranı % | A Grubu     | B Grubu     | C Grubu     | D Grubu | Toplam      |
|-------------------|---------------|-------------|-------------|-------------|---------|-------------|
| TOBB              | 28,30%        | 145.196.895 | -           | -           | -       | 145.196.895 |
| KOSGEB            | 28,29%        | -           | 145.155.059 | -           | -       | 145.155.059 |
| 29 BANKA          | 43,28%        | -           | -           | 222.102.876 | -       | 222.102.876 |
| TESK              | 0,12%         | -           | -           | -           | 619.358 | 619.358     |
| TOSYÖV            | 0,01%         | -           | -           | -           | 40.016  | 40.016      |
| MEKSA             | 0,004%        | -           | -           | -           | 20.026  | 20.026      |
| Nominal Sermaye   | 100%          | 145.196.895 | 145.155.059 | 222.102.876 | 679.400 | 513.134.230 |
| <b>31.12.2024</b> |               |             |             |             |         |             |
| Ortaklar          | Hisse Oranı % | A Grubu     | B Grubu     | C Grubu     | D Grubu | Toplam      |
| TOBB              | 28,30%        | 145.196.895 | -           | -           | -       | 145.196.895 |
| KOSGEB            | 28,29%        | -           | 145.155.059 | -           | -       | 145.155.059 |
| 29 BANKA          | 43,28%        | -           | -           | 222.102.876 | -       | 222.102.876 |
| TESK              | 0,12%         | -           | -           | -           | 619.358 | 619.358     |
| TOSYÖV            | 0,01%         | -           | -           | -           | 40.016  | 40.016      |
| MEKSA             | 0,00%         | -           | -           | -           | 20.026  | 20.026      |
| Nominal Sermaye   | 100%          | 145.196.895 | 145.155.059 | 222.102.876 | 679.400 | 513.134.230 |

Şirket'in esas sermayesi 513.134.229.53 Türk Lirası'dır. Bu sermaye her biri 1 Kr (Bir Kuruş) itibari değerinde 51.313.422.953 adet nama yazılı paya ayrılmıştır.

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**15. SERMAYE VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (devamı)****a) Ödenmiş Sermaye: (devamı)**

Şirket'in işleri ve idaresi, A Grubu, B Grubu ve C Grubu hissedarlarının her birinden üçer üye ve şirket genel müdürü olmak üzere toplam on üyeden oluşan yönetim kurulu tarafından yönetilir.

Ancak, T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı tarafından Şirket'e kaynak sağlanması halinde Hazine desteği hesaplarının kapatılıp tasfiye edilmesine kadar; B Grubu ve C Grubu hisseleri temsil eden hissedarların üçer temsilcisinden birer adedi Hazine Müsteşarlığı'nca önerilen adaylar arasında belirlenecektir.

Hazine Müsteşarlığı tarafından Şirket'e kaynak sağlanmasını müteakip hazine desteği hesaplarının kapatılıp tasfiye edilmesinden sonra, Hazine Müsteşarlığı'nı temsil eden üyelerin yerine bir kişi B Grubu ve bir kişi C Grubu hisseleri elinde bulunduran hissedarlar tarafından aday gösterilecektir.

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri, Şirket ortağı A ve B Grubu hissedarları için üç yıl, C Grubu hissedarları için ise iki yıldır. Süresi dolan üyeler yeniden seçilebilir. Şirket Yönetim Kurulu, A grubu hissedarlar tarafından aday gösterilecek bir kişiyi yönetim kurulu başkanı olarak seçer.

Şirket'in ortaklık yapısı detayı aşağıdaki gibidir:

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**15. SERMAYE VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (devamı)****a) Ödenmiş Sermaye: (devamı)**

| Ortaklar                                | 31.12.2025    |                      | Grubu | 31.12.2024    |                      | Grubu |
|---|---------------|----------------------|-------|---------------|----------------------|-------|
|   | Hisse Oranı % | Sermaye Tutarı       |       | Hisse Oranı % | Sermaye Tutarı       |       |
| TOBB                                    | 28,2961       | 145.196.895          | A     | 28,2961       | 145.196.895          | A     |
| KOSGEB                                  | 28,2879       | 145.155.059          | B     | 28,2879       | 145.155.059          | B     |
| TESK                                    | 0,1207        | 619.358              | D     | 0,1207        | 619.358              | D     |
| TOSYÖV                                  | 0,0078        | 40.016               | D     | 0,0078        | 40.016               | D     |
| MEKSA                                   | 0,0039        | 20.026               | D     | 0,0039        | 20.026               | D     |
| TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş.               | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| AKBANK T.A.Ş.                           | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.      | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| DENİZBANK A.Ş.                          | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| BURGAN BANK A.Ş.                        | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| QNB FİNANSBANK A.Ş.                     | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| HSBC BANK A.Ş.                          | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| ING BANK A.Ş.                           | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.        | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| ŞEKERBANK T.A.Ş.                        | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| TÜRK EKONOMİ BANKASI A.Ş.               | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| TÜRKİYE CUMHURİYETİ ZİRAAT BANKASI A.Ş. | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.     | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| TÜRKİYE GARANTİ BANKASI A.Ş.            | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| TÜRKİYE İHRACAT KREDİ BANKASI A.Ş.      | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.                 | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.         | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.              | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş.             | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| ALTERNATİFBANK A.Ş.                     | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş.              | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| TURKLAND BANK A.Ş.                      | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| ANADOLUBANK A.Ş.                        | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| FİBABANK A.Ş.                           | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| ODEABANK A.Ş.                           | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| NUROL YATIRIM BANKASI A.Ş.              | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.     | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş.      | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| PASHA YATIRIM BANKASI A.Ş.              | 1,4925        | 7.658.720            | C     | 1,4925        | 7.658.720            | C     |
| <b>Nominal sermaye</b>                  | <b>100</b>    | <b>513.134.230</b>   |       | <b>100</b>    | <b>513.134.230</b>   |       |
| Sermaye düzeltmesi olumlu farkları      |               | 7.508.186.990        |       |               | 7.508.186.990        |       |
| Düzeltilmiş sermaye                     |               | <u>8.021.321.220</u> |       |               | <u>8.021.321.220</u> |       |

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**15. SERMAYE VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (devamı)****b) Kârdan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler:**

|  | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2024 |
|--|------------------------------|------------------------------|
| <b>Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler</b> |                              |                              |
| Yasal yedekler                             | 410.067.439                  | 399.539.216                  |
|  | <u>410.067.439</u>           | <u>399.539.216</u>           |

Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesine göre genel kanuni yedek akçe, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar yıllık kârın %5'i olarak ayrılır. Bu sınıra ulaşıldıktan sonra da pay sahiplerine %5 oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u genel kanuni yedek akçeye eklenir. Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

**c) Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler / (Giderler):**

|   | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2024 |
|---|------------------------------|------------------------------|
| <b>Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir (+/-)</b>                    |                              |                              |
| Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları) | (10.863.252)                 | (18.658.244)                 |
|   | <u>(10.863.252)</u>          | <u>(18.658.244)</u>          |

**d) Geçmiş Yıl Zararları/Kârları:**

|  | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2024 |
|--|------------------------------|------------------------------|
| <b>Geçmiş Yıllar Karları/Zararları</b> |                              |                              |
| Geçmiş yıllar karları/ (zararları)     | (4.101.962.192)              | (5.045.221.357)              |
|  | <u>(4.101.962.192)</u>       | <u>(5.045.221.357)</u>       |

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**15. SERMAYE VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (devamı)****e) Dönem Zararları/Kârları**

|                                | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2024 |
|--------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>Net Dönem Karı / Zararı</b> |                              |                              |
| Dönem karları / (zararları)    | 3.221.300.035                | 953.787.388                  |
|                                | <u>3.221.300.035</u>         | <u>953.787.388</u>           |

**16. ŞARTA BAĞLI YÜKÜMLÜLÜKLER VE TAAHHÜTLER****a) Şarta Bağlı Yükümlülükler:**

|                               | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2024 |
|-------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>Özkaynak Kefalet Riski</b> |                              |                              |
| Özkaynak kefalet riski        | 173.150.192.704              | 40.662.237.290               |
|                               | <u>173.150.192.704</u>       | <u>40.662.237.290</u>        |

**b) Taahhütler:****Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler**

| 31 Aralık 2025  | TL karşılığı     | Türk Lirası      | ABD Doları | Avro     |
|---|------------------|------------------|------------|----------|
| A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı | 4.246.001        | 4.246.001        | -          | -        |
|   | - <i>Teminat</i> | 4.246.001        | -          | -        |
|   | - <i>Rehin</i>   | -                | -          | -        |
|   | - <i>İpotek</i>  | -                | -          | -        |
| <b>Toplam</b>   | <u>4.246.001</u> | <u>4.246.001</u> | <u>-</u>   | <u>-</u> |

**Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler**

| 31 Aralık 2024  | TL karşılığı     | Türk Lirası | ABD Doları | Avro     |
|---|------------------|-------------|------------|----------|
| A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı | -                | -           | -          | -        |
|   | - <i>Teminat</i> | -           | -          | -        |
|   | - <i>Rehin</i>   | -           | -          | -        |
|   | - <i>İpotek</i>  | -           | -          | -        |
| <b>Toplam</b>   | <u>-</u>         | <u>-</u>    | <u>-</u>   | <u>-</u> |

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**17. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ****a) Hasılat:**

| Hasılat                                    | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2024 |
|--|------------------------------|------------------------------|
| Kefalet işlemlerinden elde edilen gelirler | 3.724.992.441                | 954.990.782                  |
| Diğer gelirler                             | 56.786.361                   | 44.593.912                   |
| İadeler (-)                                | (50.390.155)                 | (80.810.955)                 |
|  | <u>3.731.388.647</u>         | <u>918.773.739</u>           |

**b) Satışların Maliyeti:**

| Satışların Maliyeti     | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2024 |
|-------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Satılan hizmet maliyeti | (384.906.746)                | (393.695.047)                |
|                         | <u>(384.906.746)</u>         | <u>(393.695.047)</u>         |

| Satışların Maliyeti Detayı          | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2024 |
|-------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Personel giderleri                  | (203.277.146)                | (254.925.233)                |
| Amortisman ve itfa payları gideri   | (80.863.173)                 | (55.058.262)                 |
| Bilgi işlem giderleri               | (34.755.953)                 | (61.647.603)                 |
| Sorgulama ve bilgi temini giderleri | (13.492.330)                 | -                            |
| TOBB katılım payı giderleri         | (13.299.654)                 | -                            |
| Danışmanlık giderleri               | (6.943.351)                  | -                            |
| Veri güvenliği giderleri            | (5.882.618)                  | -                            |
| Data iletişim giderleri             | (5.218.844)                  | -                            |
| Dava ve mahkeme giderleri           | (3.093.328)                  | (13.359.157)                 |
| Diğer                               | (18.080.349)                 | (8.704.792)                  |
|                                     | <u>(384.906.746)</u>         | <u>(393.695.047)</u>         |

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**18. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ**

|                                 | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2024 |
|---------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Genel Yönetim Giderleri (-) (*) | (45.292.433)                 | (46.348.831)                 |
|                                 | <u>(45.292.433)</u>          | <u>(46.348.831)</u>          |

(\*) Harcırahlar, temsil ve ağırlama giderleri, huzur hakları ve seyahat giderlerinden oluşmaktadır.

**19. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER****a) Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler:**

| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler             | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2024 |
|--|------------------------------|------------------------------|
| Konusu kalmayan karşılık geliri                | 26.594.179                   | 107.508.938                  |
| Terkin edilen alacaklardan yapılan tahsilatlar | 7.825.808                    | 4.226.953                    |
| SGK teşvik gelirleri                           | 4.424.042                    | 7.599.203                    |
| Diğer  | 2.988.722                    | 10.274.077                   |
|  | <u>41.832.751</u>            | <u>129.609.171</u>           |

**b) Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler:**

| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler                       | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2024 |
|--|------------------------------|------------------------------|
| Beklenen kredi zararları için ayrılan karşılık giderleri | (1.765.489.062)              | (285.865.652)                |
| Diğer  | (653.939)                    | (1.757.082)                  |
|  | <u>(1.766.143.001)</u>       | <u>(287.622.734)</u>         |

**20. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER**

| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2024 |
|-----------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Duran varlık satış karları        | 1.136.266                    | 4.510.685                    |
|                                   | <u>1.136.266</u>             | <u>4.510.685</u>             |

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ**

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**21. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ****a) Finansman Gelirleri:**

|  | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2024 |
|--|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>Finansman Gelirleri</b>             |                               |                               |
| Bankalardan elde edilen faiz gelirleri | 3.220.076.317                 | 1.691.260.422                 |
| Kur farkı geliri                       | 10.230.204                    | 104.145.791                   |
|  | <u>3.230.306.521</u>          | <u>1.795.406.213</u>          |

**b) Finansman Giderleri:**

|                            | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak -<br>31 Aralık<br>2024 |
|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>Finansman Giderleri</b> |                               |                               |
| Faiz gideri (*)            | (2.150.129)                   | (14.590.001)                  |
| Kur farkı gideri           | (2.076.034)                   | (7.020.921)                   |
|                            | <u>(4.226.163)</u>            | <u>(21.610.922)</u>           |

(\*) TFRS 16 Kiralamalar standardı kapsamında, kullanım hakkı varlıklarına ilişkin kiralama yükümlülüklerinin etkin faiz yöntemi ile ifası sonucu hesaplanan faiz giderlerini içermektedir.

**22. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kar veya zarar tablosunda raporlanan ve parasal olmayan finansal tablo kalemlerinden kaynaklanan net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) detayı aşağıdaki gibidir:

|  | 31 Aralık<br>2025      | 31 Aralık<br>2024      |
|--|------------------------|------------------------|
| <b>Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)</b> |                        |                        |
| <b>Parasal olmayan kalemler</b>                    |                        |                        |
| Maddi duran varlıklar                              | 668.507                | 44.131.862             |
| Maddi duran varlıklar amortismanı                  | 5.806.531              | (34.000.651)           |
| Maddi olmayan duran varlıklar                      | (39.848.399)           | 44.880.996             |
| Maddi olmayan duran varlıklar amortismanı          | 105.066.515            | (43.133.425)           |
| Kullanım hakkı varlıkları                          | (67.752.959)           | 118.224.827            |
| Kullanım hakkı varlıkları amortismanı              | 38.976.673             | (116.645.850)          |
| Gelecek aylara ait gelirler                        | (59.377.784)           | (8.619.550)            |
| Sermaye  | (1.893.122.995)        | (2.465.581.660)        |
| Olağanüstü yedekler                                | (96.375.812)           | (122.809.763)          |
| Geçmiş yıllar karları/zararları                    | 967.704.939            | 1.550.792.557          |
| Kar/zarar tablosu                                  | (544.541.023)          | (112.474.229)          |
|  | <u>(1.582.795.807)</u> | <u>(1.145.234.886)</u> |

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ**

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**23. PAY BAŞINA KAZANÇ**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in pay başına kazanç detayı aşağıdaki gibidir:

|                                    | 31 Aralık<br>2025 | 31 Aralık<br>2024 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Hisse Başına Kazanç/(Kayıp)</b> |                   |                   |
| Sermaye pay adedi                  | 51.313.422.953    | 51.313.422.953    |
| Dönem net karı / (zararı)          | 3.221.300.035     | 953.787.388       |
|                                    | <u>0,0628</u>     | <u>0,0186</u>     |

**24. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflardan alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

|                                       | 31 Aralık<br>2025     | 31 Aralık<br>2024    |
|---------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>İlişkili Taraflardan Alacaklar</b> |                       |                      |
| Nakit ve nakit benzerleri (*)         | 10.346.797.798        | 5.662.239.794        |
|                                       | <u>10.346.797.798</u> | <u>5.662.239.794</u> |

(\*) Şirket'in kuruluşu gereği zorunlu olarak tuttuğu ve Dipnot 15'te adı geçen Şirket ortağı olan bankalardaki nakit, nakit benzeri, bono ve fonlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflardan gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

|  | 31 Aralık<br>2025    | 31 Aralık<br>2024    |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>İlişkili Taraflardan Gelirler</b>         |                      |                      |
| İlişkili taraflardan komisyon gelirleri      | 3.724.992.441        | 954.990.782          |
| İlişkili taraflardan faiz gelirleri-ortaklar | 3.220.076.317        | 1.691.260.422        |
|  | <u>6.945.068.758</u> | <u>2.646.251.204</u> |

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla üst düzey yöneticilere sağlanan fayda ve hakların detayı aşağıdaki gibidir:

|  | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2025 | 1 Ocak-<br>31 Aralık<br>2024 |
|--|------------------------------|------------------------------|
| <b>Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Fayda Ve Haklar</b> |                              |                              |
| Üst düzey yöneticilere sağlanan fayda ve haklar        | 41.066.257                   | 30.820.622                   |
|  | <u>41.066.257</u>            | <u>30.820.622</u>            |

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ****a) Sermaye Risk Yönetimi**

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârını artırmayı hedeflemektedir. Şirket'in sermaye yapısı nakit ve nakit benzerleri ve özkaynaklar dipnotunda açıklanan çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri ve kâr yedeklerini içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Endüstrideki diğer firmalarla tutarlı olmak üzere sermayeyi kaldıraç oranına göre inceler. Söz konusu rasyo net borcun toplam sermayeye bölünmesi ile hesaplanır. Net borç ise toplam kredilerden (cari ve cari olmayan kredilerin bilançoda gösterildiği gibi dahil edilmesiyle) nakit ve nakit benzerlerinin çıkarılması suretiyle elde edilir. Toplam sermaye, bilançodaki "öz kaynak" kalemi ile net borcun toplanması ile hesaplanır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzeri değerlerin ve kısa vadeli finansal yatırımların finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanan net borcun, toplam sermayeye bölünmesi ile bulunan borç sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

**Net Borç/Toplam Sermaye Oranı**

|                                  | 31 Aralık<br>2025 | 31 Aralık<br>2024 |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Sermaye Risk Yönetimi            |                   |                   |
| Toplam yükümlülükler             | 3.809.845.101     | 6.771.398.445     |
| Nakit ve nakit benzerleri (-)    | (11.101.398.039)  | (10.804.793.024)  |
| Net finansal borç                | (7.291.552.938)   | (4.033.394.579)   |
| Özkaynaklar                      | 7.539.863.250     | 4.310.768.223     |
| Özkaynaklar - net finansal borç  | 14.831.416.188    | 8.344.162.802     |
| Net finansal borçlar/özkaynaklar | <u>-97%</u>       | <u>-94%</u>       |

**b) Finansal Risk Faktörleri**

Şirket faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akımı faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

**b.1) Kredi Riski Yönetimi**

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturması riski olarak tanımlanır. Şirket, işlemlerini yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla riskini azaltmaya çalışmaktadır. Şirket'in maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi dereceleri devamlı olarak izlenmektedir.

Ticari alacaklar, genelde aynı sektör ve coğrafi alanlara toplanmış, çok sayıda müşteriye kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****b) Finansal Risk Faktörleri (devamı)****b.1) Kredi Riski Yönetimi (devamı)****Finansal Araç Türleri İtibarıyla Maruz Kalınan Kredi Riskleri:**

| 31 Aralık 2025  | Alacaklar        |                 |                |             | Bankalardaki<br>Mevduat |
|---|------------------|-----------------|----------------|-------------|-------------------------|
|   | Ticari Alacaklar | Diğer Alacaklar | İlişkili Taraf | Diğer Taraf |                         |
| Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)                   | -                | 173.215.429.021 | -              | -           | 11.101.398.039          |
| - Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)                            | -                | -               | -              | -           | -                       |
| A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri | -                | 65.236.317      | -              | -           | 11.101.398.039          |
| B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri            | -                | -               | -              | -           | -                       |
| C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri                               | -                | -               | -              | -           | -                       |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)  | -                | 676.931.488     | -              | -           | -                       |
| - Değer düşüklüğü (-)   | -                | (676.931.488)   | -              | -           | -                       |
| - Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı                                | -                | -               | -              | -           | -                       |
| - Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)  | -                | -               | -              | -           | -                       |
| - Değer düşüklüğü (-)   | -                | -               | -              | -           | -                       |
| - Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı                                | -                | -               | -              | -           | -                       |
| D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar   | -                | 173.150.192.704 | -              | -           | -                       |

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(\*\*) Teminatlar, müşterilerden alınan ipoteklerden oluşmaktadır.

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ**

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)***b) Finansal Risk Faktörleri (devamı)**b.1) Kredi Riski Yönetimi (devamı)***Finansal Araç Türleri İtibarıyla Maruz Kalınan Kredi Riskleri: (devamı)**

|   | Alacaklar        |                |                 |             | Bankalardaki<br>Mevduat |
|---|------------------|----------------|-----------------|-------------|-------------------------|
|   | Ticari Alacaklar |                | Diğer Alacaklar |             |                         |
| 31 Aralık 2024  | İlişkili Taraf   | Diğer Taraf    | İlişkili Taraf  | Diğer Taraf |                         |
| Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)                   |                  | 40.748.513.463 | -               | 24.976      | 10.804.793.024          |
| - Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)                            | -                | -              | -               | -           | -                       |
| A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri | -                | 101.161.288    | -               | 24.976      | 10.804.793.024          |
| B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri            | -                | -              | -               | -           | -                       |
| C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri                               | -                | -              | -               | -           | -                       |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)  | -                | 276.540.481    | -               | -           | -                       |
| - Değer düşüklüğü (-)   | -                | (276.540.481)  | -               | -           | -                       |
| - Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı                                | -                | -              | -               | -           | -                       |
| - Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)  | -                | -              | -               | -           | -                       |
| - Değer düşüklüğü (-)   | -                | -              | -               | -           | -                       |
| - Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı                                | -                | -              | -               | -           | -                       |
| D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar   | -                | 40.647.352.175 | -               | -           | -                       |

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(\*\*) Teminatlar, müşterilerden alınan ipoteklerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in tahsis ettiği özkaynak destekli kefaletler için aldığı çeşitli derecelerdeki gayrimenkul ipotekleri ve işletme rehinlerinden oluşan teminatlar orijinal değeri üzerinden toplam 5.769.078.987 TL'dir. (31 Aralık 2024: 6.844.927.520 TL) dir.

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ**

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)***b) Finansal Risk Faktörleri (devamı)**b.2) Likidite Risk Yönetimi*

Likidite riski, Şirket'in finansal borçlarından kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmekte güçlük yaşaması riskidir. Şirket'in likidite yönetimi yaklaşımı, her dönem yeterli likiditeye sahip olup vadeleri geldiğinde yükümlülüklerini hem olağan hem de zor koşullarda herhangi bir zarara sebebiyet vermeden karşılamaktır. Ancak Şirket'in finansal borcu bulunmamaktadır.

**Likidite Riski Tablosu:**

Aşağıdaki tabloda belirtilen tutarlar sözleşmeye bağlı iskonto edilmemiş nakit çıkışlarını göstermektedir:

| 31 Aralık 2025                              | Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı |                   |                   |                    |                     |                    |
|---|--|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
|   | Defter Değeri                            | (I+II+III+IV)     | 3 aydan kısa (I)  | 3-12 ay arası (II) | 1-5 yıl arası (III) | 5 yıldan uzun (IV) |
| <b>Sözleşme uyarınca vadeler</b>            |  |                   |                   |                    |                     |                    |
| <b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b> |  |                   |                   |                    |                     |                    |
| Banka vergi-SGK ödemeleri hesabı (*)        | 3.281.601                                | 3.281.601         | 3.281.601         | -                  | -                   | -                  |
| Finansal kiralama işlemlerinden borçlar     | 3.848.745                                | 7.233.641         | 7.233.641         | -                  | -                   | -                  |
| <b>Toplam</b>                               | <b>7.130.346</b>                         | <b>10.515.242</b> | <b>10.515.242</b> | <b>-</b>           | <b>-</b>            | <b>-</b>           |

(\*) Mevduat Vadesiz Vergi-SGK Ödemeleri Hesabı

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ**

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)***b) Finansal Risk Faktörleri (devamı)**b.2) Likidite Risk Yönetimi (devamı)***Likidite Riski Tablosu: (devamı)**

31 Aralık 2024

| Sözleşme uyarınca vadeler               | Defter Değeri    | Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV) |                    |                     |                       |          |
|---|------------------|--|--------------------|---------------------|-----------------------|----------|
|   |                  | 3 aydan kısa (I)                                       | 3-12 ay arası (II) | 1-5 yıl arası (III) | 5 yıl uzun arası (IV) |          |
| Türev olmayan finansal yükümlülükler    |                  |  |                    |                     |                       |          |
| Banka vergi-SGK ödemeleri hesabı (*)    | 2.656.758        | 2.656.758  | 2.656.758          | -                   | -                     | -        |
| Finansal kiralama işlemlerinden borçlar | 6.198.549        | 6.198.549  | 2.816.958          | 3.316.445           | 65.146                | -        |
| <b>Toplam</b>                           | <b>8.855.307</b> | <b>8.855.307</b>                                       | <b>5.473.716</b>   | <b>3.316.445</b>    | <b>65.146</b>         | <b>-</b> |

(\*) Mevduat Vadesiz Vergi-SGK Ödemeleri Hesabı

Diğer yükümlülükler içerisinde izlenen "Fonlar" bakiyesi yukarıdaki likidite riski tablosuna dâhil edilmemiştir.

*b.3) Piyasa Riski Yönetimi*

Piyasa riski, faiz oranı, hisse senedi fiyatları, döviz kurları ve kredi genişlikleri gibi piyasa fiyatlarında olabilecek değişikliklerin Şirket'in gelirini veya elinde bulundurduğu finansal araçların değerini etkileme riskidir. Şirket bu riski, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle yönetmektedir.

**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ**

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)***b) Finansal Risk Faktörleri (devamı)**b.3) Piyasa Riski Yönetimi (devamı)**b.3.1) Kur Riski Yönetimi*

Yabancı para cinsinden varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı kalemlere sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkiler kur riskini oluşturmaktadır.

**Döviz Pozisyonu Tablosu:**

|   | 31 Aralık 2025                         |               |                  |
|---|--|---------------|------------------|
|   | TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi) | USD           | EURO             |
| 1. Ticari Alacak  | -                                      | -             | -                |
| 2a. Parasal Finansal Varlıklar  | 177.407.463                            | 53.351        | 3.482.519        |
| 2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar  | -                                      | -             | -                |
| 3. Diğer  | <b>177.407.463</b>                     | <b>53.351</b> | <b>3.482.519</b> |
| 4. DÖNEN VARLIKLAR  | -                                      | -             | -                |
| 5. Ticari Alacaklar   | -                                      | -             | -                |
| 6a. Parasal Finansal Varlıklar  | -                                      | -             | -                |
| 6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar  | -                                      | -             | -                |
| 7. Diğer  | -                                      | -             | -                |
| 8. DURAN VARLIKLAR  | -                                      | -             | -                |
| 9. TOPLAM VARLIKLAR   | <b>177.407.463</b>                     | <b>53.351</b> | <b>3.482.519</b> |
| 10. Ticari Borçlar  | -                                      | -             | -                |
| 11. Finansal Yükümlülükler  | -                                      | -             | -                |
| 12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler   | -                                      | -             | -                |
| 12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler  | -                                      | -             | -                |
| 13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER   | -                                      | -             | -                |
| 14. Ticari Borçlar  | -                                      | -             | -                |
| 15. Finansal Yükümlülükler  | -                                      | -             | -                |
| 16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler   | -                                      | -             | -                |
| 16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler  | -                                      | -             | -                |
| 17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER   | -                                      | -             | -                |
| 18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER  | -                                      | -             | -                |
| 19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)                        | -                                      | -             | -                |
| 19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı                           | -                                      | -             | -                |
| 19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı                           | -                                      | -             | -                |
| 20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu  | 177.407.463                            | 53.351        | 3.482.519        |
| 21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a) | <b>177.407.463</b>                     | <b>53.351</b> | <b>3.482.519</b> |
| 22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri                    | -                                      | -             | -                |
| 23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı  | -                                      | -             | -                |
| 24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı  | -                                      | -             | -                |



**KREDİ GARANTİ FONU ANONİM ŞİRKETİ****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

**26. BAĞIMSIZ DENETİM KURUMUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN BİLGİLER**

Şirket'in, KGK'nın 19 Ağustos 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

|  | 31 Aralık<br>2025 | 31 Aralık<br>2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti | 753.000           | 523.568           |
| Diğer güvence hizmetleri                       | 80.000            | 294.507           |
|  | <u>833.000</u>    | <u>818.075</u>    |

**27. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Bulunmamaktadır.





06

Sürdürülebilirlik  
Yaklaşımı

## Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Kredi Garanti Fonu'nun sürdürülebilirlik yaklaşımı; ekonomik dayanıklılık, çevresel sorumluluk, toplumsal kapsayıcılık ve güçlü yönetim başlıkları altında bütüncül bir yapı içinde ele alınmaktadır. KGF, reel sektörün finansmana erişimini kolaylaştırma misyonunu sürdürürken, sunduğu kefalet ve destek mekanizmalarının yalnızca kısa vadeli ihtiyaçlara değil, uzun vadeli ve kalıcı etki üretmesine odaklanmaktadır.

Bu anlayış doğrultusunda sürdürülebilirlik, KGF için ayrı bir faaliyet alanı değil; karar alma süreçlerine, ürün tasarımına ve kurumsal yönetime entegre edilmiş temel bir yönetim yaklaşımı olarak ele alınmaktadır. KGF, özkaynağının gücünü ve etkin risk yönetimi anlayışını; sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu, ölçülebilir ve sorumlu destek mekanizmalarına dönüştürmeyi temel ilke olarak benimsemektedir.



## Ekonomik Sürdürülebilirlik, Reel Sektör ve Tarımın Güçlendirilmesi

Ekonomik sürdürülebilirlik, KGF'nin faaliyetlerinin merkezinde yer almaktadır. Bu kapsamda yatırım, teknoloji geliştirme ve dijital dönüşüm odaklı destek paketleriyle işletmelerin verimliliklerinin artırılması, rekabet güçlerinin güçlendirilmesi ve finansal sürekliliklerinin sağlanması hedeflenmektedir.

Bu yaklaşım doğrultusunda tarım sektörüne yönelik olarak hayata geçirilen Tarım Destek Paketi, gıda arz güvenliğinin güçlendirilmesi, kırsal kalkınmanın desteklenmesi ve tarımsal üretimde sürdürülebilirliğin artırılması açısından stratejik bir öneme sahiptir. Paket kapsamında; tarımsal üretimde verimliliği artıran yatırımlar, modern sulama sistemleri, teknoloji kullanımı ve ölçek büyümeye yönelik finansman erişimi kolaylaştırılmaktadır.



## Stratejik Sürdürülebilirlik Vizyonu

Kredi Garanti Fonu için sürdürülebilirlik; reel sektörün bugünkü finansman ihtiyaçlarını karşılarken, ülke ekonomisinin gelecekteki dönüşüm kapasitesini güçlendirmeyi amaçlayan stratejik bir yaklaşımdır. KGF, sunduğu her destek mekanizmasını kalıcı değer üretme, ekonomik dayanıklılığı artırma ve toplumsal fayda sağlama perspektifiyle ele almaktadır.

Bu vizyon doğrultusunda geliştirilen destek paketleri; işletmelerin yalnızca büyümesini değil, değişen küresel ve yerel koşullara uyum sağlayabilme yetkinliğini de güçlendirmeyi hedeflemektedir. KGF, sürdürülebilirliği uzun vadeli bir hedef olarak benimserken, kriz dönemlerinde de sorumluluk üstlenen, hızlı ve etkili çözümler üretebilen bir yapı olarak konumlanmaktadır.

Tarım Destek Paketi, yalnızca üreticilerin kısa vadeli finansman ihtiyacını karşılamayı değil; iklim değişikliği, kaynak verimliliği ve gıda güvenliği gibi uzun vadeli risklere karşı sektörün dayanıklılığını artırmayı hedeflemektedir. Bu yönüyle KGF, tarımı stratejik bir sektör olarak ele almakta ve sürdürülebilir ekonomik büyümenin temel bileşenlerinden biri olarak konumlandırmaktadır.

Tematik destek paketleri aracılığıyla farklı sektörlerin ve farklı ölçeklerdeki işletmelerin ihtiyaçlarına yönelik daha hedefli, esnek ve etkili çözümler sunulmaktadır. Dijital dönüşüm ve teknoloji odaklı destekler; işletmelerin iş süreçlerini modernize etmelerine, verimliliklerini artırmalarına ve küresel değer zincirlerine daha güçlü şekilde entegre olmalarına katkı sağlamaktadır.

## Çevresel Sürdürülebilirlik ve Yeşil Dönüşüm

KGF, çevresel sürdürülebilirliği stratejik bir öncelik olarak ele almakta ve yeşil dönüşümü destekleyen finansal çözümler geliştirmektedir. Yeşil dönüşüm odaklı kefalet ve destek paketleriyle; enerji verimliliği yatırımları, çevre dostu üretim süreçleri ve düşük karbonlu teknolojilere yönelik projeler teşvik edilmektedir. Bu destekler aracılığıyla işletmelerin çevresel etkilerini azaltmaları, kaynak kullanımını daha verimli hale getirmeleri ve sürdürülebilir üretim modellerine geçişleri desteklenmektedir.

Kurumsal düzeyde ise araç filosunun elektrikli araçlara dönüştürülmesiyle karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik somut adımlar atılmakta; çevresel sorumluluk anlayışı kurum içi uygulamalara da yansıtılmaktadır.

## Toplumsal Kapsayıcılık, Fırsat Eşitliği ve Sürdürülebilir İnsan Kaynakları

Toplumsal sürdürülebilirlik, KGF'nin kapsayıcı büyüme yaklaşımının temel unsurlarından biridir. Kadın ve genç girişimcilere yönelik özel destek paketleriyle finansmana erişim kolaylaştırılmakta; girişimcilik ekosisteminde fırsat eşitliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Bu destekler, kadınların ve gençlerin ekonomik hayata daha aktif ve sürdürülebilir biçimde katılımını teşvik etmektedir.

Kurumsal düzeyde ise KGF, sürdürülebilir başarının temelinde nitelikli, yetkin ve bağlı bir insan kaynağının yer aldığı anlayışla hareket etmektedir. Değişen çalışan beklentileri, teknolojik gelişmeler ve paydaş ihtiyaçları doğrultusunda insan kaynağına yönelik yatırımlar sürdürülmekte; insan kaynakları politikalarının temel amacı, çalışanların yetkinlik, verimlilik ve bağlılık düzeylerini artırarak kurumsal hedeflere sürdürülebilir katkı sağlamaktır.

Bu çerçevede KGF; insan haklarına saygılı, kapsayıcı, çağdaş ve güvenli bir çalışma ortamı oluşturmayı; bu yaklaşımı kurumsal kültürün ayrılmaz bir parçası haline getirmeyi hedeflemektedir. Çalışanların bilinç ve farkındalık düzeylerini artırmaya yönelik uygulamalar, sürekli öğrenme ve gelişim kültürünü destekleyen eğitim programlarıyla güçlendirilmektedir.

Çalışan refahını ve kurumsal bağlılığı artırmaya yönelik olarak tamamlayıcı sağlık sigortası uygulamaları, özlük haklarında yapılan iyileştirmeler, ücret politikalarındaki düzenlemeler ve maaş iyileştirmeleri hayata geçirilmektedir. Bu bütüncül yaklaşım, KGF'nin yalnızca finansal destek sağlayan bir kurum değil; çalışanlarını güçlendiren, kapsayıcı ve sorumlu bir işveren olarak da sürdürülebilir değer üretmesini sağlamaktadır.

## Afetlere Karşı Dayanıklılık ve Kriz Dönemi Destekleri

KGF, sürdürülebilirliği yalnızca uzun vadeli bir perspektifle değil, kriz dönemlerinde de sorumluluk üstlenen bir anlayışla ele almaktadır. Deprem gibi afetlerden etkilenen bölgeler için geliştirilen acil destek paketleriyle işletmelerin faaliyetlerini sürdürebilmeleri, istihdamın korunması ve yerel ekonomilerin yeniden canlanması hedeflenmektedir.

Afet dönemlerinde hızlı ve hedefli biçimde devreye alınan bu destek mekanizmaları, KGF'nin toplumsal dayanıklılığı güçlendiren ve ekonomik sürekliliği önceleyen yaklaşımının önemli bir göstergesidir.

## Güçlü Yönetişim ve Kurumsal Kültür

KGF'nin sürdürülebilirlik yaklaşımı; şeffaflık, hesap verebilirlik ve paydaş katılımını esas alan güçlü bir yönetim yapısı üzerine inşa edilmiştir. Etkin risk yönetimi ve kurumsal kontrol mekanizmaları sayesinde, geliştirilen destek mekanizmalarının sorumlu, dengeli ve sürdürülebilir biçimde uygulanması güvence altına alınmaktadır.

Bu yönetim anlayışı, kurumsal kültürün güçlendirilmesini ve insan kaynağına ilişkin uygulamaların adil, şeffaf ve çalışan odaklı bir çerçevede yürütülmesini desteklemektedir. Böylece KGF, sürdürülebilirlik hedeflerini yalnızca dış paydaşlar nezdinde değil, kurum içi yapısında da kalıcı biçimde güçlendirmektedir.

## Geleceğe Bakış

Kredi Garanti Fonu, önümüzdeki dönemde de özkaynağının gücünü rehber alarak; yeşil dönüşümü destekleyen, dijitalleşmeyi hızlandıran, kadınları ve gençleri güçlendiren ve afetlere karşı ekonomik dayanıklılığı artıran sürdürülebilirlik yaklaşımını kararlılıkla sürdürmeye devam edecektir.

KGF için sürdürülebilirlik; bugünü yönetirken geleceği güvenle inşa etmenin temel aracıdır. Bu anlayış, Kurumun vizyonunun ve kurumsal sorumluluk yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak tüm faaliyetlerine yön vermeyi sürdürecektir.

**KGF, çevresel sürdürülebilirliği stratejik bir öncelik olarak ele almakta ve yeşil dönüşümü destekleyen finansal çözümler geliştirmektedir.**

07

İletişim  
Bilgileri

# İletişim Bilgileri

## GENEL MÜDÜRLÜK

TOBB İkiz Kuleleri C Blok Kat 5-6-7-20  
Dumlupınar Bulv. No: 252  
(Eskişehir Yolu 9. Km)  
06530 ANKARA  
t. 0312 204 00 00  
f. 0312 204 01 97 - 98  
info@kgf.com.tr

## BİZE ULAŞIN

444 7 543  
www.kgf.com.tr  
kurumsaliletisim@kgf.com.tr



@KGFTurkiye



@Kredigarantifonu