

2017

Faaliyet Raporu



KREDİ GARANTİ FONU





KREDİ GARANTİ FONU



Girişimcilerimizin önünü açmak için özellikle Kredi Garanti Fonu aracılığıyla eylül ayı itibarıyla 350 bin firmamıza 220 milyar lira kredi desteği sağladık. Her zaman ifade ettiğimiz gibi biz üreten, çalışan, emek veren, ter döken herkesin yanındayız, yanında olmayı sürdüreceğiz.

**Cumhurbaşkanı
Recep Tayyip Erdoğan**



Dünya genelinde KGF'lerle kıyaslandığında Güney Kore'yi geçerek ilk sıraya yükseldik. KGF'li kredimiz dünyaya örnek.

**Başbakan
Binali Yıldırım**

İçindekiler

19

GENEL BİLGİLER

- A. Ticaret Sicil Bilgileri 20
- B. Ortaklık ve Sermaye Yapısı 21
- C. İşletmenin Tabi Olduğu Yasal Çerçeve ve Düzenlemeler 22
- D. Şubeler 24

27

BAŞARIYA GİDEN YOL

37

2017 YILI FAALİYETLERİMİZ

49

RAKAMLAR İLE KGF

- A. Kefalet Hacmimizdeki Gelişmeler 50
- B. Özkaynaklarımızdan Verilen Kefaletler ile Sağlanan Banka Kredileri 54
- C. Hazine Desteğinden Verilen Kefaletler ile Sağlanan Banka Kredileri 58
- D. Doğrudan Desteklerimiz (KOSGEB, BİLİM SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI, TÜBİTAK, TTGV) 62

65

FİNANSAL BİLGİLER

71

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

113

İŞLETMENİN GELECEĞİ, BEKLENTİLERİ, PLANLANAN ÖNEMLİ YENİ ÜRÜN VE HİZMETLER

117

BİZE ULAŞIN - SOSYAL MEDYA

KREDİ GARANTİ FONU A.Ş.

22/03/2018 TARİHLİ

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. Saygı Duruşu ve İstiklal Marşının okunması,
3. Genel Kurul adına toplantı tutanaklarının imzalanması için Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
4. 2017 yılı faaliyeti ile ilgili olmak üzere "Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu" nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
5. 2017 yılı faaliyetine ilişkin Bağımsız Denetim kuruluşunun raporunun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
6. 2017 yılı Bilanço ve Gelir Tablosunun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
7. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketimizin 2017 yılı faaliyet ve hesaplarından dolayı ibra edilmeleri,
8. Yönetim Kurulu üyeliklerine istifa nedeni ile yapılan atamaların Genel Kurulca onaylanması,
9. 2018 yılı içerisinde görev süresi dolacak Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmesi,
10. Yönetim kurulu tarafından 2018 faaliyet yılı için belirlenen Bağımsız Dış Denetim kuruluşu seçiminin onaylanması,
11. Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine verilecek ücret ve huzur haklarının tespiti,
12. Dilek ve temenniler,
13. Kapanış.

TÜRKİYE BÜYÜYOR

Kredi Garanti Kurumları tüm dünyada reel sektörün finansmana erişiminde en büyük engel olan ipotek sistemini ortadan kaldırarak işletmelerin hayatlarını idame ettirmelerine, yeni yatırımlar yapmalarına, daha çok istihdam sağlamalarına, daha çok katma değer ve vergi üretmelerine olanak veren uzun vadeli ve düşük maliyetli finansman imkanı sunar.

Uluslararası araştırmalara göre kredi garanti kurumlarının destek verdiği reel sektör, daha çok üretim yaparak istihdam ve milli geliri olumlu yönde etkilemektedir. Ortaklarına kar dağıtmayan ve kar amacı gütmeyen kredi garanti kurumları, ülkenin finansal yapısını iyileştirerek bankaların karlılıklarını yükseltmektedir.

Türkiye'nin kredi garanti kurumu KGF de ülkemiz ekonomisine can suyu olmaya devam etmekte ve edecektir.

2009 yılında başlayan ve geçtiğimiz yıl hacmi 250 milyar TL'ye çıkarılan Hazine kaynaklı kefalet sistemi öncesinde bankalar, hem sermaye yeterlilik rasyosu (SYR) hem de küresel gelişmeler nedeniyle 2017 büyüme hedeflerini düşük seviyelerde tutarken KGF'nin oyuna girmesiyle birlikte %14,7 net kar elde etmiştir. Bankacılıkla ilgili düzenlemelerde uluslararası düzenlemelere uyumu amaçlayan değişiklikler sermaye yeterliliğini, bankacılık ürün ve hizmet talebini, büyümeyi destekleyen düzenleme ve uygulamalar kredi talebini, KGF kefaleti ile kullanılan krediler de kredi arzını olumlu yönde etkilemiştir.

Yine Ocak 2017'de 77 bin puan dolaylarında seyreden BİST 100 endeksi, bankacılık sektörü hisselerinin değerlenmesiyle birlikte tüm zamanların rekorunu kırarak Ocak 2018'de 118 bin puanın üzerine yükselmiştir.

KGF desteğiyle ekonomide esen bahar havası, hem bankacılık sektörüne hem de reel sektöre güven vermekte ve yeni yatırımları da beraberinde getirmektedir. KGF güvenini arkalarına alan işletmelerimiz yeni yatırım kararları almakta, yurtdışında yeni ihracat pazarları arayışına girmektedir. Bununla birlikte bankalarımız da güvenle 'garanti'li kredi vermeye devam etmektedir.

Türkiye'de çağdışı ipoteğe dayalı kredi sistemi artık geride kaldı. İşletmelerimiz proje risklerini kredi riskine dönüştürüyor ve KGF gibi çağdaş finans kurumları da bu kredi riskini üstlenince firmalar düşük maliyetli finansmana ulaşıyor. Ayrıca bankalar da KGF teminatlı kredi vererek, aktif kalitesini ve sermaye rasyosunu iyileştiriyor. Başka bir deyişle bankacılık sisteminin kaynak ihtiyacını daha kolay ve daha ucuz sağlayacağı gerçeği bankaların daha düşük maliyetlerle kredi kullandırmasını da sağlıyor. Aktif kaliteleri ve sermaye yeterlilikleri yukarı çıkan bankalar dış dünyadan daha uzun vadeli ve uygun koşullarda kaynak bulabiliyor. Bu değişim, istihdamı artırıyor ve yeni kaynaklarla hızla yatırımlarını yapan firmalar, eğitimli, kaliteli istihdamı tercih edince, ücretler de yükseliyor. Güney Kore gibi dünya devi ülkeler uzun yıllardır bu sistemi başarıyla uyguluyor. Biz de gelişen ülkelerde olduğu gibi yeni finansman araçları ile kendi dev markalarımızı geliştirecek ve dünya devi haline getireceğiz.

Değişim büyümeyi, büyüme de beraberinde refah ortamını getirmektedir. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşları Türkiye büyüme beklentisini %2 civarında tutarken 2017 yılında %7'nin üzerinde büyüdük. Konjunktürel veya küresel riskler hiçbir zaman Türk insanının çalışma azmini etkilemedi. Hep daha fazlası için çalıştık ve çalışmaya devam edeceğiz.

“

Biz de gelişen ülkelerde olduğu gibi yeni finansman araçları ile kendi dev markalarımızı geliştirecek ve dünya devi haline getireceğiz.

”

Faik Yavuz
Yönetim Kurulu Başkanı



GÜVEN

Güven duygusu kelimelere dökülmesi zor, elle tutulmaz, gözle görülmez soyut bir kavramdır.

İnsanda doğuştan güven duygusu arayışı vardır. Doğru şekilde güven oluşturmak için, gerçekçi tehdit algılamaları yapmakta yarar vardır. Eğer insan kendi artı ve eksilerini görüyor, önyargılarının farkına varıyor, yani kendini tanıyor; başkasından gelebilecek tehlikeleri daha doğru analiz edebilir.

Önyargı, ilk izlenimle karar vermek gibi aceleci tutumlar güveni azaltırken, diyalog ise güveni artırır. Önyargı, doğru sorgulamanın önündeki en büyük engel olduğu için insanı yanlış hükme götürür ve neticede hatalı karar vermeye sebep olur. Bu da kişiye gerçeklerden uzak adımlar attırır.

Ancak güven, tesis edildiğinde stratejik bir avantaj olarak kullanılır ve bu avantajla büyüme hızlanır, işbirliği ve uygulamalar iyileştirilir ve paydaşlara sağlanan değer yükseltilebilir.

KGF'de olduğu gibi.

Güven en başından beri en önemli şiarımız oldu. Değişim ancak içeriden açılabilen bir kapıdır dedik ve öncelikle KGF ailesinin bu değişime olan inancını ve güvenini kazandık.

Sonrasında ise biz Türkiye'ye güvendik. Çünkü biliyoruz ki Türk insanının inandığı zaman başaramayacağı bir şey yoktur.

Bugün geldiğimiz noktada bir yıl önce kurduğumuz hayalin çok ötesindeyiz. Sadece 1 yılda 200 milyardan fazla kredi 350 binden fazla işletmenin cansuyu oldu.

Bankaların sermaye yeterlilik rasyoları düzelirken sorunlu kredi oranları hızlı bir şekilde aşağı yönlü bir ivmeyle azaldı, işletmeler bilançolarını düzeltmekle birlikte bu sayede yatırım kararlarına yoğunlaştı. Ödenmeyen çek ve senet oranları hızla düştü, ihracat ve istihdam arttı. Ülkemiz uluslararası derecelendirme kuruluşlarının büyüme beklentilerinin çok üzerinde büyüdü.

Kredi Garanti Fonu için odağına hem reel sektör hem de bankacılık sistemini alarak iki tarafın da ortak çıkarlarını en üst seviyeye çıkararak aynı paydada buluşmalarını sağladı. KGF kısa sürede Türkiye'nin kalkınmasına önemli destek sağlayan bir kuruma dönüştü. KGF bankacılık sistemini dizayn eden değil sisteme güvenerek risklerini paylaşan önemli bir ekonomik aktör oldu.

KGF yeniden inşa ettiği güvene dayalı sistemle birlikte tüm paydaşların yararına çalışan bir yapıya büründü. Bu sistem; hem bankacılık sektörü hem de reel sektörün Türkiye ekonomisinin büyüme ve kalkınmasına sağlayacağı desteğin bir parçası olacak. Bunun için önümüzdeki 3 yılın hedef ve stratejilerini oluşturduk. Bu hedefleri hayata geçirmek için hazırlıklarımızı yapıyor ve yapmaya devam ediyor olacağız.

Reel sektöre güveniyoruz, Bankacılık sektörüne güveniyoruz çünkü Türkiye'ye güveniyoruz.

“
Reel sektöre güveniyoruz, Bankacılık sektörüne güveniyoruz çünkü Türkiye'ye güveniyoruz.”

İsmet Gergerli
Genel Müdür



Yönetim Kurulumuz



1. **FAİK YAVUZ**
Yönetim Kurulu Başkanı

2. **CEVAHİR UZKURT**
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

3. **İSMET GERGERLİ**
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

4. **GÜRSEL BARAN**
Yönetim Kurulu Üyesi

5. **MURAT BİLGİÇ**
Yönetim Kurulu Üyesi

6. **MEHMET ALPER BATUR**
Yönetim Kurulu Üyesi

7. **ÖZER MATLI**
Yönetim Kurulu Üyesi

8. **MURAT KULAKSIZ**
Yönetim Kurulu Üyesi

9. **HAYRETTİN DEMİRCAN**
Yönetim Kurulu Üyesi



Yönetim Kurulu Üyeleri ve Özgeçmişleri

1. FAİK YAVUZ

Yönetim Kurulu Başkanı

1953 yılında Ankara Şereflikoçhisar'da doğan Faik Yavuz, Gazi Üniversitesi Eğitim Fakültesi Matematik Bölümü mezunudur. Halen Ankara Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı, TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üye, ICC Başkan Yardımcısı, TEPAV Yönetim Kurulu Üyesi ve TOBB ETÜ- Mütevelli Heyet Üyesi olarak görev yapmaktadır.

4. GÜRSEL BARAN

Yönetim Kurulu Üyesi

1960 yılında Siirt'te doğmuştur. 1981 yılında kurduğu Dost Boya ile inşaat ve boya malzemeleri sektöründe faaliyetlerini sürdürmektedir. Timkoder-Tesitat İnşaat Sanayi Malzemecileri Derneği ve Siirt Eğitim Kültür ve Yardımlaşma Vakfında aktif üyedir. 2004 Yerel Seçimlerinde Altındağ Meclis üyeliğine seçilmiş ve 2 dönem görev yapmıştır. 1999 yılında ATO'da meclis üyeliğine seçilerek 4 dönemdir görevini başarıyla sürdürmektedir. Ankara Ticaret Odasında; sırasıyla Meclis Üyeliği, Komite Üyeliği, Özel İhtisas Komisyonu Üyeliği, Fiyat Tahmin Komisyonu Üyeliği, Hesapları İnceleme Komisyon Üyeliği, Yerel Yönetimler Özel İhtisas Komisyon Üyeliği, İnsan Kaynakları ve Kurumsal Gelişim Özel İhtisas Komisyon Üyeliği, Gayrimenkul Özel İhtisas Komisyon Üyeliği ve Aralık 2016'dan itibaren Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

2. CEVAHİR UZKURT

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1973 yılında Niğde'de doğan Cevahir Uzkurt, 1995 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İşletmecilik Bölümünden mezun olup 1997 yılında ise İstanbul Üniversitesi Sosyal Siyaset Anabilim Dalı'nda yüksek lisansını, 2002 yılında Marmara Üniversitesi Üretim Yönetimi ve Pazarlama Anabilim Dalı'nda ise doktora eğitimini tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1996-2000 yılları arasında Kırıkkale Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde Araştırma Görevlisi olarak başlayan Uzkurt, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde 2000-2003 yılları arasında Araştırma Görevlisi, 2009-2011 yılları arasında Doç. Dr. unvanı ile görev yapmıştır. 2011-2012 yılları arasında Yıldırım Beyazıt Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde Doç. Dr. unvanı ile görev yapan Uzkurt, 2015-2016 yılları arasında ise Kırıkkale Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme bölümünde Prof. Dr. unvanını almıştır.

Uzkurt, 2012-2015 yılları arasında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda Bilim ve Teknoloji Genel Müdürü, 2015 yılından itibaren ise Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşar Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Uzkurt, 2013 yılından bu yana Türk Patent Enstitüsü Kurul üyeliği, 2014 yılından bu yana TÜBİTAK Bilim Kurulu Üyeliği, 2015 yılından bu yana Enerji Verimliliği Koordinasyon Kurulu Üyeliği yapmakta olup ulusal ve uluslararası dergilerde çok sayıda makalesi ve kitapları yayımlanmıştır.

3. İSMET GERGERLİ

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

1969 yılında Adıyaman'da doğdu. 1989 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümünden mezun oldu. Ankara Üniversitesi Sosyoloji Bölümünde yüksek lisans yaptı. Bankacılığa Pamukbank'ta başladı. Kurumsal şubelerde pazarlama ve kredi bölümlerinde görevler aldı. Girişimci Krediler Bölüm Müdürlüğü yaptı. 2005-2011 yılları arasında Halkbank'ta Esnaf Bankacılığı Daire Başkanlığı, Esnaf ve Küçük İşletmeler Bankacılığı Daire Başkanlığı, KOBİ Pazarlama Daire Başkanlığı, Eğitim Daire Başkanlığı görevlerinde bulundu. 2011-2015 döneminde ise Halkbank Ankara 3. Bölge Koordinatörlüğü ve İstanbul 1. Bölge Koordinatörlüğü görevlerini yürüttü. 2008-2011 döneminde Kredi Garanti Fonu'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. 2015 Kasım ayından bu yana KGF Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

5. MURAT BİLGİÇ

Yönetim Kurulu Üyesi

1968 yılında Ankara'da doğan Murat Bilgiç, 1990 yılında ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümünden mezun olup The University of Birmingham'da Para- Bankacılık - Finans konusunda yüksek lisans programını tamamlamıştır. 1990 yılında İş Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Stajyer Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayan Sayın Bilgiç, 1999 yılında Kurumsal Krediler Tahsis Bölümünde Müdür Yardımcılığına; 2002 yılında aynı Bölümde Bölge Müdürlüğüne ve 2008 yılında yine aynı Bölümde Bölüm Müdürlüğüne atanmıştır. 25 Mart 2016 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.

6. MEHMET ALPER BATUR

Yönetim Kurulu Üyesi

Hazine Müsteşarlığı Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü'nde Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Alper BATUR'un sorumlulukları arasında G20 ve IMF'nin yanı sıra çok taraflı kalkınma bankaları ile ilişkilerin sürdürülmesi yer almaktadır. Türkiye'nin G20 Şerpa Yardımcısı olan Batur, aynı zamanda Asya Altyapı Yatırım Bankası'nın Direktörler Kurulu'nda ülke grubumuz Direktörü olarak görev yapmaktadır. Daha önce Ekonomi Koordinasyon Kurulu ve Faizsiz Finans Koordinasyon Kurulu sekretaryalarında görev alan Batur, Finansal İstikrar Komitesi sekretaryasındaki görevine devam etmektedir. 2003 yılında Çankaya Üniversitesi İşletme (Burslu) bölümünü birincilikle bitiren Batur, 2012 yılında Kaliforniya Üniversitesi Berkeley Haas İşletme Okulu'nda işletme yüksek lisansını başarıyla tamamlamıştır. Yıldırım Beyazıt Üniversitesi'nde Bankacılık ve Finans alanında doktora çalışmasını sürdürmektedir.

Not: Şirket Genel Kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlem ile rekabet yasağı kapsamında bir faaliyetleri bulunmamaktadır.

7. ÖZER MATLI

Yönetim Kurulu Üyesi

1968 yılında Karacabey/Bursa'da doğan Özer Matlı, ülkemizin önde gelen sanayi kuruluşlarından Matlı Grubu ile Bursa Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerine devam etmektedir.

9. HAYRETTİN DEMİRCAN

Yönetim Kurulu Üyesi

1965 Bursa doğumlu Hayrettin Demircan, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1994-1996 yılları arasında ABD'de bulunan West Coast University'de yüksek lisans eğitimini tamamladı. 1987 yılında İhracatı Geliştirme Etüt Merkezi'nde uzman olarak başladığı kariyerine 1989-1992 yılları arasında Devlet Planlama Teşkilatı'ndan devam etti. 1992 yılında Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı'nda sırasıyla uzman, OECD Daimi Temsilciliği'nde Hazine Müsteşarlığı'nı temsilen Ekonomi Müşaviri, AB OECD Daire Başkanı, Mali Sektörle İlişkiler ve Kambiyo Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış ve Ağustos 2016'dan itibaren Müsteşar Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Haziran 2008 ile Haziran 2009 yılları arasında Hazine'den Sorumlu Devlet Bakanı Mehmet Şimşek'in Özel Kalem Müdürlüğü'nü yapmıştır. İyi düzeyde İngilizce ve orta düzeyde Fransızca bilen Demircan evli ve 3 çocuk babasıdır.

8. MURAT KULAKSIZ

Yönetim Kurulu Üyesi

1972 doğumlu olan KULAKSIZ, 1996 yılında Çukurova Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde İngilizce İşletme alanında Lisans eğitimini tamamlamıştır. Bankacılık kariyerine 1998 yılında ToprakBank A.Ş. Teftiş Kurulu'nda başlamış, 2003-2004 yılları arasında DenizBank A.Ş. Çağlayan, Ayazağa, Maslak Ticari Merkez ve İstanbul Kamu Finansmanı Şube'lerinde görev almıştır. 2007 yılında Ayazağa Şubesi'nde Şube Müdürü olarak atanmış ve sonrasında Maslak Ticari Merkez ve İstanbul Kamu Finansmanı Şube'sinde Şube Müdürü olarak görev almıştır. 2012-2016 yılları arasında Avrupa-2 Bölge Müdürü olarak görevini yürütmüştür. Şubat 2016'da KOBİ Bankacılığı Grubu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan KULAKSIZ evli ve iki çocuk babası olup, İngilizce ve Rusça bilmektedir.

MİSYONUMUZ

VİZYONUMUZ



Başta gelecek vaad eden işletmeler olmak üzere tüm işletmelerin finansmana erişimini kolaylaştırarak, Türkiye'nin büyüme ve kalkınmasına stratejik destek sağlamak.

Ulusal ve uluslararası işbirlikleri ile tüm KOBİ'ler ve KOBİ dışı işletmelerin krediye erişimini sağlayan, Türkiye için vazgeçilmez bir finansal destek kurumu olmak.



Genel Bilgiler

A. TİCARET SİCİL BİLGİLERİ

Hesap Dönemi

01.01.2017 - 31.12.2017

Ticaret Ünvanı

Kredi Garanti Fonu Anonim Şirketi

Personel Sayısı

2016 Yılı: 178

2017 Yılı: 197

Mersis Numarası

0589005350800014

Ticaret Sicil Numarası

83408

Vergi Dairesi / Numarası

Maltepe Vergi Dairesi - 5890053508

Adres

Dumlupınar Bulv. No: 252 TOBB İkiz Kuleler C Blok Kat: 5-6-7
Eskişehir Yolu 9. km. 06530 Yenimahalle / ANKARA

Telefon

0 312 204 00 00 (pbx)

Faks

0 312 204 01 97- 98

Çağrı Merkezi

444 7 543

Web Bilgileri

www.kgf.com.tr

B. ORTAKLIK YAPISI

ORTAKLARIMIZ	GRUBU	SERMAYE TUTARI (TL)	HİSSE ORANI (%)
 TOBB (Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği)	A	92.832.388,73	29,167
 KOSGEB (Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı)	B	92.805.640,82	29,158
 TESK (Türkiye Esnaf ve Sanatkarları Konfederasyonu)	D	395.989,86	0,124
 TOSYÖV (Türkiye Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler, Serbest Meslek Mensupları ve Yöneticiler Vakfı)	D	25.584,40	0,008
 MEKSA (Mesleki Eğitim ve Küçük Sanayii Destekleme Vakfı)	D	12.803,55	0,004
 AKBANK T.A.Ş.	C	4.896.642,32	1,539
 ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.	C	4.896.642,32	1,539
 ALTERNATİFBANK A.Ş.	C	4.896.642,32	1,539
 ANADOLUBANK A.Ş.	C	4.896.642,32	1,539
 BURGAN BANK A.Ş.	C	4.896.642,32	1,539
 DENİZBANK A.Ş.	C	4.896.642,32	1,539
 FİBABANKA A.Ş.	C	4.896.642,32	1,539
 HSBC BANK A.Ş.	C	4.896.642,32	1,539
 ING BANK A.Ş.	C	4.896.642,32	1,539
 KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.	C	4.896.642,32	1,539
 NUROL YATIRIM BANKASI A.Ş.	C	4.896.642,32	1,539
 ODEABANK A.Ş.	C	4.896.642,32	1,539
 QNB FİNANSBANK A.Ş.	C	4.896.642,32	1,539
 ŞEKERBANK T.A.Ş.	C	4.896.642,32	1,539
 T-BANK TÜRKİYE KATILIM BANKASI A.Ş.	C	4.896.642,32	1,539
 TÜRKİYE CUMHURİYETİ ZİRAAT BANKASI A.Ş.	C	4.896.642,32	1,539
 TÜRK EKONOMİ BANKASI A.Ş.	C	4.896.642,32	1,539
 TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.	C	4.896.642,32	1,539
 TÜRKİYE GARANTİ BANKASI A.Ş.	C	4.896.642,32	1,539
 TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş.	C	4.896.642,32	1,539
 TÜRKİYE İHRACAT KREDİ BANKASI A.Ş.	C	4.896.642,32	1,539
 TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.	C	4.896.642,32	1,539
 TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.	C	4.896.642,32	1,539
 TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.	C	4.896.642,32	1,539
 VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş.	C	4.896.642,32	1,539
 YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.	C	4.896.642,32	1,539
 ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş.	C	4.896.642,32	1,539
		318.281.750,00	100

İmtiyazlı ortaklar bulunmamaktadır.
Kurumun iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

C. İŞLETMENİN TABİ OLDUĞU YASAL ÇERÇEVE VE DÜZENLEMELER

Kurumumuzun Tabi Olduğu Yasal Çerçeve

29.07.1991 tarihinde "Kredi Garanti Fonu İşletme ve Araştırma Ticaret Anonim Şirketi" unvanı ile kurulan Kurumumuzun unvanı 28.06.2007 tarihinde "Kredi Garanti Fonu Anonim Şirketi" olarak değişmiştir. Milletlerarası Antlaşma ile kurulmasına karar verilen Kurumumuz Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir.

24 Haziran 2015 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanan 13.05.2015 tarih ve 2015/7715 sayılı "Kredi Garanti Kurumlarına Sağlanacak Hazine Desteğine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar" ile Müsteşarlık tarafından Kurum'a aktarılacak desteğin tutarı 1 milyar TL'den 2 milyar TL'ye yükseltilmiştir.

27 Şubat 2017 tarih 2017/9969 sayılı "Kredi Garanti Kurumlarına Sağlanan Hazine Desteğine İlişkin Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar" 10 Mart 2017 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiş, Hazine Müsteşarlığı tarafından sağlanan kaynak 2 milyar TL'den 25 milyar TL'ye yükseltilmiştir.

"Kredilerin Sınıflandırılması Ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" kapsamında Kurumumuz tarafından verilen ve Hazine Müsteşarlığının desteğini haiz olan kefaletler birinci grup teminat, Hazine Müsteşarlığının desteğini haiz olmayan kefaletler ise ikinci grup teminat olarak nitelendirilmektedir.

15.05.2017 tarihinde Esas Sözleşmede değişiklik yapılarak, şirketin sermayesi 278.438.891,61 TL'den 318.281.750.-TL'ye yükseltilmiş ve kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000.-TL olarak belirlenmiştir. Yanı sıra aynı tarihli değişiklik ile Yönetim Kurulu Başkanının A grubu pay sahipleri arasından seçileceği kararı alınmıştır.

Kurumun aleyhine açılan ve Kurumun mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte ve nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

Faaliyet Gösterilen Sektör ve İşletmenin Bu Sektör İçindeki Yeri

KGF, 1991 yılında KOBİ'lerin finansmana erişmelerine yardım etme hedefiyle kuruldu.

O tarihten beri, bankalar nezdinde kredi değerliliği olan, ancak teminat gücü olmadığı için kredi kullanamayan KOBİ'lere kefil olunması ve onlara teminat desteği sağlanması temel görev olarak kabul edildi.

Çünkü biliyoruz ki KOBİ'ler ekonominin can damarıdır. Türkiye'deki işletmelerin %99,8'i KOBİ ve KOBİ'ler toplam istihdamın %77,8'ini karşılıyor. Ayrıca, ülkedeki toplam yatırımların %35,7'sini, üretimin %54,2'sini ve katma değer de %55'ini KOBİ'ler sağlıyor. Özetle, bu veriler net olarak gösteriyor ki, Türkiye ekonomisinin güçlenmesi için KOBİ'ler desteklenmelidir.

KOBİ'lerin verimliliği artırılmalı, uluslararası piyasalara entegrasyon süreçleri desteklenmeli; yatırım, üretim ve pazarlama alanında teknik bilgi ve danışmanlık yardımı almaları sağlanmalı ve düşük maliyetli, uzun vadeli kredi kaynaklarına ulaşımları desteklenmelidir.

KGF tam bu noktada devreye giriyor ve KOBİ'lerin ve son düzenlemelerle birlikte KOBİ dışında kalan işletmelere de yüzde yüze kadar kefalet veriyor.

Kurumumuzun Tabi Olduğu Muafiyet ve İstisnalar

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 4. maddesi gereğince kurumlar vergisinden muafıdır.

3065 Sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu'nun Sosyal ve Askeri Amaçlı İstisnalar ile Diğer İstisnalar'ı düzenleyen 17. maddesi gereğince kredi teminat işlemlerinde katma değer vergisinden istisnadır.

488 Sayılı Damga Vergisi Kanunu'nun istisnaları düzenleyen 9. maddesi uyarınca kredi teminatı amacı ile düzenlenen kağıtlar damga vergisinden istisnadır.

492 Sayılı Harçlar Kanunu'nun 123. maddesi gereğince banka kredilerine sağlanan kefaletler ile

doğrudan Kamu Kurum ve Kuruluşlarına Sağlanan Desteklerin teminat sağlama işlemleri (yargı harçları hariç/ işletme rehni tescil harçları bu grubun içindedir) kanunda yazılı harçlardan müstesnadır.

6745 Sayılı "Yatırımların Proje Bazında Desteklenmesi İle Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"un 8. maddesi'ne göre Kurumumuz mevduatlarından elde edilen faiz gelirlerinden tevkifat yapılmaz.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2017 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar, ücret, SGK işveren hisseleri ve yönetim kurulu huzur hakları aşağıda listelenmiştir.

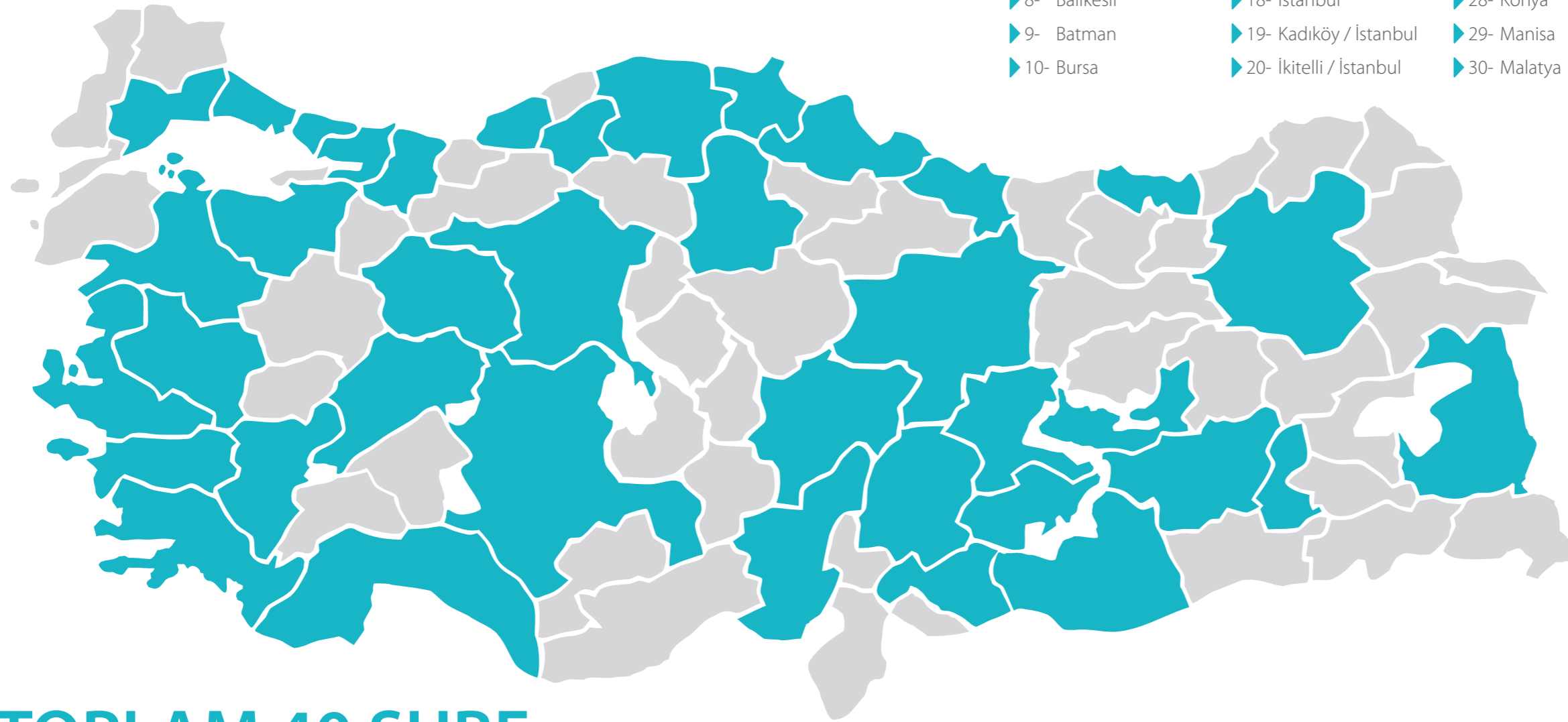
01 Ocak-31 Aralık 2016	01 Ocak-31 Aralık 2017
2.075.020 TL	1.963.631,45 TL

Mevzuat uygulamalarına aykırı uygulamalar nedeniyle Kurum ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

D. ŞUBELER

2016 yılında Genel Müdürlüğümüzün dışında 39 şubesi bulunan Kurumumuz, 2017 yılında Elazığ'da açılan şubemiz ile şube sayısını 40'a çıkararak her geçen gün büyümeye ve daha çok işletmeye daha hızlı destek olmaya devam etmektedir.

- | | | | |
|-----------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
| ▶ 1- Adana | ▶ 11- Çorum | ▶ 21- Eminönü / İstanbul | ▶ 31- Bodrum / Muğla |
| ▶ 2- Adıyaman | ▶ 12- Denizli | ▶ 22- İzmir | ▶ 32- Ordu |
| ▶ 3- Ankara / Ostim | ▶ 13- Diyarbakır | ▶ 23- Kahramanmaraş | ▶ 33- Sakarya |
| ▶ 4- Ankara / Kızılay | ▶ 14- Elazığ | ▶ 24- Kayseri | ▶ 34- Samsun |
| ▶ 5- Antalya | ▶ 15- Erzurum | ▶ 25- Karabük | ▶ 35- Sivas |
| ▶ 6- Afyonkarahisar | ▶ 16- Eskişehir | ▶ 26- Kocaeli | ▶ 36- Şanlıurfa |
| ▶ 7- Aydın | ▶ 17- Gaziantep | ▶ 27- Gebze / Kocaeli | ▶ 37- Çorlu / Tekirdağ |
| ▶ 8- Balıkesir | ▶ 18- İstanbul | ▶ 28- Konya | ▶ 38- Trabzon |
| ▶ 9- Batman | ▶ 19- Kadıköy / İstanbul | ▶ 29- Manisa | ▶ 39- Van |
| ▶ 10- Bursa | ▶ 20- İkitelli / İstanbul | ▶ 30- Malatya | ▶ 40- Ereğli / Zonguldak |



TOPLAM 40 ŞUBE



Başarıya Giden Yol

BAŞARIYA GİDEN YOL

KREDİ GARANTİ FONU ÜZERİNDEN SAĞLANAN DEVLET DESTEĞİNİN İŞLEVSELLİĞİ VE EKONOMİYE ETKİSİ ANALİZLERLE ORTAYA KOYULDU.

1991 yılında ana sözleşmesi gereği kar amacı olmayan ve ortaklarına kar dağıtmayan bir anonim şirket olarak kurulan Kredi Garanti Fonu A.Ş. (KGF), 1994 yılında ilk kefaletini vermiştir. 2005 yılında AEEM (Avrupa Kredi Kefalet Kuruluşları Birliği)'ne üye olmuştur. Kredi Garanti Fonu sisteminin kurumsal bir görünüm kazanarak büyümesi ve bu sayede başta KOBİ'ler olmak üzere tüm işletmelerin finansmana erişiminin kolaylaştırılması, Türkiye'nin büyüme ve kalkınmasına stratejik destek sağlanması amaçlanmaktadır. Tek gelir kaynağı sağladığı kefaletler karşılığı aldığı komisyonlar olan KGF, oluşan fon fazlalıklarını öz kaynaklarına ilave ederek daha çok işletmenin krediye erişimini kolaylaştırmaktadır.

2016 sonu itibarıyla KGF'nin ödenmiş sermayesi 318,2 Milyon TL olup, 04 Mayıs 2017'de yapılan Olağanüstü Genel Kurul ile kayıtlı sermaye tavanı 500 Milyon TL'ye çıkarılmıştır. Ortaklık yapısındaki 27 Banka/Katılım Bankası sektör büyüklüğünün %98'ini oluşturmaktadır. Hakim ortağı bankalar olan ve sektörünün toplam %83'lük kısmını temsil eden 12 leasing firması ile de çalışılmaktadır. Faaliyetlerini Ankara'daki Genel Müdürlüğüne ek olarak yurtiçindeki şubeleri ile sürdüren Kredi Garanti Fonu A.Ş., Mart 2017'de Elazığ'da 40. şubesini açmış ve yurt genelindeki etkin iletişim ağıyla daha fazla KOBİ'ye ulaşmıştır.

KGF, özkaynağının 10 katına kadar kefalet imkanı sağlayabilmekte olup, iktisadi ve ticari faaliyette bulunan KOBİ'ler ile bu vasıfta sayılan esnaf ve sanatkarlar, serbest meslek mensupları, kooperatifler (arsa ve konut yapı kooperatifleri hariç), çiftçiler ve Kurumun ana sözleşmesinde belirlenen nitelikleri taşıyan gerçek ve/veya tüzel kişi işletmelere kullanılan kredilere kendi bünyesinde yapacağı kredi değerliliği tespiti sonrasında kefalet sağlamaktadır. Her bir yararlanıcı/risk grubu lehine kefalet limiti azami 3 milyon TL olup, kefalet oranı %80'dir.

KGF özkaynaklarından 2016 yıl sonuna kadar 13.133 firmaya kullanılan toplam kefalet hacmi 4.324 milyon TL iken, 2017 yıl sonunda 18.834 firmaya ulaşarak toplam 5.209 milyon TL kefalet sağlanmıştır. KGF özkaynaklarından verilen kefalet riski 2016 yıl sonunda 1.243 milyon TL iken 2017 yıl sonunda 1.448 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Hazine Destekli Kefalet Çalışmaları

Küresel krizin hissedilmeye başlanması ile birlikte bankacılık sistemindeki kredi daralmasının KOBİ'ler üzerinde yaratacağı olumsuz etkiyi hafifletmeye ve yaşatılabilir KOBİ'lere destek sağlanmasına yönelik olarak, kredi garanti kurumlarına 1 milyar TL'ye kadar nakit kaynak aktarmak ve/veya özel tertip devlet iç borçlanma senedi ihraç etmek için Hazine Müsteşarlığı yetkili kılınarak çalışmalar başlatılmıştır. 2009 yılında, Hazine Müsteşarlığı ile KGF arasında Kuruma 1 milyar TL'ye kadar kaynak aktarılabilmesini ve taahhüt nitelikli bu destekle kredi kefalet imkanı sağlanmasını konu alan Protokol imzalanmıştır. 24 Haziran 2015 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanan 13.05.2015 tarih ve 2015/7715 sayılı "Kredi Garanti Kurumlarına Sağlanacak Hazine Desteği

İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar" ile Müsteşarlık tarafından Kurum'a aktarılacak desteğin tutarı 1 milyar TL'den 2 milyar TL'ye yükseltilirken, kullanılacak toplam kefalet tutarı da 10 milyar TL'den 15 milyar TL'ye yükseltilmiştir.

2009 yılında başlamasına rağmen hedeflenen amaca ulaşamayan ve etkisi oldukça sınırlı kalan Hazine Destekli Kefalet Sistemi'nin işleyişinin değiştirilmesi için Kurumun girişimleri sonucunda Hazine Müsteşarlığı ve Bankacılık Düzenleme Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından gerekli düzenlemeler yapılarak sistem yeniden kurgulanmıştır. KGF olarak da; kefalet verme süreçleri yeniden düzenlenmiş ve yeni sistemin en önemli parçalarından olan Portföy Garanti Sistemi (PGS) ile Portföy Limit Sistemi (PLS) uygulamaya konulmuştur.

HAZINE DESTEĞİ İLE BİRLİKTE DÜNYANIN EN BÜYÜK KREDİ GARANTİ KURUMU OLDU.

Bu kapsamda, paydaşımız olan Bankaların Genel Müdürleri de dahil olmak üzere ilgili kuruluşların üst düzey yöneticileri ile sistemin etkin kullanılabilmesine yönelik toplantılar yapılmıştır. Temelde reel sektörü desteklemek için dizayn edilmiş olsa da yeni sistemin, finans sektörüne sağlayacağı hareket kabiliyeti, katma değer ve bunların potansiyel etkileri konularında Bankalar bilgilendirilmiş ve uygulamaya girecek yeni uygulama ile ilgili motivasyonları sağlanmıştır.

22 Kasım 2016 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanan 31.10.2016 tarih, 2016/9538 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yeni bir sisteme olan ihtiyaca ilişkin bu tarihe kadar yoğun şekilde yürütülmekte olan bilgilendirme çalışmaları sonuç vermiş ve mevcut uygulamaya getirilen aşağıdaki değişiklikler ile yeni sistem uygulanmaya başlanmıştır.

- ▶ Hazine Destekli Kefalet Programı süresi 2017 yılı sonundan 2020 yılı sonuna kadar uzatılmıştır.
- ▶ 15 milyar TL olan KGF tarafından verilebilecek Hazine destekli kefaletlerin toplam bakiye tutarı, 20 milyar TL'ye yükseltilmiştir.
- ▶ Tahsis işlemlerinin, Kredi Onay Komiteleri yerine Rating Sistemi ve Portföy Garanti Sistemi ile yürütülmesine karar verilmiştir.
- ▶ Bankaların, verilen tazmin karşılama üst limitleri dahilinde işlem yapması ile ilgili yapı kurulmuştur.
- ▶ KOBİ'lerin kefalet üst limiti 1,5/2,5 milyon TL'den 3 milyon USD'ye çıkarılmıştır.
- ▶ Yararlanıcı tanımına 'KOBİ tanımı dışında kalan diğer işletmeler' eklenerek kefalet üst limiti 50 Milyon USD olarak belirlenmiştir.
- ▶ KOBİ'lerden kefalet tutarının %1'i, KOBİ tanımı dışındaki firmalardan %2'si oranında kefalet komisyonu tahsil edilmesine karar verilmiştir.
- ▶ Kefalet tutarının %0,1'i olarak uygulanan KGF'ye bırakılacak kefalet komisyonları, %0,5 olarak değiştirilmiştir.
- ▶ Eximbank'a doğrudan verilen kefaletlerin %100 kefalet oranıyla Hazine Desteği Kapsamına alınmasına karar verilmiştir.

BAŞARIYA GİDEN YOL

► Eximbank kredileri için bankalara verilen %75 kefalet oranı %85 olarak değiştirilmiş, 'KOBİ tanımı dışında kalan diğer işletmeler' de kapsam içine alınmıştır.

► Sadece SGK ve Vergi Dairesine muaccel hale gelmiş borcu olmayan firmalara kefalet sağlanmakta iken yeni düzenleme ile muaccel hale gelmiş borcun, kefalet sağlanacak kredinin %20'sini aşmaması ve kullanılacak kredi ile ödenmesi durumunda kefalet verilebilmesinin önü açılmıştır.

Sistemin 31.10.2016 tarihinde yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile değiştirilmesi, KGF'nin kurumsallaştırılması ve yeni sistemin getirdiği güç ile birlikte ilk etapta 2016 yılsonu itibarıyla 19.483 işletmeye 5 Milyar TL kefalet verilmiş iken Şubat 2017 ayı sonunda ise 20 Milyar TL büyüklüğe ulaşılmış ve 2 ay gibi kısa bir sürede Hazine Müsteşarlığı'nın KGF'ye sağladığı toplam kefalet tamamen kullanılmıştır.

Hazine destekli kefalet sisteminin başarısı Bankaların sisteme inanması ve etkin kullanımı ile mümkün olmuştur. Ancak, 2009'dan itibaren Bankaların sistemi etkin kullanmamasının birçok sebebi olmakla birlikte en önemli sebeplerinden birinin 05.11.2009 tarihinde BDDK'nın Hazine destekli kefalet sistemi ile ilgili Karşılıklar Yönetmeliği'ne ilişkin Türkiye Bankalar Birliği'ne (TBB) verdiği görüş olduğu tespit edilmiştir. Yeni süreçte konunun açıklığa kavuşturulması büyük önem taşımakla birlikte, alınan görüş hem Karşılıklar hem de SYR bağlamında Bankaların sistemi etkin ve verimli kullanmasını etkileyecek en önemli faktör olmuştur. Konuya ilişkin Kasım 2016'dan itibaren BDDK nezdinde yapılan girişimlerle konu anlatılmış ve Kurul Kararı ile

konuya açıklık getirilmiştir. 16.02.2017 tarihli BDDK yazısı ile konu Bankalara bildirilmiş ve böylece Bankaların SYR bağlamındaki kredi verme kısıtları da ortadan kaldırılmıştır.

KGF'ye sağlanan kefalet hacminin artırılması için, Hükümetimiz tarafından 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanunun geçici 20. maddesi Türkiye Büyük Millet Meclisi tarafından yeniden düzenlenerek 27 Ocak 2017 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanmış, Hazine Müsteşarlığı'nın KGF'ye aktaracağı kaynağın tutarı 2 Milyar TL'den 25 Milyar TL'ye çıkarılmıştır.

Yeni Bakanlar Kurulu Kararı doğrultusunda 15.03.2017 tarihinde Hazine Müsteşarlığı ile "Hazine Desteğine ilişkin Hazine Müsteşarlığı ve Kredi Garanti Fonu A.Ş. Arasında Protokol" yeniden düzenlenmiş, yeni sürece ilişkin aşağıdaki değişiklikler uygulamaya konulmuştur:

- Müsteşarlık tarafından sağlanan kaynakla verilebilecek kefalet hacmi 20 milyar TL'den 250 milyar TL'ye yükseltilmiş,
- KOBİ başına kefalet limiti 3 milyon USD'den 12 milyon TL'ye yükseltilmiş,
- KOBİ Dışı firma başına kefalet limiti 50 milyon USD'den 200 milyon TL'ye yükseltilmiş,
- Verilen kefaletlerden %0,5 ile %1,5 arasında değişen oranlarda alınmakta olan komisyon oranı %0,03'e (onbinde üç) düşürülmüş,
- Verilen kefaletlerden izleyen yıllar için kefalet komisyonu tahsil edilmesi uygulaması kaldırılmış,

- Kefalet başvuruları için KGF tarafından tahsil edilen başvuru ücreti uygulaması kaldırılmış,
- İşletme kredileri için azami 1 yıl olmak üzere ödemesiz dönem imkanı getirilmiş,
- KOBİ'ler için kefalet oranı %85'ten %90'a yükseltilmiş,
- KOBİ Dışı firmalar için kefalet oranı %75'ten %85'e yükseltilmiş,
- İhracatı ve döviz kazandırıcı faaliyeti olan KOBİ ve KOBİ Dışı firmaların Banka kaynaklı ve Eximbank kaynaklı TL/YP kredileri için Bankalar üzerinden gelen kefalet taleplerinde kefalet oranı %85'ten %100'e yükseltilmiş,
- Kefalet başvurularında Vergi ve SGK borcu yoktur yazılarının geçerlilik süreleri 30 günden 90 güne yükseltilmiştir.

Yeni sistemde yapılan bu değişiklik ile birlikte, 31.12.2017 tarihi itibarıyla 209.681 firmaya toplam 372.308 işlemde yaklaşık 221,5 milyar TL kredi için 199,3 milyar TL kefalet sağlanmıştır. 2009 yılında başlayan, yeni sistem ile devam eden Hazine Destekli KGF kefaletlerinde 2017 yıl sonu itibarıyla ortaya çıkan tabloya ilişkin genel görünüm aşağıdaki gibi olmuştur:

- Kullanılan kredilerin %73,4'ü KOBİ, %26,6'sı KOBİ dışı firmalardır.
- Kullanılan kredilerin %91,7'si işletme kredisi, %2,8'i yatırım kredisi, %5,5'i gayrinakdi kredilerdir.
- Kullanılan kredilerin %55'i yeni kredi, %32'si ilave, %5'i ise yenileme/refinansman kredileridir.
- Kullanılan kredilerin %31,3'ü imalat sanayinde,

%43'ü ticaret ve hizmetler, %12,8'i inşaat, %3'ü tarım, %2,8'i turizm sektöründedir.

- Kullanılan kredilerin ortalama kredi büyüklüğü 527,7 Bin TL'dir.
- Kredilerinin ortalama faiz oranı %15,30'dur.
- İşletme kredilerinin ortalama vadesi 38,9 ay ödemesiz dönemi ise 9 aydır. Yatırım kredilerinin ortalama vadesi ise 65,1 ay ödemesiz dönemi ise 19,2 aydır.
- Kullanılan kredilerin %12,8'i ihracatı ve döviz kazandırıcı faaliyeti olan firmalara kullanılmıştır.
- Kullanılan kredilerin %84,6'sı TL, %15,4'ü döviz bazındadır.
- Kullanılan kredilerden bugüne kadar 1.550 adet takibe atılarak, 726,2 Milyon TL tazmin ödemesi yapılmıştır. Kredilerin 31.12.2017 itibarıyla 25,3 Milyar TL'lik kısmı geri dönmüştür.

KREDİ GARANTİ FONU A.Ş., TÜM DÜNYAYA MODEL OLABİLECEK KEFALET POLİTİKASIYLA DÜNYANIN EN BÜYÜK KREDİ GARANTİ KURUMU OLDU.

Yeni kefalet sisteminin bu kadar hızlı çalışmasındaki en önemli etken sistemin doğru kurgulanması ve KGF'nin 2016 yılında yaptığı aşağıda sıralanan değişim ve kurumsallaşma politikası kapsamındaki faaliyetlerdir:

BAŞARIYA GİDEN YOL

► KGF'nin yeniden yapılandırılması süreci kapsamında; Misyonumuz "Başta gelecek vaad eden işletmeler olmak üzere tüm işletmelerin finansmana erişimini kolaylaştırarak, Türkiye'nin büyüme ve kalkınmasına stratejik destek sağlamak" şeklinde, Vizyonumuz ulusal ve uluslararası işbirlikleri ile KOBİ'lerin yanında KOBİ dışı işletmeleri de kapsam içine alarak "Ulusal ve uluslararası işbirlikleri ile tüm KOBİ'ler ve KOBİ dışı işletmelerin krediye erişimini sağlayan, Türkiye için vazgeçilmez bir finansal destek kurumu olmak" şeklinde güncellenmiştir.

► Finansmanın KOBİ'ye ulaştırılmasında Kurumumuzun üstlendiği "Garanti" misyonuna çağrışım yapacak şekilde tasarlanan yeni logo kullanımı ile birlikte güncel, pratik ve sade görünümlü kurumsal internet sitesi devreye girmiştir.

► Organizasyonel yapımız günün ihtiyaçlarına göre şekillendirilmiştir.

► Ortağımız olan bankalar nezdinde KGF işlemlerinden sorumlu birimler oluşturulmuş, tüm iletişim süreçleri bu birimler üzerinden gerçekleştirilmeye başlanmış ve kurumlar arası iletişimde muhtemel karışıklık ve bilgi karmaşasının önüne geçilmiştir.

► Kurumumuz operasyonel süreçlerinin kısaltılabilmesi amacıyla sadece banka tahsisli krediler için yapılan kefalet başvuruları işleme alınmaya başlamıştır.

► Haziran 2016 itibariyle Hazine destekli KGF kefaletlerindeki uygulamaya benzer şekilde özkaynaklardan verilen kefaletlerde de sadece ortağımız olan bankalardan talep alınmaya başlanmıştır.

► Geçmişte 35-40 günü bulan talep sonuçlandırma süreleri 1 güne kadar kısaltılmıştır.

► Kredi alanında görev almış Profesyonellerden oluşan Kredi Komite yapısı oluşturulmuştur.

► Manuel takip edilen KGF tazmin süreçleri de; KOBİT sistemine geçilmesiyle birlikte hızlandırılmıştır.

► İlk defa şubelerin faaliyetlerine ilişkin sayısal performans değerlendirmesi yapılmıştır.

► İlk kez kalite tescili yapılarak ISO 9001:2008 Kalite Belgesi alınmıştır.

► Kefalet mektuplarında belge güvenlik sistemine geçilerek kare kod kullanımına başlanmıştır.

► Aynı Gün içinde değerlendirme yapacak kadar hızlı sistemi olan, Kişilerden 'bağımsız' sistem üzerinde Standart Değerlendirmeye sahip KOBİS sistemine geçilmiştir.

Nitekim, bugün gelinen noktada, Dünyanın en büyük Kredi Garanti Kurumu haline gelen KGF ve oluşturduğu özgün model dünyada birçok finans kuruluşunun dikkatini çekmiştir. Kamuoyu tarafından yeterince bilinmeyen sistem ile ilgili gerek görsel gerek yazılı basında medya iletişim çalışmaları yapılmış ve sistemin hem reel sektör hem de finans sektörü nezdinde bilinirliği üst seviyeye çıkartılmıştır.

Hazine kefalet sisteminin iç dinamikleri sayesinde (tazmin üst limiti uygulaması %7) otokontrol fonksiyonu mevcut olup Bankalar tarafından kredi portföylerini bu bilinçle yönetmeleri sağlanarak bu sisteme olan isteklilikleri ve güvenleri kazanılmıştır. Bu durum, sistemin sürdürülebilirliği açısından önemli bir başarıdır.

KGF'nin Ülkemiz Ekonomisine Sağladığı Kazanımlar

► Mart 2017 itibari ile bankaların KGF desteği ile hızla kullandığı kredilerle takibe düşen kredilerin oranında düşüş meydana gelmiştir. Böylelikle kredi kalitesinin de düşmesi engellenmiştir. Kredi Garanti Fonu Hazine desteğinin Mart 2017'de başlaması dolayısıyla büyümeye en fazla etkisi 3. dönemde gerçekleşmiştir. Bankaların NPL (takip) oranları Şubat ayı sonunda %2,92 iken, Kasım 2017'de %2,73 ile en düşük değerini almış, Aralık 2017'de %2,78 olarak gerçekleşmiştir.

► Bankalar Sermaye Yeterlilik Rasyosunun (SYR) alt sınırlara yaklaşması sebebiyle kredi vermekte çekimser davranırken, KGF ile kredi verme iştahları artmıştır. Bankaların SYR oranları 2 puan artarak Eylül 2017'de %17,2'ye yükselmiştir. (2016 sonu % 15,57); ancak KGF'nin Banka limitlerinin dolduğu Aralık 2017'de bu oran düşerek %16,87 olmuştur.

► KGF kredilerinin kullandırımı ile birlikte, firmalar vergi ve SGK borçlarını aldıkları krediler ile ödemiş ve kamu borçlarında önemli miktarda tahsilat sağlanmıştır.

► KGF kefaleti ile kredi kullanan işletmelerin, Kasım 2017 itibariyle 2016 yıl sonuna göre % 7.8 istihdam gelişimi (yaklaşık 250 bin kişi) gerçekleşmiştir.

► KGF öncesinde ödenmeyen çek ve senetler 2016 yıl sonunda % 3,24 gibi çok yüksek düzeyde iken Ağustos 2017 ayında tarihinin en düşük karşılıksız çek oranı olan % 1,62'ye inmiş; ancak KGF'nin banka limitlerinin dolduğu Aralık 2017 itibariyle % 2 olarak gerçekleşmiştir.

► KGF, kredi artışı ile birlikte bankaların karlılıklarını arttırmıştır.

► Büyümede %17,2'lik önemli paya sahip olan ihracat sektörüne 27,7 milyar TL ve %15,2 paya sahip olan imalat sanayine 60 milyar TL kefalet sağlanmıştır.

KGF, bir yıllık sürede çok hızlı bir değişim ve yeniden yapılanma ile 25 yıllık geçmişinde yılda ortalama 1.000 işletmeye hizmet verebilirken, günde ortalama 10.000 işletmeye hizmet verilebilir duruma gelmiştir. Bu yapı aynı personel sayısı ile ancak daha nitelikli bir kadro ile ve çok iyi bir teknik alt yapı ile sağlanmıştır. Uluslararası standartta bir reyting sistemi ve bankacılık sistemine entegre çalışan bir yapı kurulmuştur.

Özetle; KGF'nin kazanımlarının doğru tespiti ve modelin geliştirilerek devamı, Türkiye ekonomisinin sağlıklı büyümesi için çok büyük önem arz etmektedir. 2017 yılında birinci çeyrekte % 5,2, ikinci çeyrekte %5,4 ve üçüncü çeyrekte %11,1 büyümede KGF etkisi önemli olmuştur.

BAŞARIYA GİDEN YOL

KGF ekonomiyi regüle eden bir yapıya kavuştu. Kredi Garanti Fonu sadece işletmelerin finansmana erişimini sağlamakla kalmıyor, bankacılık sektörünün de en önemli maliyetlerinden sermaye yeterlilik rasyosuna pozitif katkı sağlıyor.

TOBB Başkanı
M. Rifat Hisarcıklıoğlu

KGF ile sürdürülebilir ihracat politikasına erişim için önemli kapı araladık.

Ekonomi Bakanı
Nihat Zeybekci

KGF zorlukları kolaylaştırıyor.

TİM Başkanı
Mehmet Büyükeşçi

KGF tevkatade başarılı bir uygulama oldu. KGF kredileri toplumun rahat seviyesini artırıyor.

Türkiye Bankalar Birliği
Yönetim Kurulu Başkanı
Hüseyin Aydın

KGF tarafından KOBİ'lere sağlanan destek çok kıymetli.

İslam Kalkınma Bankası
Türkiye Direktörü
Saleh Jelassi

KGF teminatının bankaların büyümesinde etkisi oldu.

Fibabanka Genel Müdürü
Ömer Mert

Kredi Garanti Fonu kefaletiyle kredi kullanımını politikası, gerek söktürümüz gerekse finansman ihtiyacı olan kesimler için değerli bir açılım sağladı.

QNB Finansbank Genel Müdürü
Temel Güzeloğlu

Devletin Kredi Garanti Fonu'nu devreye alması bankaları rahatlatı.

Burgan Bank Genel Müdürü
Murat Dinç

KGF devletin değil, bizzat piyasanın bir gereği ve inşasıdır.

Cumhurbaşkanlığı
Başdanışmanı
Cemil Ertem

KGF durgunluğun aşılmasında önemli bir işlevi yerine getirdi.

Güney Kore Kredi Garanti Kuruluşu
KODİT Başkan
Hwank Rok

KGF teminat sıkıntısı çeken KOBİ'lere son derece kıymetli bir katkı sağlıyor.

Denizbank Genel Müdürü
Hakan Ateş

KGF destekli krediler ekonomik büyümemizin de garantörü.

Halkbank Genel Müdürü
Osman Arslan

KGF kefaleti ve alınan diğer önlemlerle beraber ekonomide canlanmalar görülmeye başlandı.

TEB Genel Müdürü
Ümit Leblebici

KGF son derece başarılı bir uygulama oldu.

TÜSİAD Başkanı
Erol Bilecik

Yaklaşık 250 milyar lira tutarında işletmelerimize Kredi Garanti Fonu üzerinden teminat verdik.

Maliye Bakanı
Naci Ağbal

KGF'de geri dönüşler can suyu olacak. Şirketler KGF kredilerinde geri ödemeye özen gösteriyorlar.

Başbakan Yardımcısı
Mehmet Şimşek

Kredi Garanti Fonu bankaları sermaye olarak rahatlatı.

Türkiye Katılım Bankaları Birliği Başkanı
Alabaraka Türk Genel Müdürü
Melikşah Utku



2017 Faaliyetlerimiz

KURUMSAL İLETİŞİM ÇALIŞMALARI

- ▶ 2017 yılında ulusal ve uluslararası çapta olmak üzere toplam 21 Protokol imzalanmıştır.
- ▶ 2017 yılı içerisinde KGF yurtiçinde 309 toplantıda temsil edilmiştir.
- ▶ 30 Mart 2017 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında, 04.05.2017 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında alınan Karar doğrultusunda 15.05.2017 tarihinde Kurum Esas Sözleşmesinde değişiklik yapılarak, şirketin sermayesi 278.438.891,61 TL'den 318.281.750.-TL'ye yükseltilmiş ve kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000.-TL olarak belirlenmiş ve Kuruma 21 Banka ortak iken 6 Bankanın daha katılımı Genel Kurul'da onaylanarak ortaklık sayısı 27'ye yükselmiştir.
- ▶ Sektör ve bölge ayrımı olmaksızın teminat sorunu yaşayan işletmelere kefalet desteği sağlayan KGF, 31 Mart 2017'de Elazığ'da 40. Şubmesini açmıştır.
- ▶ Çağrı Merkezi oluşturulmuş, günde ortalama 80 çağrı, 150 e-posta yanıtlanarak, tüm soru, öneri ve talepler en kısa sürede cevaplanmıştır.
- ▶ Değişen şartlar ve oluşan yeni ihtiyaçlar doğrultusunda iç yönetmelik ve uygulama talimatlarında revizyon yapılmıştır. Kurumumuz mevzuatında;
 - 1 İç Yönerge,
 - 1 Kredi Politikaları,
 - 14 Yönetmelik,
 - 16 Uygulama Talimatı,
 bulunmaktadır.

Uluslararası Temaslar

Birçok uluslararası kurum, kuruluş ile uluslararası proje yürütülmesi yönünde ön çalışmalar yapılmıştır. Bu kapsamda, başta Avrupa Yatırım Fonu, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası, Alman Kalkınma Bankası, Uluslararası Tarımsal Kalkınma Fonu ve İslam Kalkınma Bankası gibi uluslararası finans kuruluşları olmak üzere birçok uluslararası kuruluş ile

görüşmelerde bulunulmuş olup, yapılan görüşmelere aşağıda yer verilmiştir:

▶ Avrupa Yatırım Fonu (EIF)

Geçmişte uygulanmış MAP (Çok Yıllı Program), halihazırda yeni başvuru alınmayan ve sadece mevcut işlemlerin operasyonunun yürütüldüğü CIP (Avrupa Birliği Rekabet Edebilirlik ve Yenilikçilik Programı) ve uygulaması devam eden ve 2017 yılı sonuna kadar kredi kefaleti başvurusuna açık olan IPA (Büyüyen Anadolu'ya Kredi Kolaylıkları) programının yanında EaSI (İstihdam ve Sosyal Yenilikçilik Programı) ve COSME (KOBİ'lerin Rekabet Edebilirliği) programı için proje başvurusunda bulunulmuştur. COSME Proje başvurusu ön uygunluk değerlendirmesinden geçmiş, değerlendirme süreci devam etmektedir. 2018 yılı içinde yeni bir ürün olarak yararlanıcıların kullanımına sunulması planlanmaktadır.

▶ Alman Kalkınma Bankası (KfW)

1 Kasım 2017 tarihinde KfW yetkilileri ziyaret edilerek iki kurumun ortak paydası olan KOBİ finansmanı hakkında görüş alışverişinde bulunularak olası işbirliği senaryoları değerlendirilmiştir.

▶ Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD)

KGF, EBRD ve bankaların taraf olduğu, risk paylaşımı esaslı ile kurgulanan projeler değerlendirilmektedir.

▶ İslam Kalkınma Bankası (IDB)

İslam Kalkınma Bankası Grubu ile birçok defa bir araya gelinerek, olası işbirliği senaryoları üzerinde çalışılmıştır. Bu kapsamda Türkiye'deki Filistinlilere destek sağlanmasına yönelik SPEED Projesi ile ilgili çerçeveyi çizen Mutabakat Zaptı 22 Kasım 2017 tarihinde düzenlenen 33. İslam İşbirliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi-İSEDAK Toplantısı kapsamında imzalanmıştır.

▶ Uluslararası Tarımsal Kalkınma Fonu (IFAD)

T.C. Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı ile Uluslararası Tarımsal Kalkınma Fonu tarafından yürütülen Yüksek Kesimler için Kırsal Kalkınma

Programı kapsamında finansmana erişim bileşeni için ilgili heyetler ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Yasal mevzuatta yapılması gereken düzenlemeler için çalışmaların başlatılması beklenmektedir.

Yurtdışı Kuruluşlar ile Yapılan Toplantı ve Organizasyonlar

Güney Kore, Tayland, İspanya, Almanya, Yunanistan, Hırvatistan, Polonya gibi ülkelerde ülkemizi ve Kurumumuzu temsilen toplantılara katılarak, yurtdışı kredi garanti kuruluşları ve uluslararası kurumlar ile temasta bulunulmuştur.

▶ AECM Genel Kurulu

KGF, 2005 yılından bu yana üyesi bulunduğu AECM'in kuruluşunun 25. Yılında da kutlandığı İspanya'da yapılan "AECM Genel Kurul Toplantısı" ve akabinde "KOBİ Finansmanı için Kefalet Kuruluşları" konulu global konferansa katılmıştır.

▶ SME Finance Forum

"KOBİ Finansmanında Dijitalleşme" başlıklı semineri de içeren SME Finance Forum'un Almanya'da gerçekleştirilen yıllık toplantısına katılım sağlanmıştır.

▶ KODIT

KGF, uluslararası boyutta yeni işbirlikleri geliştirme çalışmaları kapsamında Güney Kore'nin kredi garanti kurumu olan KODIT'te resmi temaslarda bulunmuştur.

▶ KfW (Alman Kalkınma Bankası)

KGF, son dönemdeki faaliyetleri hakkında bilgi paylaşımı ve ortak misyon olan KOBİ finansmanı konusunda karşılıklı görüş alışverişi ile olası işbirliği imkanlarını değerlendirmek üzere KfW'nun Frankfurt'ta bulunan genel merkezinde çalışma toplantısı yapılmıştır.

▶ Frankfurt School of Finance & Management

2009 yılında Avrupa Yatırım Fonu ile birlikte yürütmeye başladığı 'Mikro KOBİ'lere Mikro Krediler' projesinde teknik danışmanlık ayağında görev alan uluslararası akredite iş akademisi ve danışmanlık kuruluşu olan

Frankfurt School'un Almanya'da bulunan genel merkezinde karşılıklı bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

▶ ESCAP (United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific)

Tayland'da gerçekleştirilen "Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Finansmanı Çalıştayı ve Asya Pasifik ve Latin Amerika'da Kalkınma Bankalarının Rolü" başlıklı konferansa katılmış, resmi temaslarda bulunulmuştur.

▶ AECM OTS (Operasyonel Eğitim Oturumu)

AECM'e üye ülkelerin katılımı ile Yunanistan'da gerçekleştirilen oturumda kredi garanti kurumlarının geleneksel sistem ve portföy garanti sistemi uygulamaları değerlendirilmiştir.

▶ 10. EFSE (European Fund for Southeast Europe) Toplantısı

Hırvatistan'da gerçekleştirilen toplantı kapsamında girişimcilik ekosistemine, girişimcilerin finanse edilmesine/desteklenmesine ve sistemin daha verimli hale getirilmesine yönelik katkı sağlamanın yolları üzerinde durulmuştur.

▶ AECM OTS (Operasyonel Eğitim Oturumu)

Polonya'da gerçekleştirilen toplantıda, bankalarla iletişim yöntemleri, yaşanan sıkıntılar, bu konuda alınan önlemler gibi konularda ülke bazında kredi garanti kurumu temsilcileri tarafından ülke bazında yaşadıkları deneyimler paylaşılmıştır.

Ayrıca, 2017 yılı boyunca Kredi Garanti Fonu dünyanın farklı noktalarından Bakanlıklar, Kredi Garanti Kuruluşları, Devlet Kurumları, Sanayi ve Ticaret Odaları, Ajanslar ve birçok kuruluş ile temaslarda bulunup bilgilendirme sunumu yapmış, kefalet iş modeli ile ilgili teknik bilgi paylaşımında bulunmuştur.

▶ Kolombiya İş Geliştirme'den Sorumlu Bakan Yardımcısı ile beraberindeki Kolombiya Ticaret, Sanayi ve Turizm Bakanlığı teknik heyetine,

- Pakistan Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler Kalkınma Ajansı (SMEDA) ile Pakistan Küçük İşletmeler İşbirliği Ajansı (PSIC) yetkililerinden oluşan heyete,
- Ürdün Kredi Garanti Fonu (JLGC) Genel Müdürü ve beraberindeki teknik heyete,
- Azerbaycan Finansal Piyasalar Denetim Kurumu (FIMSA) yetkililerine,
- Kazakistan Uluslararası Ticaret Odası (ATAMEKEN) yetkililerinden oluşan teknik heyete,

- Fas kefalet kuruluşuna (CCG) KGF ve son dönem gelişmeleri hakkında,
- Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Kalkınma Bankası Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü ile beraberindeki heyete,
- TC Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı bünyesinde görev yapmakta olan yabancı ülke danışmanlarından oluşan heyete,
- Bilgilendirme sunumu yapılmıştır.

İNSAN KAYNAKLARI ÇALIŞMALARI

- 2016 sonu itibariyle 178 kişi olan personel sayısı, 3 kişinin görevden ayrılması; 19 kişinin göreve başlaması ile 2017 Aralık sonu itibariyle 197 kişi olmuştur. 2017 yılı içerisinde personel sayısı, önceki yıla göre yaklaşık %10,6 artış göstermiştir. Kurumda kadın ve erkek personel oranı birbirine eşittir.
- Personelin %89'u üniversite ve/veya yüksek okul mezunudur. Genç bir çalışan profiline sahip olan KGF'de yaş ortalaması 37,5'dir. Kurum kıdem ortalaması 5 yıldır.

197 personel
%50 kadın + %50 erkek
%89 üniversite mezunu
37,5 yaş ortalaması
5 yıl kıdem ortalaması

KGF, bünyesindeki insan kaynağı sayesinde, gelişimi, değişimi, hızlı karar almayı ve harekete geçmeyi, sürdürülebilir büyümeyi sağladığının bilincindedir ve bu nedenle personele hem haklar hem de eğitim anlamında sürekli yatırım yapmaktadır. Kurum misyon ve vizyonuna uygun olarak, insan kaynağını hem

geliştirip yetiştirmekte hem de Kuruma aidiyetini sağlamakta; böylelikle tüm paydaşlarına artı değer yaratma çabasıdır. Bu kapsamda,

- Personel hak ve yükümlülükleri ile kariyer yollarını güvence ve kayıt altına alarak şeffaflık sağlamak,
- Şeffaf ve sürdürülebilir politikalar belirlemek,
- İş süreçleri ve uygulamaları yazılı hale getirerek hem iç hem dış müşteriye güvence altına almak için,

Kurum içi mevzuat zenginleştirilmiş ve güncellenmiştir.

- Mesleki ve kişisel gelişim hem sınıf içi hem de e-öğrenme eğitimleri ile desteklenmeye devam etmiştir.
- İş süreçlerinde paydaş memnuniyetinin devamı, geliştirilmesi ve artan kalite ile hizmet verilmesi anlayışı ve hedefi ile sahip olduğumuz ISO 9001 Hizmet Sektöründe Kalite Belgesinin 2017 yılı denetimi başarı ile sonuçlanmış ve belge devamlılığına hak kazanılmıştır.
- Personelin yetkinliğinin değerlendirilmesi, gelişime ihtiyaç duyduğu alanların tespit edilerek geri bildirim verilmesi amaçları ile 2016 yılında kullanıma alınan, şeffaf ve adil bir şekilde kurgulanan Yetkinlik

Bazlı Performans Değerlendirmesi 2017 yılı içinde gerçekleştirilmiştir. Elde edilen veriler, kariyer, ücretlendirme ve eğitim planlamasında girdi olarak kullanılmıştır.

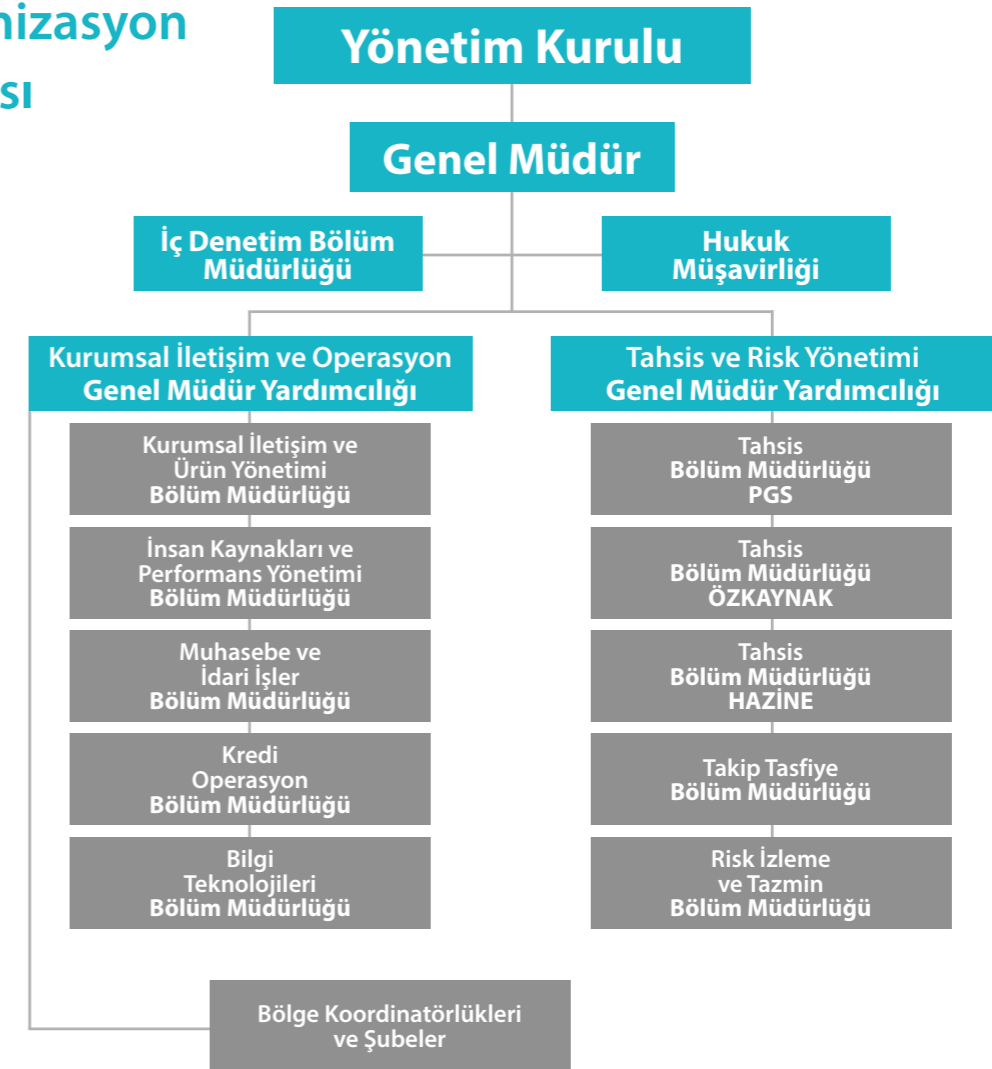
- Personel özlük hakları iyileştirilmesi kapsamında 2016 yılından itibaren yapılan ferdi kaza sigortası ile tamamlayıcı sağlık sigortası uygulamasına 2017 yılında da devam edilmiştir.
- KOBİT sisteminde personel özlük bilgilerinin, izin haklarının ve bordrolarının takip edildiği İnsan Kaynakları sekmesi ihtiyaca uygun olarak geliştirilmeye devam edilmiştir. Kurum içi eğitim ve sınav bilgileri ile yabancı dil sınav bilgilerine ulaşabilmektedirler.

► 50 ve üzeri çalışan sayısına sahip olan az tehlikeli işyerlerinde İş Sağlığı ve Güvenliği Uzmanı ile İş yeri Hekimi bulundurma zorunluluğuna uygun olarak 2017 yılında da hizmet satın alınmaya devam edilmiştir. 3 ayda bir İş Sağlığı ve Güvenliği Kurul toplantısı yapılmış; aylık olarak da Kurumun fiziki şartlarının iş güvenliği, ergonomik çalışma ortamı ve risk değerlendirilmesi açısından kontrolü gerçekleştirilmiştir.

Tüm bu kazanımlarla, KGF çalışılmak istenen; bu anlamda tercih edilen bir Kurum haline gelmiştir.

► Kurumun ihtiyaçlarına göre organizasyon yapısı değişmiştir.

Organizasyon Şeması



► İnsan kaynağına yatırım yapmak ve KGF'nin artan önemi, işlem hacmi, müşteri potansiyeline hızlı ve güvenilir cevap vermek için 2017 yılında da eğitimlerimiz hem sınıf içi hem e-öğrenme olarak devam etmiştir. Bu kapsamda, şube personelimize kefalet tahsis ederken firma inceleme, bilanço okuma, makyajlı bilanço tespit etme, güncel ekonomik verileri takip etme ve yorumlama, teminat işlemlerinde dikkat edilecek hukuki konuları aktarma, sektörlerin ihtiyaçları doğrultusunda finansmanı

konularında teknik, güncel ve alanında başarılı eğitmenler tarafından eğitimler verilmiştir.

► Sürekli gelişim ve öğrenme vizyonu ile Genel Müdürlük personelimiz için eğitimler organize edilmiş; aynı zamanda personelimizin Kurum dışı eğitimlere katılımları sağlanmıştır.

► Eğitim bitiminde, eğitim değerlendirme anketleri gerçekleştirilmekte; eğitmen, eğitim içeriği, konaklama yapılan oteller sürekli kontrol edilmekte; personelin eğitime ilgisi ve beklentileri tespit edilmektedir.

2017 yılında
kişi başı ortalama 36 saat
sınıf içi + e-öğrenme
eğitimi alınmıştır.

Toplam 3590
saat sınıf içi eğitim
yapılmıştır. Personelimiz,
3 adam/ gün sınıf içi eğitime;
kişi başı 18,3 saat
e-öğrenme eğitimlerine katılmıştır.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE GÜVENLİK ÇALIŞMALARI

- KGF 2017 yılında yatırım faaliyetleri kapsamında; ağ sistemi, yazılım bileşenleri ve uygulamaları, çeşitli güvenlik sistemleriyle takviye edilmiştir.
- Bilgi güvenliğini en üst seviyeye getirmek için, veri seviyesinde güvenlik çalışmaları başlatılmış ve büyük oranda tamamlanmıştır.
- Felaket kurtarma sistemi kurulmuş, böylece KGF otomasyon sistemlerinin kesintisiz hizmet verebilmesi olanağı sağlanmıştır.
- Sunucu altyapısı ve veri depolama sistemleri güncellenmiştir.
- İş süreçlerinin kolaylaştırılması, daha hızlı hizmet verilmesi ve başvuru süreçlerinin hızlandırılması için Ar-Ge çalışmaları yapılarak, yeni süreç analiz ve tasarım çalışmaları başlamıştır.

- Çevrimiçi bilgi kaynaklarıyla, kefalet başvurularında elle girilen verilerin azaltılması projesi başlatılmıştır.
- Analog telefon sistemi bırakılarak IP telefon sistemi kurulmuştur. Faks iletişiminin dijitalleştirilmesi ve var olan uygulamalara entegrasyon gerçekleştirilmiştir.
- E-devlet portalında hizmet sunmak için protokoller yapılmıştır.
- KGF arşivi dijitalleştirilmiş, yazılım sistemine entegrasyon süreci başlatılmıştır.
- Hesap dönemi içerisinde bağımsız denetim firması tarafından iş süreçler ve bilgi sistemleri denetimi gerçekleştirilmiştir.
- Kurum yıl içinde faydalı ömrünü tamamlamış ihtiyaç fazlası bilgisayar ve diğer teknolojik cihazları ihtiyaç sahibi kurum/kuruluşlara bağışlamıştır.

İÇ DENETİM ÇALIŞMALARI

Kurumun iç kontrol mekanizması ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler aşağıda sunulmaktadır: Kurumumuzda gerçekleştirilen faaliyetlerin yürürlükteki mevzuata uygun ve Yönetim Kurulu tarafından belirlenen politika ve kurallar çerçevesinde gerçekleştirilmesini; muhasebe ve raporlama sistemlerinin tamlığını ve güvenilirliğini sağlamak üzere Kurum personeli tarafından uyulacak ve uygulanacak iç kontrol mekanizmaları tesis edilmiştir. Yanı sıra İç Denetim Bölüm Müdürlüğüne Üst Yönetime Kurum faaliyetlerinin kanunlar ve ilgili diğer mevzuat ile Kurum içi strateji, politika, ilke ve hedefler doğrultusunda yürütüldüğü ve iç kontrol sistemlerinin etkinliği ve yeterliliği hususunda güvence sağlamaya yönelik dönemsel ve riske dayalı olarak iç denetim faaliyeti gerçekleştirilmektedir. İç Denetim Bölüm Müdürlüğü idari açıdan Genel Müdüre bağlı olup, denetim faaliyetlerinin yerine getirilmesinden Denetim Komitesine ve Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Denetim faaliyetlerine ilişkin her türlü raporlama Denetim Komitesine ve Genel Müdüre doğrudan yapılır.

İç denetim faaliyetinin kapsamı ve çalışmalarda uyulacak esaslar yıllık olarak hazırlanan iç denetim planında belirlenir. İç denetim planı Genel Müdürün görüşü ve Denetim Komitesinin onayıyla yürürlüğe konulur.

Kurumun tüm müdürlüklerinin iç denetçilerce denetimi sonucu düzenlenen denetim raporları ve çalışma kağıtları İç Denetim Bölüm Müdürlüğüne sevk edilir. İç Denetim Bölüm Müdürlüğü denetim raporlarının azami 10 gün içinde cevaplandırılması amacıyla denetlenen müdürlüklerin bağlı olduğu Genel Müdür Yardımcılığının da bilgisi dahilinde ilgili müdürlüklere sevk eder. İç denetçilerce tespit edilen ve takibe alınan bulguların giderilmesi için, ilgili müdürlükler tarafından bulgunun önem ve aciliyeti dikkate alınmak suretiyle makul bir süre içerisinde aksiyon alınır ve sonucu hakkında İç Denetim Bölüm Müdürlüğüne bilgi verilir.

Genel Müdür veya Denetim Komitesi tarafından verilen talimat üzerine İç Denetim Bölüm Müdürlüğü herhangi bir konunun araştırılması, değerlendirilmesi ve öneriye bağlanması amacıyla inceleme çalışmaları yapmaktadır. Aynı şekilde Genel Müdür veya Denetim Komitesi tarafından verilen talimat üzerine İç Denetim Bölüm Müdürlüğü Kurum personelinin, kanunlar ve ilgili diğer mevzuatlara aykırı cezai, idari veya mali sorumluluklarını gerektirecek nitelikte eylem ve davranışları hakkında soruşturma çalışmaları yürütmektedir. İnceleme ve soruşturma çalışmaları sonucu hazırlanan raporlar Denetim Komitesine ve Genel Müdüre sunulmaktadır.

BASIN VE TANITIM ÇALIŞMALARI



BASIN VE TANITIM ÇALIŞMALARI





Rakamlarla KGF

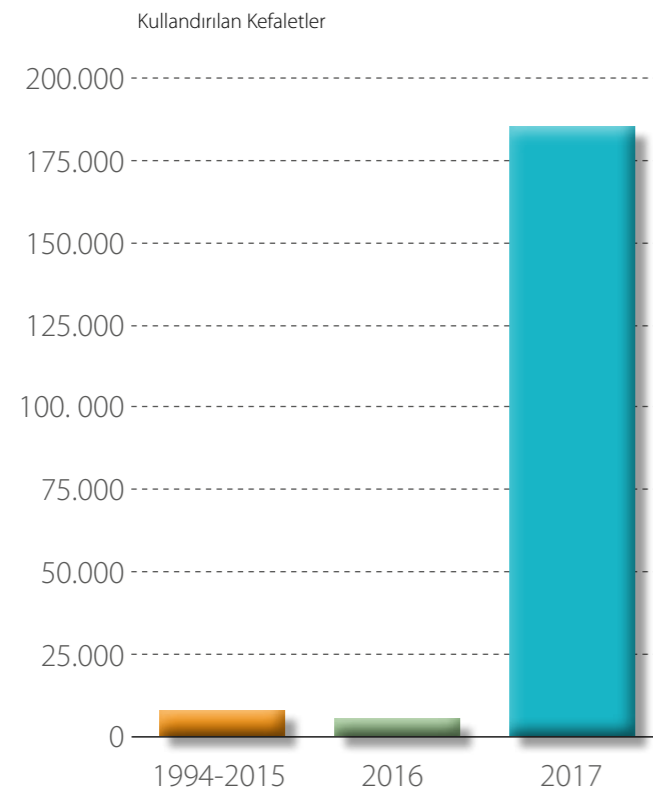
A. KEFALET HACMİMİZDEKİ GELİŞMELER

YILLAR İTİBARIYLA KEFALET TALEPLERİNİN KARŞILANMA DURUMU (Milyon TL)

(Özkaynak + Hazine 1994-2017)

Dönem	Talep Edilen Kefaletler (Gelen Talep)			Verilen Kefaletler (Onaylanan Talepler)			Kullandırılan Kefaletler (Açılan Talep)		
	Adet	Kredi Tutarı	Kefalet Tutarı	Adet	Kredi Tutarı	Kefalet Tutarı	Adet	Kredi Tutarı	Kefalet Tutarı
1994-2015	35.408	25.310	18.695	24.085	15.054	10.913	17.674	9.660	7.189
2016	30.220	14.387	11.389	23.365	9.580	7.375	19.506	6.682	5.128
2017	321.321	323.101	290.873	314.239	264.982	238.774	297.682	208.116	187.499
1994-2017	386.949	362.798	320.957	361.689	289.615	257.062	334.862	224.457	199.815

1994-2016 yılları arasında kefalet verilen toplam KOBİ sayısından daha fazlası (%97'si) 2017 yılında gerçekleştirilmiştir.

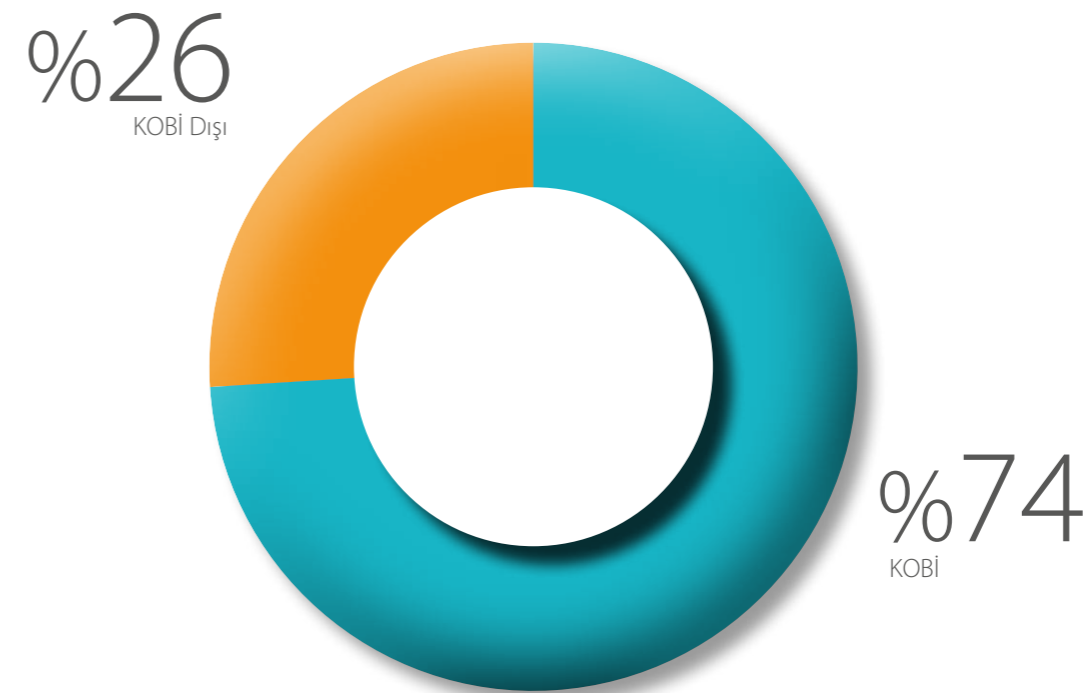


VERİLEN KEFALETLERİN İŞLETME ÖLÇEKLERİNE GÖRE DAĞILIMI (Milyon TL)

(Özkaynak + Hazine 1994-2017)

Ölçekler	Adet	Verilen Kefalet ile Kullandırılan Kredi Hacmi	Kefalet Tutarı	Oran
KOBİ	325.694	166.765	148.112	%74
KOBİ DIŞI	9.168	57.692	51.703	%26
TOPLAM	334.862	224.456	199.815	%100

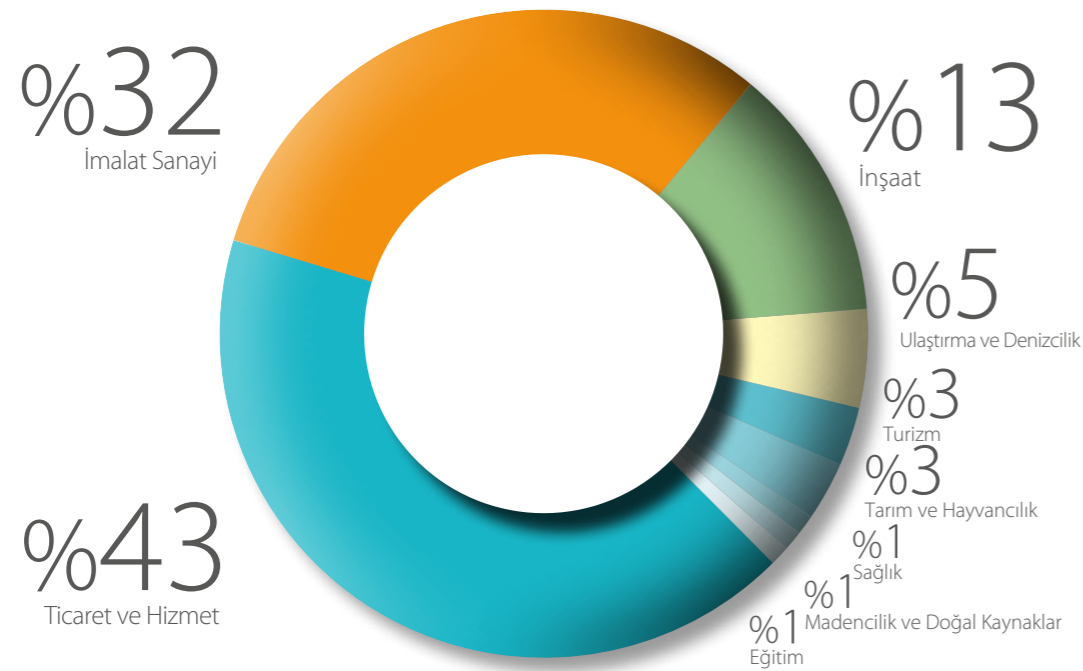
1994-2016 yılları arasında kefalet verilen toplam KOBİ sayısından daha fazlası (%97'si) 2017 yılında gerçekleştirilmiştir.



A. KEFALET HACMİMİZDEKİ GELİŞMELER

VERİLEN KEFALETLERİN SEKTÖRLERE GÖRE DAĞILIMI (Milyon TL) (Özkaynak+Hazine 1994-2017)

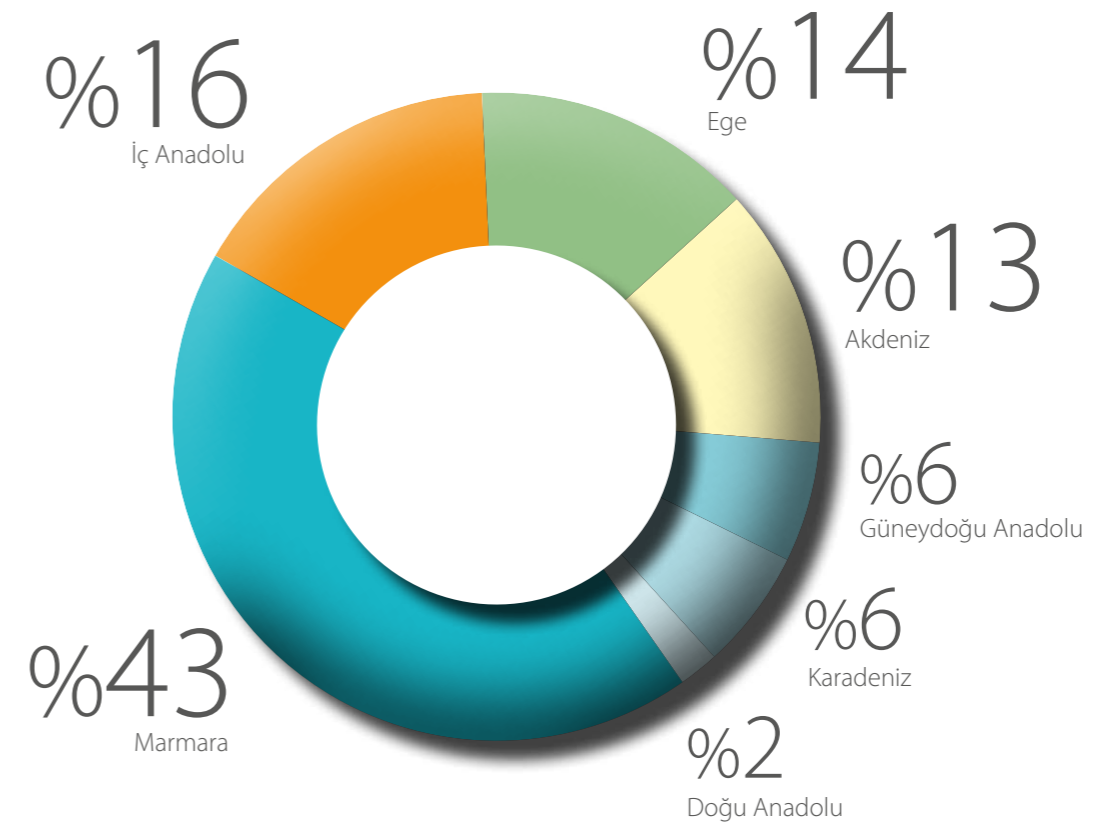
Sektörler	Adet	Kefalet Tutarı	Oran
Ticaret ve Hizmet	167.354	85.293	%43
İmalat Sanayi	70.397	63.511	%32
İnşaat	35.729	25.191	%13
Ulaştırma ve Denizcilik	17.447	9.397	%5
Turizm	11.413	5.595	%3
Tarım ve Hayvancılık	26.469	6.035	%3
Sağlık	2.821	1.944	%1
Madencilik ve Doğal Kaynaklar	1.379	1.648	%1
Eğitim	1.853	1.201	%1
TOPLAM	334.862	199.815	%100



VERİLEN KEFALETLERİN BÖLGELERE GÖRE DAĞILIMI (Milyon TL) (Özkaynak+Hazine 1994-2017)

Bölgeler	Adet	Kefalet Tutarı	Oran
Marmara	118.427	85.720	%43
İç Anadolu	56.500	32.611	%16
Ege	52.325	27.432	%14
Akdeniz	41.521	25.115	%13
Güneydoğu Anadolu	17.733	12.249	%6
Karadeniz	33.647	11.726	%6
Doğu Anadolu	14.709	4.962	%2
TOPLAM	334.862	199.815	%100

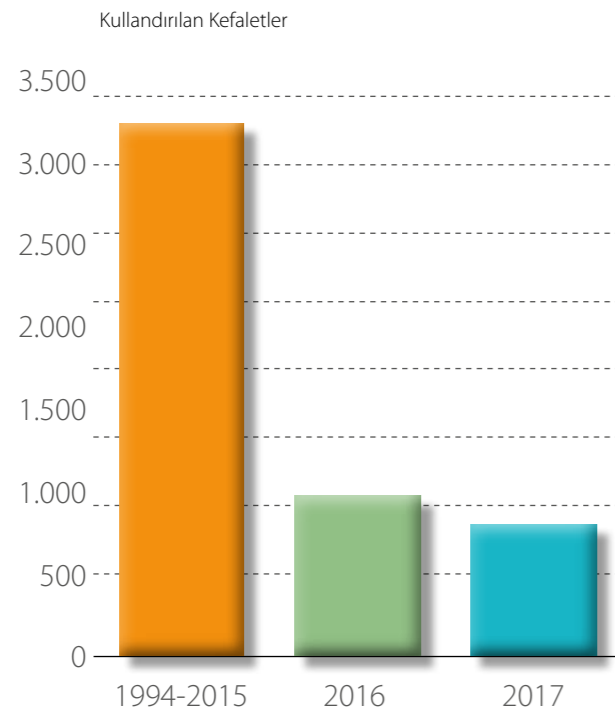
2017 yılında KGF kefaleti ile kullanılan kredilerde, Marmara Bölgesi %43 pay ile kefalet tutarını 85.761 Milyon TL'ye yükselterek en ön sırada yer almıştır. İşlem bazında ortalama en yüksek kullanımın 724. Bin TL ile Marmara Bölgesinde, en düşük kullanım ortalamasının da 337. Bin TL ile Doğu Anadolu Bölgesinde olduğu görülmüştür.



B. ÖZKAYNAKLARIMIZDAN VERİLEN KEFALETLER İLE KOBİ'LERE SAĞLANAN BANKA KREDİLERİ

YILLAR İTİBARIYLA KEFALET TALEPLERİNİN KARŞILANMA DURUMU (Milyon TL) (Özkaynak 1994-2017)

Dönem	Talep Edilen Kefaletler (Gelen Talep)			Verilen Kefaletler (Onaylanan Talepler)			Kullandırılan Kefaletler (Açılan Talep)		
	Adet	Kredi Tutarı	Kefalet Tutarı	Adet	Kredi Tutarı	Kefalet Tutarı	Adet	Kredi Tutarı	Kefalet Tutarı
1994-2015	22.473	13.707	10.492	14.273	7.467	5.645	9.963	4.220	3.290
2016	6.154	4.564	3.931	4.446	2.392	2.057	3.170	1.199	1.033
2017	10.001	5.446	4.656	6.888	2.381	2.076	5.701	1.008	886
1994-2017	38.628	23.716	19.079	25.607	12.239	9.777	18.834	6.427	5.209



2017 yılında önemli yenilik ve değişimlere imza atan Kredi Garanti Fonu, kendi özkaynaklarından verdiği destek ile 2017 yılında da çok daha fazla KOBİ'ye ulaşarak finansmana erişimlerinde en öncelikli Kurum haline gelmiştir.

2017 yılı içinde 5.701 KOBİ'nin Bankacılık Sisteminden 1.008 Milyon TL kredi kullanmalarına 886 Milyon TL'lik kefalet ile destek verilmiştir.

1994 yılından 2017 yılına kadar, toplam 38.628 KOBİ için yapılan başvurular değerlendirilerek 5.209 Milyon TL kefalet karşılığında 6.427 Milyon TL'lik kredi kullanmalarına aracılık edilmiştir.

VERİLEN KEFALETLERİN İŞLETME ÖLÇEKLERİNE GÖRE DAĞILIMI (Milyon TL) (Özkaynak 1994-2017)

Ölçekler	Adet	Verilen Kefalet ile Kullandırılan Kredi Hacmi	Kefalet Tutarı	Oran
Mikro İşletmeler (1-9)	13.142	2.054	1.671	%32
Küçük İşletmeler (10-49)	4.104	2.715	2.178	%42
Orta Ölçekli İşletmeler (50-249)	1.588	1.658	1.360	%26
TOPLAM	18.834	6.427	5.209	%100

2017 yılında verilen kefaletler ile Mikro Ölçekli Firmaların toplam içindeki payı %32'ye yükselirken, Küçük İşletmelere kullandırılan krediler ortalamada 662 Bin TL olup, toplamdan %42 pay almıştır. Orta Ölçekli İşletmeye verilen 1.658 Milyon TL kredi karşılığı kefalet ile payı önceki yıla göre %26 ya gerilemiştir.

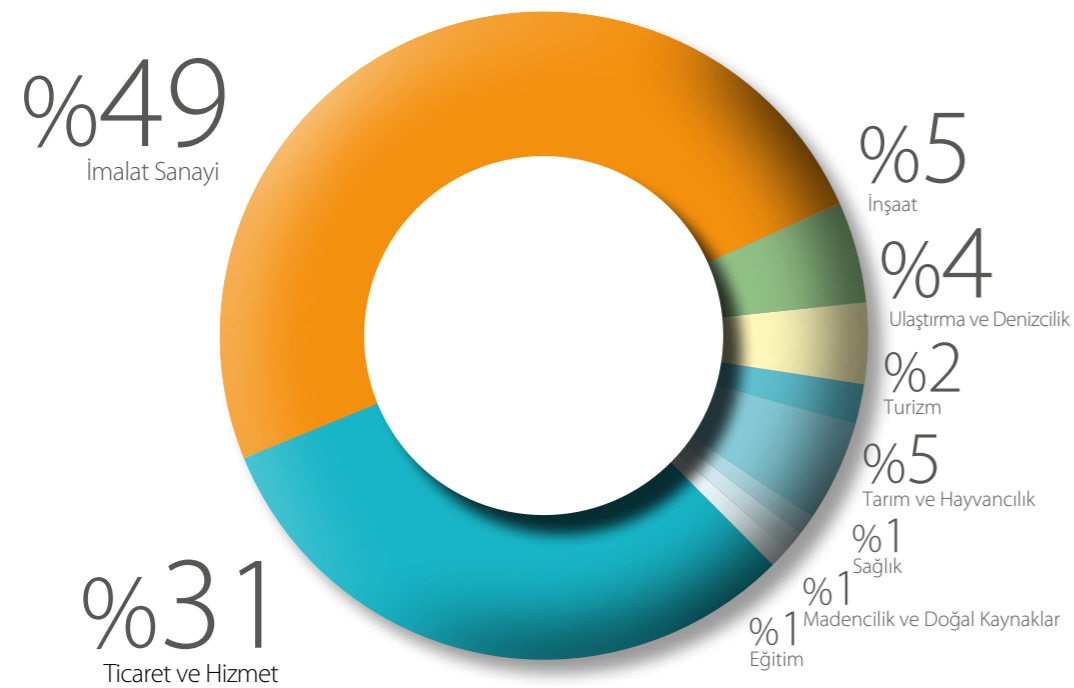


B. ÖZKAYNAKLARIMIZDAN VERİLEN KEFALETLER İLE KOBİ'LERE SAĞLANAN BANKA KREDİLERİ

VERİLEN KEFALETLERİN SEKTÖRLERE GÖRE DAĞILIMI (Milyon TL) (Özkaynak 1994-2017)

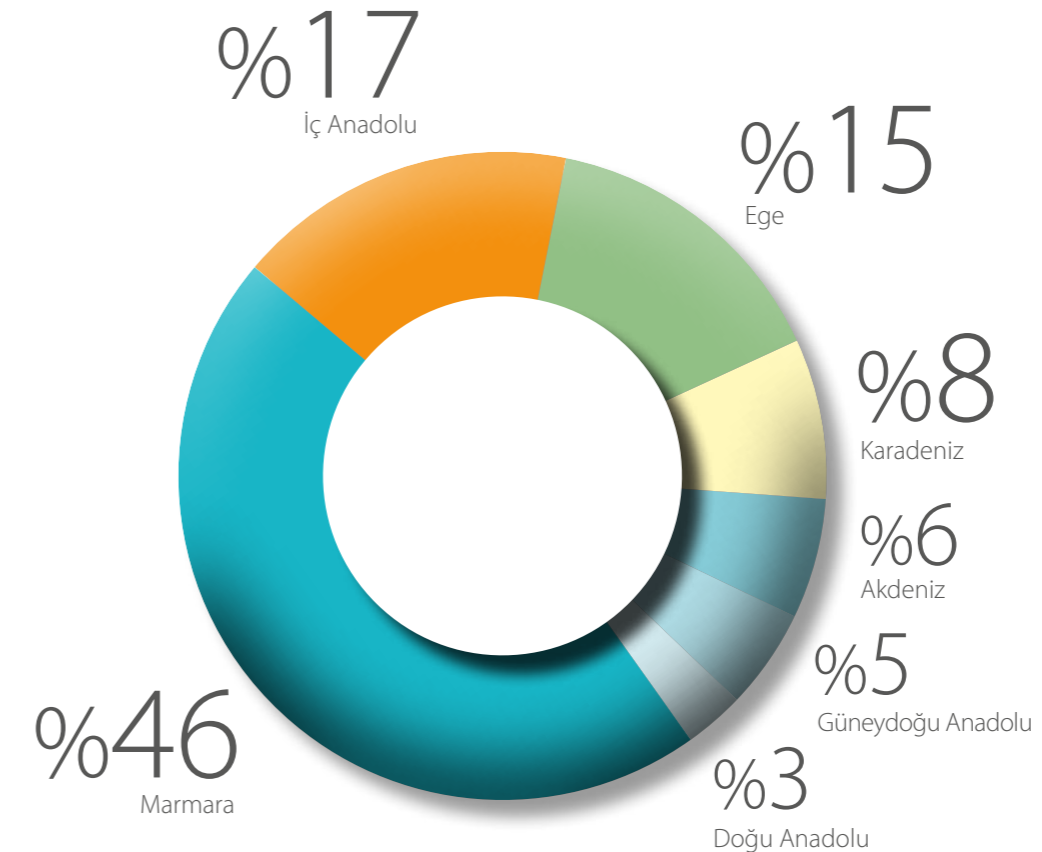
Sektörler	Adet	Kefalet Tutarı	Oran
Ticaret ve Hizmet	7.691	1.628	%31
İmalat Sanayi	6.882	2.566	%49
İnşaat	944	257	%5
Ulaştırma ve Denizcilik	1.146	232	%4
Turizm	872	127	%2
Tarım ve Hayvancılık	920	241	%5
Sağlık	176	59	%1
Madencilik ve Doğal Kaynaklar	114	62	%1
Eğitim	89	37	%1
TOPLAM	18.834	5.209	%100

Ekonominin itici gücü olan ve üretim ile istihdama büyük katkılar sağlayan Sanayi Sektöründe yer alan firmalara verilen kefaletler, Hizmet ve Tarım Sektörlerinin toplamından daha fazla gerçekleşerek % 56'ya ulaşmıştır.



VERİLEN KEFALETLERİN BÖLGELERE GÖRE DAĞILIMI (Milyon TL) (Özkaynak 1994-2017)

Bölgeler	Adet	Kefalet Tutarı	Oran
Marmara	4.833	2.405	%46
İç Anadolu	3.173	882	%17
Ege	2.100	775	%15
Karadeniz	4.277	397	%8
Akdeniz	1.512	291	%6
Güneydoğu Anadolu	1.461	280	%5
Doğu Anadolu	1.478	179	%3
TOPLAM	18.834	5.209	%100



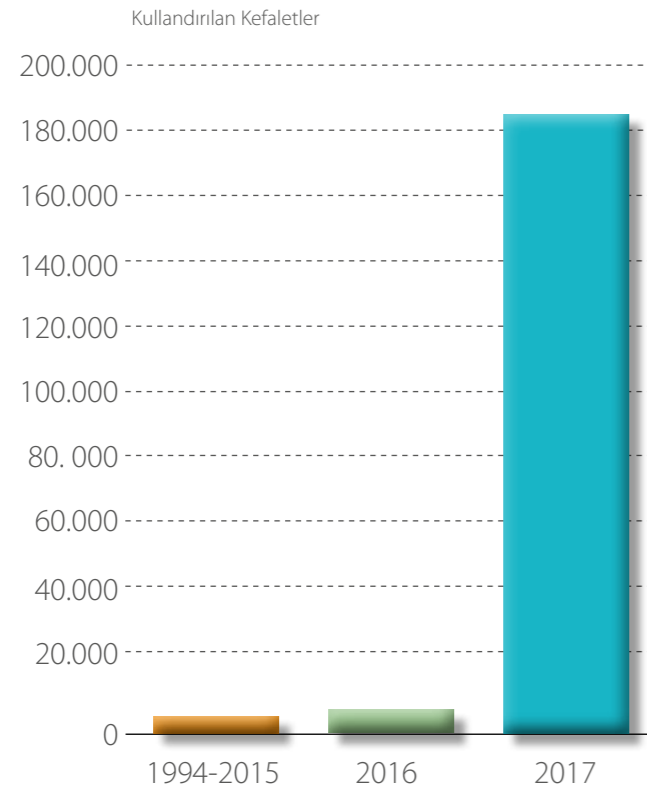
C. HAZİNE DESTEĞİNDEN VERİLEN KEFALETLER İLE KOBİ'LERE SAĞLANAN BANKA KREDİLERİ

YILLAR İTİBARIYLA KEFALET TALEPLERİNİN KARŞILANMA DURUMU (Milyon TL)

(Hazine 2010-2017)

Dönem	Talep Edilen Kefaletler (Gelen Talep)			Verilen Kefaletler (Onaylanan Talepler)			Kullanılan Kefaletler (Açılan Talep)		
	Adet	Kredi Tutarı	Kefalet Tutarı	Adet	Kredi Tutarı	Kefalet Tutarı	Adet	Kredi Tutarı	Kefalet Tutarı
2010-2015	12.935	11.603	8.202	9.812	7.587	5.268	7.711	5.440	3.899
2016	24.066	9.824	7.458	18.919	7.188	5.318	16.336	5.483	4.095
2017	311.320	317.655	286.217	307.351	262.601	236.698	291.981	207.107	186.613
2010-2017	348.321	339.083	301.877	336.082	277.376	247.285	316.028	218.030	194.606

2010-2017 yılları arasında verilen Hazine Destekli Kefaletlerin %96'sı 2017 yılında gerçekleştirilmiştir.



2010 yılında başlayan Hazine Destekli kefalet uygulaması 2017 yılında 45 kat artarak yıllık gerçekleştirilen kefalet kullandırımı 186.613 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

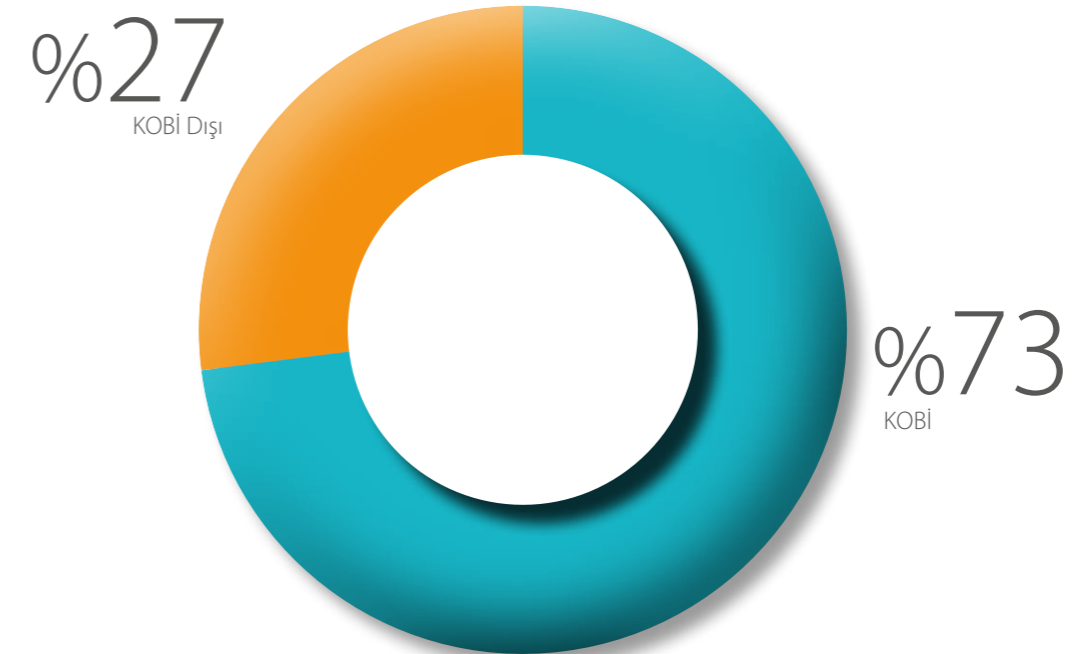
Uygulamanın başladığı tarihten 2017 yılsonuna kadar 348.321 KOBİ'nin talebi değerlendirilerek 316.028 KOBİ'nin Bankacılık sisteminden kullandıkları 218.030 Milyon TL krediye karşılık 194.606 Milyon TL kefalet desteği verilmiştir.

2016 Aralık ayı sonlarına doğru başlayan TOBB Nefes Kredisi 2017 yılında da devam etmiştir.

VERİLEN KEFALETLERİN İŞLETME ÖLÇEKLERİNE GÖRE DAĞILIMI (Milyon TL)

(Hazine 2010-2017)

Ölçekler	Adet	Verilen Kefalet ile Kullandırılan Kredi Hacmi	Kefalet Tutarı	Oran
KOBİ	306.863	160.366	142.931	%73
KOBİ Dışı	9.165	57.664	51.675	%27
TOPLAM	316.028	218.030	194.606	%100

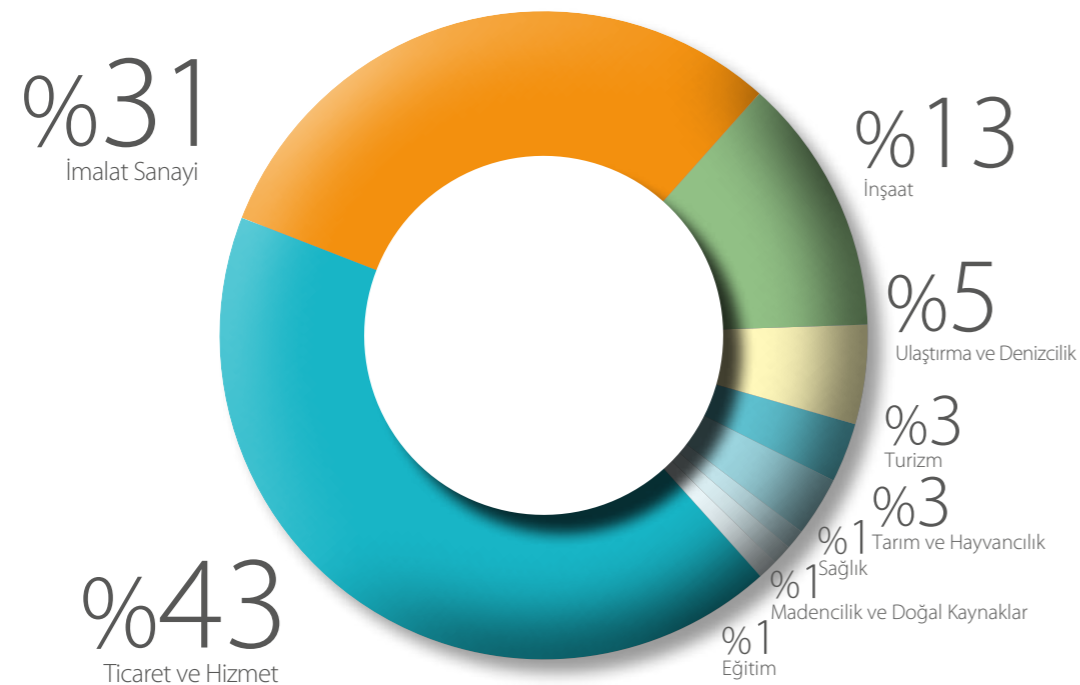


C. HAZİNE DESTEĞİNDEN VERİLEN KEFALETLER İLE KOBİ'LERE SAĞLANAN BANKA KREDİLERİ

VERİLEN KEFALETLERİN SEKTÖRLERE GÖRE DAĞILIMI (Milyon TL) (Hazine 2010-2017)

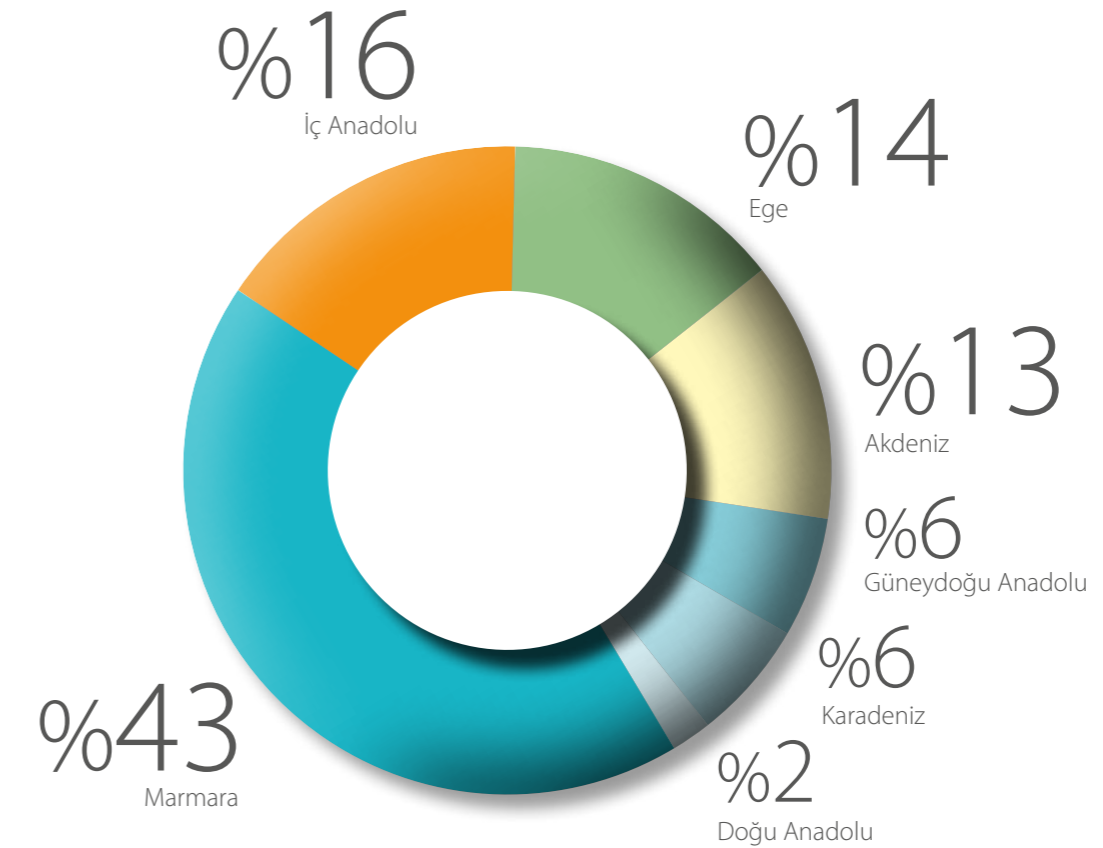
Sektörler	Adet	Kefalet Tutarı	Oran
Ticaret ve Hizmet	159.806	83.665	%43
İmalat Sanayi	63.273	60.945	%31
İnşaat	34.873	24.934	%13
Ulaştırma ve Denizcilik	16.287	9.165	%5
Turizm	10.523	5.468	%3
Tarım ve Hayvancılık	25.596	5.795	%3
Sağlık	2.644	1.885	%1
Madencilik ve Doğal Kaynaklar	1.262	1.586	%1
Eğitim	1.764	1.164	%1
TOPLAM	316.028	194.606	%100

Ekonominin itici gücü olan ve üretim ile istihdama büyük katkılar sağlayan Sanayi Sektöründe yer alan firmalara verilen kefaletler, Hizmet ve Tarım Sektörlerinin toplamından daha fazla gerçekleşerek % 56'ya ulaşmıştır.



VERİLEN KEFALETLERİN BÖLGELERE GÖRE DAĞILIMI (Milyon TL) (Hazine 2010-2017)

Bölgeler	Adet	Kefalet Tutarı	Oran
Marmara	113.594	83.316	%43
İç Anadolu	53.327	31.729	%16
Ege	50.225	26.657	%14
Akdeniz	40.009	24.825	%13
Güneydoğu Anadolu	16.272	11.969	%6
Karadeniz	29.370	11.328	%6
Doğu Anadolu	13.231	4.783	%2
TOPLAM	316.028	194.606	100%



D. DOĞRUDAN DESTEKLERİMİZ (KOSGEB, BİLİM SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI, TÜBİTAK, TTGV)

2014 yılında yapılan protokoller ile KOSGEB, TÜBİTAK ve TTGV ile doğrudan kefalet uygulamasının kapsamı genişletilerek KOBİ'lere sağlanan kamusal destekler de kapsama alınmıştır. İlgili Kuruluşlar KGF kefaletini Banka Teminat Mektubu yerine kabul ederek KOBİ'ler için sağladıkları destek işlemlerini gerçekleştirmeleri olanağı doğmuştur.

Kasım 2016 yılında Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Teknolojik Ürün Yatırım Destek Kefalet Protokolü imzalanmış, doğrudan desteklere 2017 yılında da devam edilerek, teminat işlemlerinin Bankalar üzerinden kredi limitlerini kullanmadan da KOBİ'lerin kamusal desteklerden yararlanmalarına öncülük edilmiştir.

E. TAHSİLİ GECİKMİŞ ALACAKLARIMIZ

Faaliyete başladığımız 1994 yılından 2017 yılına kadar 5.209 milyon TL'si Özkaynak, 194.606 milyon TL'si Hazine destekli olmak üzere toplam 199.815 milyon TL kefalet kullanılmıştır. Kullanılan kefaletlerin toplam 1.090 milyon TL 'si tahsili gecikmiş alacağa dönüşmüş olup, 2016 yılısonunda %3,65 olan takibe dönüşüm oranı 2017 yılısonunda %0,54 olarak gerçekleşmiştir. Tahsili gecikmiş alacağa dönüşen tutarın %29,90'ı Özkaynak, % 70,10'u ise Hazine destekli kefaletlere aittir.

Özkaynak destekli tahsili gecikmiş alacakların 2016 yılısonunda % 6,02 olan takibe dönüşüm oranı 2017 yılısonunda %6,26 olmuştur.

Hazine destekli kefaletlerde ise 2017 yılısonu itibariyle toplam 764,4 milyon TL kefalet takibe intikal etmiştir. Hazine destekli kefaletlerde 2016 yılısonunda %2,37 olan takibe dönüşüm oranı 2017 yılısonunda %0,39'a gerilemiştir.

KAYNAKLARA GÖRE TAKİBE İNTİKAL VE TAKİP RİSKİ ORANLARI (TL)

Kaynaklar	01.01.1994 - 31.12.2017			31.12.2017	
	Kullanılan kefaletler	Takibe İntikal Eden Tutar	Takibe İntikal Oranı%	Takip Riski Bakiyesi (Protokole Bağlanan Dahil)	Takip Riski Oranı%
Özkaynak	5.209.077.779	325.992.402	6,26	180.740.371	3,46
Hazine	194.606.373.095	764.373.713	0,39	723.932.085	0,37
TOPLAM	199.815.450.874	1.090.366.115	0,54	904.672.456	0,45

Not: 17.11.2016 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile, Özkaynak kaynaklı tahsili gecikmiş alacakların 33.159.558,89 TL'lik bölümü terkin edilmiştir.

Tahsili gecikmiş alacaklardan yapılan tahsilatlar da yıllar itibariyle giderek artış göstermektedir. 2017 yılısonuna kadar Özkaynak destekli tahsili gecikmiş alacaklardan toplam 115 milyon TL, Hazine destekli tahsili gecikmiş alacaklardan ise toplam 38,4 milyon TL anapara tahsilatı sağlanmıştır.

Söz konusu tahsilatlar sonucu 2017 yılısonu itibariyle 180,7 milyon TL'si özkaynak, 723,9 milyon TL'si Hazine destekli olmak üzere toplam 904,7 milyon TL tutarındaki toplam takip riskinin %19,98'i Özkaynak, %80,02'si Hazine destekli kefaletlerdir.



5

Finansal Bilgiler

KREDİ GARANTİ FONU A.Ş.
01.01.2017-31.12.2017 YILI KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇO (T.L.) V.U.K

AKTİF	Önceki Dön. 31/12/2016	Cari Dönem 31/12/2017	PASİF	Önceki Dön. 31/12/2016	Cari Dönem 31/12/2017
1 DÖNEN VARLIKLAR			3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
10 Hazır Değerler	219.052.919	341.344.585	30 Mali Borçlar		
100 Kasa	3.088	3.251	32 Ticari Borçlar	4.354.771	2.041.131
102 Bankalar	217.793.045	339.712.069	309 Diğer Mali Borçlar	2.395	16.726
104 Hazine Banka Hesabı	1.256.787	1.629.265	320 Satıcılar	265.834	358.512
11 Menkul Kıymetler	3.362.076	3.485.273	326 Alınan Depozito ve Teminatlar	1.698.026	413.477
111 Özel Kesim Tahv. Senet ve Bon.	171.235		329 Diğer Ticari Borçlar	2.388.516	1.252.416
112 Kamu Kesimi Tahv. Senet ve Bon.	3.190.842	3.485.273	33 Diğer Borçlar	522.866	2.465.370
12 Ticari Alacaklar	83.634.755	111.836.375	335 Personele Borçlar	3.500	
120 Alıcılar	77.765		336 Diğer Çeşitli Borçlar	519.366	2.465.370
123 Prokole Bağlanan Müşteriler	5.961.463	9.032.305	34 Alınan Avanslar	514.522	2.499.987
126 Verilen Depozito ve Teminatlar	503	503	341 Ücret ve Komisyon Avansları	514.522	2.499.987
128 Şüpheli Ticari Alacaklar	140.806.029	176.252.712	36 Ödenecek Vergi ve Diğer Yüküml.	1.827.728	2.313.995
129 Şüpheli Ticari Alacaklar Karş. (-)	-63.211.005	-73.449.145	360 Ödenecek Vergi ve Fonları	602.104	856.369
13 Diğer Alacaklar	90.100	92.027	361 Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	1.056.934	1.365.296
136 Diğer Çeşitli Alacaklar	90.100	92.027	362 Karşı Taraf Vekalet Ücretleri	168.690	92.330
15 Stoklar	220	311.000			
159 Verilen Sipariş Avansları	220	311.000	38 Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	24.264	0
18 Gel. Ayl. Ait Gid. Ve Gelir Tah.	1.065.260	3.445.990	380 Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	24.264	
180 Gelecek Aylara Ait Giderler			39 Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	2.057	0
181 Gelir Tahakkukları	1.065.260	3.445.990	391 Hesaplanan KDV	2.057	
19 Diğer Dönen Varlıklar	567	53.900			
190 Devreden KDV					
191 İndirilecek KDV			KISA VAD. YAB. KAYNAKLAR TOPLAMI	7.246.210	9.320.483
195 İş Avansları	567	53.900			
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	307.205.897	460.569.150	4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
2 DURAN VARLIKLAR			40 Mali Borçlar		
22 Ticari Alacaklar			42 Ticari Borçlar		
220 Alıcılar			43 Diğer Borçlar		
226 Verilen Depozito ve Teminatlar			47 Borç ve Gider Karşılıkları	3.221.476	4.480.081
23 Diğer Alacaklar	106.200	106.200	472 Kıdem Tazminatı Karşılıkları	3.221.476	4.480.081
236 Diğer Çeşitli Alacaklar	106.200	106.200	48 Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları		
25 Maddi Duran Varlıklar	6.825.942	9.046.312	UZUN VAD. YAB. KAYNAK TOPLAMI	3.221.476	4.480.081
250 Arazi ve Arsalar	1.847.602	1.030.302			
251 Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri			5 ÖZKAYNAKLAR		
252 Binalar	745.827	1.392.171	50 Ödenmiş Sermaye	278.438.892	318.281.750
253 Tesis, Makine ve Cihazlar			500 Sermaye	278.438.892	318.281.750
254 Taşitlar	1.743.596	1.661.610	501 Ödenmemiş Sermaye (-)		
255 Demirbaşlar	2.938.426	4.977.694	52 Sermaye Yedekleri	12.841.633	5.751.284
256 Diğer Maddi Duran Varlıklar			529 Diğer Sermaye Yedekleri	12.841.633	5.751.284
257 Birikmiş Amortismanlar (-)	-1.463.509	-2.668.352	54 Kar Yedekleri	2.473.743	2.750.255
258 Yapılmakta Olan Yatırımlar	1.014.000	2.652.887	540 Yasal Yedekler	2.473.743	2.750.255
26 Maddi Olmayan Duran Varlıklar	760.317	1.769.931	542 Olağanüstü Yedekler		
260 Haklar	29.634	30.194	548 Diğer Kar Yedekleri		
264 Özel Maliyetler	221.638	200.511	549 Özel Fonlar		
267 Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	949.618	2.821.122	57 Geçmiş Yıllar Karları	5.209.286	0
268 Birikmiş Amortismanlar (-)	-440.573	-1.281.896	570 Geçmiş Yıllar Karları	5.209.286	
28 Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	63.114	289.694	58 Geçmiş Yıllar Zararları (-)		
280 Gelecek Yıllara Ait Giderler	63.114	289.694	580 Geçmiş Yıllar Zararları (-)		
281 Gelir Tahakkukları			59 Dönem Net Karı (Zararı)		
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	7.755.573	11.212.137	590 Dönem Net Karı	5.530.231	131.197.434
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	314.961.470	471.781.287	ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	304.493.785	457.980.723
NAZİM HESAPLAR	8.274.317.000	201.400.669.453	PASİF KAYNAKLAR TOPLAMI	314.961.470	471.781.287
Özkaynak Kefaletimiz Borç Riski	1.242.672.000	1.448.139.526	Özkaynak Kefaletimiz Alacak Riski	1.242.672.000	1.448.139.526
Hazine Kaynağı Kefalet Borç Riski	5.031.645.000	174.952.529.927	Hazine Kaynağı Kefalet Alacak Riski	5.031.645.000	174.952.529.927
Hazineden Sağlanan Garantiler	2.000.000.000	25.000.000.000	Hazineden Sağlanan Garantiler	2.000.000.000	25.000.000.000

KREDİ GARANTİ FONU A.Ş.
01.01.2017-31.12.2017 TARİHLİ KARŞILAŞTIRMALI AYRINTILI GELİR TABLOSU V.U.K

	31/12/2016	31/12/2017
A- BRÜT GELİRLER	40.640.681	134.292.275
1. Yurtiçi Garantilerden Elde Edilen Komisyonlar	39.744.898	133.324.154
2. Yurtdışı Garantilerden Elde Edilen Komisyonlar		
3. Diğer Gelirler	895.783	968.121
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	122.878	715.236
1. Satıştan İndirimler (-)	122.878	715.236
2. Satış İskontoları (-)		
3. Diğer İndirimler (-)		
C- NET SATIŞLAR	40.517.803	133.577.039
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)		
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	40.517.803	133.577.039
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	29.961.598	41.217.433
1. Araştırma ve Geliştirme Giderleri		
2. Şubeler Faaliyet Giderleri (-)	14.089.665	17.219.058
3. Genel Yönetim Giderleri (-)	15.871.933	23.998.375
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	10.556.205	92.359.606
F- DİĞER FAALİYET, OLAĞAN GELİR VEYA KARLAR	32.022.398	57.678.606
1. İştiraklerden Temettü Gelirleri		
2. Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri		
3. Faiz Gelirleri	18.431.462	34.317.070
4. Komisyon Gelirleri		
5. Konusu Kalmayan Karşılıklar	2.622.650	4.761.861
6. Menkul Kıymet Satış Karları		
7. Kambiyo Karları	10.968.285	18.599.675
8. Reeskont Faiz Gelirleri		
9. Faaliyetle İlgili Diğer Gelir ve Karlar		
G- DİĞER FAALİYETLERDEN GİDER VE ZARARLAR (-)	28.206.187	24.193.188
1. Komisyon Giderleri		
2. Karşılık Giderleri	24.699.796	15.000.002
3. Menkul Kıymet Satış Zararları		
4. Kambiyo Zararları	3.506.392	9.193.186
5. Reeskont Faiz Giderleri		
6. Diğer Olağan Gider ve Zararlar		
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	14.372.416	125.845.024
I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	3.327.806	5.762.132
1. Önceki Dönem Gelir ve Karları		414.735
2. Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	3.327.806	5.347.397
J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	12.169.990	409.722
1. Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)		
2. Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)		
3. Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	12.169.990	409.722
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	5.530.231	131.197.434
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	5.530.231	131.197.434

FİNANSAL DURUM DEĞERLENDİRMESİ

AKTİFLERİMİZ

2017 yılında şirketimizin Aktif Büyüklüğü bir önceki yıla göre %49,79 artarak 471.781.287 TL'ye ulaşmıştır. Hazır Değerler kaleminde yer alan Banka mevduatımız 121.919.024 TL artarak 339.712.069 TL olmuştur. Özellikle yılın ilk çeyreğinde kullanılan kefaletlerden elde edilen gelirin mevduatımıza yansımaları olumlu olmuştur.

Şüpheli Ticari alacaklarımız bir önceki yıla göre %25,17 artarak 176.252.712 TL olmuştur. Gerekli yasal karşılıklar ayrılmıştır.

Duran varlıklar bölümünde yer alan, Maddi Duran varlıklar kalemi %32,52 artarak 9.046.312 TL olmuştur. Şirketimiz günün koşullarına uygun olacak şekilde Bilgi İşlem altyapısını yeni cihaz ve makineler ile güçlendirmekte ve gerekli yazılımları almaktadır.

PASİFLERİMİZ

2017 yılında pasif yapımızda en önemli değişiklik ödenmiş sermayemizin artmış olmasıdır. Şirketimiz tavanı 500 milyon TL olmak üzere Kayıtlı Sermaye

sistemine geçmiştir. Ödenmiş sermayemiz 381.281.750 TL'dir.

Her yıl Şirketimizde en az bir tam yılını tamamlamış çalışanlarımız için yasal mevzuata uygun olarak Kıdem tazminatı karşılığı ayrılmaktadır.

2017 yılı dönem karımız karşılık öncesi 131.197.434 TL olarak gerçekleşmiştir.

KAR PAYI DAĞITIM POLİTİKASI

Kurum, 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 4/1/1 maddesinde yer alan muafiyet şartı gereği, kar dağıtımını yapmamakta olup, 2017 yılında kar dağıtımını yapılmamıştır, 2018 yılında da kar dağıtımını yapılması planlanmamaktadır..

SONUÇ

Şirketimiz 2017 mali yılını başarılı bir şekilde tamamlamıştır. Dönem net karı 131 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.



Bağımsız Denetim Raporu


Kredi Garanti Fonu A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait finansal tablolar ve bağımsız denetçi raporu

KREDİ GARANTİ FONU A.Ş. 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU.....	73-75
FİNANSAL DURUM TABLOSU.....	76
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU.....	77
ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU.....	78
NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	79-80
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	80

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



EY
Building a better
working world

Güney Bağımsız Denetim ve
SMMM A.Ş.
Maslak Mahallesi Eski Büyükdere
Cad. Orjin Maslak Plaza No: 27
Sarıyer 34485
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 239 8291
ey.com
Ticaret Sicil No: 479920

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kredi Garanti Fonu A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Kredi Garanti Fonu A.Ş. ("Şirket") 31 Aralık 2017 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirketin 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirketin sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirketi tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirketin finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



4) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecilüğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Şirketin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirketin sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirketin sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak – 31 Aralık 2017 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Damla Harman'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Ankara, 28 Şubat 2018

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla finansal durum tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Cari dönem	Önceki dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2017	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2016
Varlıklar			
Dönen varlıklar		456.239.791	288.199.492
Nakit ve nakit benzerleri	4	344.155.326	214.609.693
Finansal yatırımlar	5	3.514.937	8.870.370
Ticari alacaklar	6	107.318.775	64.475.485
Diğer alacaklar	7	318.820	41.811
Peşin ödenmiş giderler	8	289.694	56.407
Diğer dönen varlıklar	13	642.239	145.726
Duran varlıklar		11.548.107	7.898.192
Maddi duran varlıklar	9	4.468.752	3.584.154
Maddi olmayan duran varlıklar	10	4.718.830	1.737.580
Diğer duran varlıklar	13	2.360.525	2.576.458
Toplam varlıklar		467.787.898	296.097.684
Kısa vadeli yükümlülükler		31.254.234	25.923.090
Ticari borçlar	6	379.030	301.207
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	11	2.238.004	1.691.855
Diğer borçlar	7	3.917.611	3.264.874
Ertelenmiş gelir	14	13.270.611	13.723.115
Kısa vadeli karşılıklar:		2.908.185	1.774.155
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	11	2.060.561	1.568.131
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	12	847.624	206.024
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	13	8.540.793	5.167.884
Uzun vadeli yükümlülükler		2.407.340	2.054.026
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	11	2.407.340	2.054.026
Özkaynaklar		434.126.324	268.120.568
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	15	318.281.750	278.438.892
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	11	86.290	(721.936)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	15	2.750.255	2.473.743
Geçmiş yıl (zararları)/ karları	15	(22.809.647)	(12.442.586)
Dönem net karı/ (zararı)		135.817.676	372.455
Toplam kaynaklar		467.787.898	296.097.684

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıla ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Cari dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2017	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2016
Hasılat	16	133.037.159	33.556.619
Satışların maliyeti (-)	16	(17.653.785)	(13.902.360)
Brüt kar		115.383.374	19.654.259
Genel yönetim giderleri (-)	17	(23.539.085)	(15.576.948)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	18	9.600.406	5.116.520
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	18	(11.225.159)	(35.735.900)
Faaliyet karı/(zararı)		90.219.536	(26.542.069)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	19	835.391	1.068.963
Finansman gideri öncesi faaliyet karı/(zararı)		91.054.927	(25.473.106)
Finansman geliri	20	53.973.060	29.351.953
Finansman gideri (-)	20	(9.210.311)	(3.506.392)
Net dönem karı/ (zararı)		135.817.676	372.455
Diğer kapsamlı gelir/ (gider)			
-Aktüeryal kazanç/ (kayıp)	11	808.226	157.639
Toplam diğer kapsamlı gelir/ (gider)		808.226	157.639
Toplam kapsamlı gelir/ (gider)		136.625.902	530.094

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıla ait özkaynak değişim tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/ (kayıpları)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları / (zararları)	Net dönem karı/ (zararı)	Toplam
1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla önceden raporlanan	278.438.892	(801.981)	2.199.570	(14.674.643)	(2.337.629)	262.824.209
Yeniden düzenleme etkisi (Not 2.3)	-	(77.594)	-	-	1.118.245	-
1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla bakiye	278.438.892	(879.575)	2.199.570	(10.949.029)	(1.219.384)	267.590.474
Transferler	-	-	274.173	(1.493.557)	1.219.384	-
Toplam kapsamlı gelir	-	157.639	-	-	-	157.639
Dönem net karı / zararı	-	-	-	-	372.455	372.455
31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla bakiye	278.438.892	(721.936)	2.473.743	(12.442.586)	372.455	268.120.568
1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla bakiye	278.438.892	(721.936)	2.473.743	(12.442.586)	372.455	268.120.568
Transferler	10.463.004	-	276.512	(10.367.061)	(372.455)	-
Toplam kapsamlı gelir	-	808.226	-	-	-	808.226
Sermaye artırım (*)	29.379.854	-	-	-	-	29.379.854
Dönem karı / zararı	-	-	-	-	135.817.676	135.817.676
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla bakiye	318.281.750	86.290	2.750.255	(22.809.647)	135.817.676	434.126.324

* Şirket 2017 yılı içerisinde sermaye artırımına gitmiş ve bu artırımın 10.463.004 TL'si önceki yıl karlarından oluşan iç kaynak kullanılmıştır. Artırımın kalan kısmı ise; Ortaklığa yeni giren diğer bankalar tarafından (Turkland Bank A.Ş., Fibabanka A.Ş., Anadolubank A.Ş., Odeabank A.Ş., TSKB, Nurol Yatırım Bankası A.Ş.) eşit paylarla toplam da 29.379.854 TL nakit girişi yapılarak sağlanmıştır.

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıla ait nakit akış tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	Notlar	64.167.457	(2.649.806)
Net dönem karı/ (zararı)		135.817.676	372.455
Net dönem karı/ (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		(22.867.142)	17.475.956
Amortisman ve itfa payları ile ilgili düzeltmeler	9, 10, 13	1.915.973	1.075.555
Karşılıklar ve terkin edilen alacaklar ile ilgili düzeltmeler	18	9.104.864	35.019.091
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	20	(35.373.387)	(18.431.268)
Duran varlıkların elden çıkarılması ile ilgili düzeltmeler	19	(835.391)	(1.068.963)
Dava karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	12	641.600	158.904
Kullanılmamış izin karşılığı ve ikramiye tahakkuku ile ilgili düzeltmeler	11	492.430	(21.805)
Kıdem tazminatı ile ilgili düzeltmeler	11	1.186.769	744.442
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(48.757.849)	(20.098.057)
Takipteki alacaklardaki değişim	6	(51.948.154)	(27.081.569)
Peşin ödenmiş giderlerdeki değişim	8	(233.287)	184.599
Diğer alacaklardaki değişim	7	(277.009)	114.775
Diğer dönen varlıklardaki değişim	13	(496.513)	(112.783)
Ticari borçlardaki değişim	6	77.823	244.671
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim	13	3.372.909	355.244
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlardaki değişim	11	546.149	486.165
Diğer borçlardaki değişim	7	652.737	(291.027)
Ertelenmiş gelirlerdeki değişim	14	(452.504)	6.001.868
Faaliyetlerde kullanılan net nakit akışları		(25.228)	(400.160)
Kıdem tazminatı ödemeleri	11	(25.228)	(400.160)

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıla ait nakit akış tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
B.Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		624.935	(7.153.882)
Maddi, maddi olmayan ve diğer duran varlık satımından kaynaklanan nakit girişi		1.195.516	2.079.024
Maddi duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları	9	(2.330.794)	(2.653.622)
Maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları	10	(3.595.220)	(1.402.808)
Diğer duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları	13	-	(565.687)
Finansal yatırımlardaki değişim	5	5.355.433	(4.610.789)
C.Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		62.961.002	16.300.686
Sermaye ödemeleri	15	29.379.854	-
Alınan faizler	20	33.581.148	16.300.686
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/azalış		127.753.394	6.496.998
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	213.544.401	207.047.403
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	4	341.297.795	213.544.401

Not 1- Şirket' in organizasyon yapısı ve faaliyet konusu

Kredi Garanti Fonu A.Ş. ("Şirket"), 1991 yılında kurulmuştur ve Türkiye'de faaliyet göstermektedir. Şirket, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler ("KOBİ") için sağladığı kefaletle bu işletmelere destek vermekte, yatırımlarının ve işletmelerinin finansmanında banka kredisi kullanmalarını mümkün hale getirmektedir. Şirket, ilk kredi kefaletini Temmuz 1994'te kullanmıştır.

Şirket'in ortakları, %29,16 oranı ile Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ("TOBB"), %29,15 oranı ile Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı ("KOSGEB"), %0,12 oranı ile Türkiye Esnaf ve Sanatkarları Konfederasyonu ("TESK"), %0,01 oranı ile Türkiye Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler, Serbest Meslek Mensupları ve Yöneticileri Vakfı ("TOSYÖV"), %0,004 oranı ile Mesleki Eğitim ve Küçük Sanayi Destekleme Vakfı ("MEKSA") ve %41,53 oranı ile eşit hisseli 27 bankadan oluşmaktadır.

Şirket'in kayıtlı adresi; TOBB İkiz Kuleleri, C Blok, Kat: 5-6-7, Dumlupınar Bulvarı, No: 252, Ankara'dır.
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in çalışan sayısı 197'dir (31 Aralık 2016:176).

NOT 2- Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

2.1. Sunuma ilişkin temel esaslar

Şirket, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı ("Maliye Bakanlığı") tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki finansal tablolar Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS/TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlarına uygun olarak hazırlanmıştır.

Türkiye Muhasebe Standartları'na Uygunluk Beyanı

İlişik finansal tablolar, yayınlanmak üzere 28 Şubat 2018 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre, Şirket finansal tabloları ortaklar genel kurulunda onaylanmadıkça kesinleşmediğinden, şirket genel kurulu finansal tabloları değiştirme gücüne sahiptir.

2.2. İşlevsel ve sunum para birimi

Şirket'in finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan fonksiyonel para birimi ile sunulmuştur. Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları Şirket'in geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum birimi olan Türk Lirası cinsinden ifade edilmiştir.

Şirket'in işlevsel ve sunum para birimi TL'dir.

2.3. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TMS 7 Nakit Akış Tabloları (Değişiklikler)

KGGK Aralık 2017'de, TMS 7 Nakit Akış Tabloları standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Değişiklikler, Şirket'in, finansal tablo kullanıcılarının finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülüklerdeki değişiklikleri değerlendirebilmeleri için gerekli açıklamaları, nakit akışlarından kaynaklanan değişiklikleri ve nakit akışı yaratmayan değişiklikleri içerecek şekilde sunması için TMS 7'ye açıklık getirilmesini amaçlamaktadır. Dipnot açıklamalarındaki iyileştirmeler, şirketlerin finansal borçlarındaki değişiklikler için bilgi sağlamasını gerektirmektedir.

TMS 12 Gelir Vergileri: Gerçekleşmemiş Zararlar için Ertelenmiş Vergi Varlıklarının Muhasebeleştirilmesi (Değişiklikler)

KGGK Aralık 2017'de, TMS 12 Gelir Vergileri standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Yapılan değişiklikler gerçeğe uygun değeri ile ölçülen borçlanma araçlarına ilişkin ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmesi konusunda açıklık getirmektedir. Değişiklikler; gerçekleşmemiş zararlar için ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesi hükümleri konusunda, uygulamadaki mevcut farklılıkları gidermeyi amaçlamaktadır. Değişiklikler, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Ancak, değişikliklerin ilk kez uygulandığı dönem, karşılaştırmalı sunulan ilk dönemin açılış özkaynaklarındaki etki, açılış geçmiş yıllar karları/zararları ve diğer özkaynak kalemleri arasında ayrıştırılmadan, açılış geçmiş yıllar karları/zararlarında (ya da uygun olması durumunda bir diğer özkaynak kaleminde) muhasebeleştirilebilecektir. Değişiklik Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TFRS Yıllık İyileştirmeler – 2014-2016 Dönemi

KGK Aralık 2017’de, aşağıda belirtilen standartları değiştirerek, TFRS Standartları 2014-2016 dönemine ilişkin Yıllık İyileştirmelerini yayınlamıştır:

TFRS 12 “Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar”: Bu değişiklik, işletmenin, TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler uyarınca satış amaçlı olarak sınıflandırılan ya da elden çıkarılacak varlık grubuna dahil olup satış amaçlı olarak sınıflandırılan bağlı ortaklık, iştirak veya iş ortaklıklarındaki payları için özet finansal bilgileri açıklaması gerekmediğine açıklık getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır.

Değişiklik Şirket için geçerli değildir ve Şirket’in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

ii) Yayımlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulamaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 15 - Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat

KGK Eylül 2016’da TFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat standardını yayınlamıştır. Yayımlanan bu standart, UMSK’nın Nisan 2016’da UFRS 15’e açıklık getirmek için yaptığı değişiklikleri de içermektedir. Standarttaki yeni beş aşamalı model, hasılatın muhasebeleştirme ve ölçüm ile ilgili gereklilikleri açıklamaktadır. Standart, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılatı uygulananak olup bir işletmenin olağan faaliyetleri ile ilgili olmayan bazı finansal olmayan varlıkların (örneğin maddi duran varlık çıkışları) satışının muhasebeleştirilip ölçülmesi için model oluşturmaktadır. TFRS 15’in uygulama tarihi 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleridir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu standardın Şirket finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TFRS 9 Finansal Araçlar

KGK, Ocak 2017’de TFRS 9 Finansal Araçlar’ı nihai haliyle yayınlamıştır. TFRS 9 finansal araçlar muhasebeleştirme projesinin üç yönünü: sınıflandırma ve ölçme, değer düşüklüğü ve finansal riskten korunma muhasebesini bir araya getirmektedir. TFRS 9 finansal varlıkların içinde yönetildikleri iş modelini ve nakit akım özelliklerini yansıtan akılcı, tek bir sınıflama ve ölçüm yaklaşımına dayanmaktadır. Bunun üzerine, kredi kayıplarının daha zamanlı muhasebeleştirilebilmesini sağlayacak ileriye yönelik bir ‘beklenen kredi kaybı’ modeli ile değer düşüklüğü muhasebesine tabi olan tüm finansal araçlara uygulanabilen tek bir model kurulmuştur. Buna ek olarak, TFRS 9, banka ve diğer işletmelerin, finansal borçlarını gerçeğe uygun değeri ile ölçme opsiyonunu seçtikleri durumlarda, kendi kredi değerliliklerindeki düşüğe bağlı olarak finansal borcun gerçeğe uygun değerindeki azalmadan dolayı kar veya zarar tablosunda gelir kaydetmeleri sonucunu doğuran “kendi kredi riski” denilen konuyu ele almaktadır. Standart ayrıca, risk yönetimi ekonomisini muhasebe uygulamaları ile daha iyi ilişkilendirebilmek için geliştirilmiş bir finansal riskten korunma modeli içermektedir. TFRS 9, 1 Ocak 2018 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve standardın tüm gerekliliklerinin erken uygulamasına izin verilmektedir. Alternatif olarak, işletmeler, standarttaki diğer şartları uygulamadan, sadece

“gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan” olarak belirlenmiş finansal yükümlülüklerin kazanç veya kayıplarının sunulmasına ilişkin hükümleri erken uygulamayı tercih edebilirler. Şirket, TFRS 9 için bir etki değerlendirmesi gerçekleştirmiştir. Bu değerlendirme, hali hazırda mevcut olan bilgilere dayanmaktadır ve daha detaylı analizlerden ya da ilave desteklenebilir bilgilerden doğan değişikliklere tabi olabilecektir. TFRS 9’un üç başlığına istinaden oluşan etkiler aşağıda açıklanmıştır:

Finansal Varlıkların Sınıflandırılması ve Ölçülmesi:

Şirket, TFRS 9’un sınıflama ve ölçme gerekliliklerine istinaden finansal durum tablosu (bilanço) veya özkaynaklarında önemli bir etki beklememektedir. Hali hazırda makul değerden ölçülen finansal varlıkların makul değerden ölçülmeye devam edilmesi beklenmektedir.

Krediler ve alacaklar, kontrata bağlı nakit akışları sağlamak amacıyla elde bulundurulur ve anapara ve faizden oluşan nakit akışlarına yol açar. Şirket, bu finansal araçların kontrata bağlı nakit akışı özelliklerini analiz etmiş ve TFRS 9’a göre itfa edilmiş maliyetinden gösterilmesi gerektiğine karar vermiştir. Dolayısıyla, bu finansal araçların sınıflandırılması söz konusu olmayacaktır.

Değer Düşüklüğü:

TFRS 9 ile Şirket, kolaylaştırılmış yöntemi uygulayacak ve ticari alacaklar üzerindeki ömür boyu beklenen zararları muhasebeleştirecektir. TFRS 9’un geçmiş dönem mali tablolarına etkileri değerlendirilmekte olup 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla söz konusu etkinin Şirket özkaynaklarına etkisi sınırlı olup %1 ile %2 arasında olması beklenmektedir.

Korunma Muhasebesi:

TFRS 9, bir işletmenin efektif olan korunma muhasebesi genel prensiplerinde herhangi bir değişiklik yaratmamakta olup TFRS 9’un korunma muhasebesi gerekliliklerinin Şirket’in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmayacaktır.

TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri (Değişiklikler)

KGK Aralık 2017’de, TFRS 4 ‘Sigorta Sözleşmeleri’ standardında değişiklikler yayınlamıştır. TFRS 4’te yapılan değişiklik iki farklı yaklaşım sunmaktadır: ‘örtülü yaklaşım (overlay approach)’ ve ‘erteleyici yaklaşım (deferral approach)’. Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Standart Şirket için geçerli değildir ve Şirket’in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TFRS Yorum 22 Yabancı Para Cinsinden Yapılan İşlemler ve Avans Bedelleri

KGK’nın 19 Aralık 2017’de yayımladığı bu yorum yabancı para cinsinden alınan veya yapılan avans ödemelerini kapsayan işlemlerin muhasebeleştirilmesi konusuna açıklık getirmektedir.

Bu yorum, ilgili varlığın, gider veya gelirin ilk muhasebeleştirilmesinde kullanılacak döviz kurunun belirlenmesi amacı ile işlem tarihini, işletmenin avans alımı veya ödemesinden kaynaklanan parasal olmayan varlık veya parasal olmayan yükümlüklerini ilk muhasebeleştirdiği tarih olarak belirtmektedir. İşletmenin bu Yorumu gelir vergilerine, veya düzenlediği sigorta poliçelerine (Reasürans poliçeleri dahil) veya sahip olduğu reasürans

poliçelerine uygulamasına gerek yoktur. Yorum, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklik Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırma ve Ölçümü (Değişiklikler)

KGK Aralık 2017'de, TFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler standardında değişiklikler yayınlamıştır. Değişiklikler, belirli hisse bazlı ödeme işlemlerinin nasıl muhasebeleştirilmesi gerektiği ile ilgili TFRS 2'ye açıklık getirilmesini amaçlamaktadır. Değişiklikler aşağıdaki konuların muhasebeleştirilmesini kapsamaktadır;

- nakit olarak ödenen hisse bazlı ödemelerin ölçümünde hakediş koşullarının etkileri,
- stopaj vergi yükümlülükleri açısından net mahsup özelliği bulunan hisse bazlı ödeme işlemleri,
- işlemin niteliğini nakit olarak ödenen hisse bazlı işlemde özkaynağa dayalı hisse bazlı işleme dönüştüren hüküm ve koşullardaki değişiklikler.

Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklik Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar"da yapılan değişiklikler (Değişiklikler)

KGK Aralık 2017'de, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Söz konusu değişiklikler, iştirak veya iş ortaklığındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan iştirak veya iş ortaklığındaki uzun vadeli yatırımlar için TFRS 9 Finanslar Araçları uygulayan işletmeler için açıklık getirmektedir.

TFRS 9 Finansal Araçlar, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar uyarınca muhasebeleştirilen iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımları kapsamamaktadır. Söz konusu değişikliklerle KGK, TFRS 9'un sadece şirketin özkaynak yöntemi kullanarak muhasebeleştirdiği yatırımları kapsam dışında bıraktığına açıklık getirmektedir. İşletme, TFRS 9'u, özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirmede ve özü itibari ile ilgili iştirak ve iş ortaklıklarındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan uzun vadeli yatırımlar dahil olmak üzere iştirak ve iş ortaklıklarındaki diğer yatırımlara uygulayacaktır.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklik Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller: Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Transferleri (Değişiklikler)

KGK Aralık 2017'de, TMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" standardında değişiklik yayınlamıştır. Yapılan değişiklikler, kullanım amacı değişikliğinin, gayrimenkulün 'yatırım amaçlı gayrimenkul' tanımına uymasına ya da uygunluğunun sona ermesine ve kullanım amacı değişikliğine ilişkin kanıtların mevcut olmasına bağlı olduğunu belirtmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklik Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklik

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

TFRS Yıllık İyileştirmeler – 2014-2016 Dönemi

KGK Aralık 2017'de, aşağıda belirtilen standartları değiştirerek, TFRS Standartları 2014-2016 dönemine ilişkin Yıllık İyileştirmelerini yayınlamıştır:

► TFRS 1 "Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması": Bu değişiklik, bazı TFRS 7 açıklamalarının, TMS 19 geçiş hükümlerinin ve TFRS 10 Yatırım İşletmeleri'nin kısa dönemli istisnalarını kaldırmıştır. Değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır.

► TMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar": Bu değişiklik, iştirakteki veya iş ortaklığındaki yatırım, bir girişim sermayesi kuruluşu veya benzeri işletmeler yoluyla dolaylı olarak ya da bu işletmelerce doğrudan elde tutuluyorsa, işletmenin, iştirakteki ve iş ortaklığındaki yatırımlarını TFRS 9 Finansal Araçlar uyarınca gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak ölçmeyi seçebilmesinin, her iştirak veya iş ortaklığının ilk muhasebeleştirilmesi sırasında geçerli olduğuna açıklık getirmektedir.

Değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklik Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Şirket finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

Yıllık İyileştirmeler - 2010-2012 Dönemi

UFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü

Karar Gerekçeleri'nde açıklandığı üzere, üzerlerinde faiz oranı belirtilmeyen kısa vadeli ticari alacak ve borçlar, iskonto etkisinin önemsiz olduğu durumlarda, fatura tutarından gösterilebilecektir. Değişiklikler derhal uygulanacaktır.

UFRS 16 Kiralama İşlemleri

UMSK Ocak 2016'da UFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standardını yayınlamıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme

büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. UFRS 16, UMS 17 ve UMS 17 ile ilgili Yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. UFRS 15 "Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat" standardı da uygulandığı sürece UFRS 16 için erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UFRYK 23 Gelir Vergisi Muameleleri Konusundaki Belirsizlikler

Yorum, gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlikler olması durumunda, "UMS 12 Gelir Vergileri"nde yer alan muhasebeleştirme ve ölçüm gereksinimlerinin nasıl uygulanacağına açıklık getirmektedir.

Gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlik olması durumunda, yorum:

- (a) işletmenin belirsiz vergi muamelelerini ayrı olarak değerlendirip değerlendirmedini;
- (b) işletmenin vergi muamelelerinin vergi otoriteleri tarafından incelenmesi konusunda yapmış olduğu varsayımları;
- (c) işletmenin vergilendirilebilir karını (vergi zararını), vergi matrahını, kullanılmamış vergi zararlarını, kullanılmamış vergi indirimlerini ve vergi oranlarını nasıl belirlediğini; ve
- (d) işletmenin bilgi ve koşullardaki değişiklikleri nasıl değerlendirdiğini ele almaktadır.

Yorum, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket gelir vergilerinden muaf olduğu sürece değişikliklerin Şirket finansal tabloları üzerinde bir etkisi olmayacaktır.

İşletme, ilk uygulamada, bu yorumu UMS 8'e uygun olarak geriye dönük, ya da ilk uygulama tarihinde birikmiş etkiyi geçmiş yıl kar zararının (veya uygunsa, özkaynak kaleminin diğer bir unsurunun) açılış bakiyesine bir düzeltme olarak kaydetmek suretiyle geriye dönük olarak uygulayabilir.

Şirket gelir vergilerinden muaf olduğu sürece değişikliklerin Şirket finansal tabloları üzerinde bir etkisi olmayacaktır.

UFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

UMSK, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan UFRS 17'yi yayımlamıştır. UFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir UFRS 17, 1 Ocak 2021 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Standart Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

Negatif Tazminli Erken Ödeme Özellikleri (UFRS 9 Değişiklik)

Ekim 2017'de, UMSK, bazı erken ödenebilir finansal varlıkların işletme tarafından itfa edilmiş maliyetinden ölçülebilmeleri için UFRS 9 Finansal Araçlar'da ufak değişiklikler yayımlamıştır.

UFRS 9'u uygulayan işletme, erken ödenebilir finansal varlığı, gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarar yansıtılan varlık olarak ölçmektedir. Değişikliklerin uygulanması ile belirli koşulların sağlanması durumunda,

işletmeler negatif tazminli erken ödenebilir finansal varlıkları itfa edilmiş maliyetinden ölçebileceklerdir. Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Değişiklik Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

Yıllık İyileştirmeler - 2015–2017 Dönemi

UMSK Aralık 2017'de, "IFRS Yıllık İyileştirmeler, 2015-2017 Dönemi"ni yayınlamıştır.

- UFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve UFRS 11 Müşterek Anlaşmalar — UFRS 3'teki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştirdiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesi gerektiğine açıklık getirmektedir. UFRS 11'deki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştirdiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesine gerek olmadığına açıklık getirmektedir.
- UMS 12 Gelir Vergileri — Değişiklikler, temettülere (kar dağıtım) ilişkin tüm gelir vergisi etkilerinin, vergilerin nasıl doğduğuna bakılmaksızın kar veya zararda muhasebeleştirilmesi gerektiği konusuna açıklık getirmektedir.
- UMS 23 Borçlanma Maliyetleri — Değişiklikler, ilgili varlık amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma geldikten sonra ödenmemiş özel borçlanmaların bulunması durumunda, ilgili borcun şirketin genellikle genel borçlanmalarındaki aktifleştirme oranını belirlerken borçlandığı fonların bir parçası durumuna geldiğine açıklık getirmektedir.

Şirket, değişikliğin finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme (UMS 19 Değişiklikler)

UMSK Şubat 2018'de muhasebe uygulamalarını uyumlu hale getirmek ve karar verme sürecinde konuya ilişkin daha fazla bilgi sağlamak için UMS 19 Değişiklikler "Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme"yi yayınlamıştır. Değişiklik; planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme gerçekleşikten sonra yıllık hesap döneminin kalan kısmı için tespit edilen hizmet maliyetinin ve net faiz maliyetinin güncel aktüeryal varsayımları kullanarak hesaplanmasını gerektirmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. İşletme bu değişiklikleri erken uygulaması durumunda, erken uyguladığına dair açıklama yapacaktır. Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

NOT 3- Önemli muhasebe politikaları

3.1. Yabancı para birimi bazındaki işlemler

Şirket, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Finansal durum tablosunda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve borçlar raporlama dönemi sonundaki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden ve parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerin de kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
ABD Doları	3,7719	3,5192
Avro	4,5155	3,7099

3.2. Finansal araçlar

Şirket'in finansal varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar ile kredi ve diğer alacaklardan; finansal yükümlülükleri ise ticari borçlardan oluşmaktadır.

Finansal varlıklar

Şirket, mevduatlarını oluşturdukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Diğer bütün finansal varlıklar, Şirket'in ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınmaktadır. Şirket, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım-satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarmaktadır. Şirket tarafından devredilen finansal varlıklardan yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedir. Türev olmayan finansal varlıklar finansal durum tablosuna ilk olarak doğrudan ilişkilendirilebilir işlem maliyetleri dahil edilerek piyasa değerleri ile yansıtılmaktadır.

Finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde aşağıda belirtildiği gibi değerlendirilmektedir:

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri kasa ve bankalar ile orijinal vadeleri üç ay ve daha kısa vadeli, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımları kapsamaktadır. Bu varlıkların defter değeri, gerçeğe uygun değerine yakındır.

Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar

Şirket'in vadesine kadar elde tutma niyet ve imkanının olduğu, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemeler içeren ve sabit vadeli borçlanma araçları, vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar olarak sınıflandırılır. Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır ve ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle hesaplanır.

Takipteki kredilerden alacaklar

Takipteki kredilerden alacaklar, idari ve kanuni takibe intikal eden verilen kefalet tutarlarından oluşmaktadır. Takipteki kredilerden alacaklar, özel karşılıklar ayrıldıktan sonra maliyet değerinden değerlendirilmektedir. Krediler ve alacaklar düzenli olarak gözden geçirilmekte ve değer düşüklüğü tespit edilen krediler ve alacakları tahsil edilebilir tutara getirilmesi amacıyla taşınan değerleri üzerinden özel karşılık ayrılmaktadır. Şirket, kullandırılan kredi tutarlarının tahsil edilemeyecek olduğunu gösteren objektif bir bulgu olduğu takdirde verilen krediler ve avanslar için bir kredi değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır. Karşılık tutarı, kredinin kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır.

Değer düşüklüğü ve tahsil edilememe riski, bireysel olarak önemli olan her bir kredi için ayrı, bireysel bazda değer düşüklüğü tespit edilmemiş bu krediler dahil tüm takipteki kredi alacakları için toplam portföy bazında hesaplanır ve dönemin tahmin ve varsayımlarını içermektedir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlıkları, her finansal durum tabloları tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akışları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akışlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır. Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Netleştirme

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkının var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilmektedir.

3.3. Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar; 31 Aralık 2004 tarihinden önce aktife giren varlıklar için aktife girdikleri tarihten yüksek enflasyon döneminin sona erdiği tarih olarak kabul edilen 31 Aralık 2004'e kadar geçen süre dikkate alınıp enflasyona göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 1 Ocak 2005 tarihinden sonra alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek ilişikteki alınarak finansal tablolara yansıtılmıştır.

Amortisman

Maddi duran varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre aktife giriş esas alınarak eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır.

Maddi duran varlık ve maddi olmayan duran varlıkların tahmini ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir

Duran varlık cinsi	31 Aralık 2016
Taahhütler	5 Yıl
Demirbaşlar	5-15 Yıl
Özel Maliyetler	Kira Süresi Boyunca

Sonraki maliyetler

Sonradan ortaya çıkan diğer masraflar söz konusu maddi duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilir. Tüm diğer giderler oluştuğunda kapsamlı gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilmektedir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması sonucu oluşan kar veya zarar, satıştan elde edilen hasılat ile ilgili duran varlığın defter değerinin karşılaştırılması sonucu belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir veya gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

3.4. Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, yazılım programlarını içermektedir. 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla, enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 1 Ocak 2005 tarihinden sonra alınan kalemler satın alım maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ile kalıcı değer kayıplar düşülerek yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa payları kapsamlı gelir tablosunda, ilgili varlıkların tahmini faydalı ömürleri olan 3 ila 5 yıl üzerinden, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanması sonucu muhasebeleştirilmektedir.

3.5. Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, her raporlama dönemi sonunda varlıklarının defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirmektedir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilmektedir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanmaktadır.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşürüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akışları, paranın zaman değeri ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi bir iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilmektedir. Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının, defter değerinden daha az olması durumunda, varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutarına indirilmektedir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

3.6. Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Herhangi bir karşılık tutarının finansal tablolara alınabilmesi için; Şirket'in geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zimni yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının

güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir. Söz konusu kriterler oluşmamışsa Şirket söz konusu hususları ilgili dipnotlarda açıklamaktadır.

Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, şarta bağlı varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesinleşmesi durumundaysa, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır.

3.7. Çalışanlara sağlanan faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı

Türk İş Kanunu'na göre Şirket, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve kanunda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Şirket çalışanlarının emeklilik dolayısıyla oluşacak kıdem tazminatı karşılığı, gelecekteki muhtemel yükümlülüklerinin bugünkü değerini göstermektedir.

Kıdem tazminat karşılığı hesaplanması, hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminat tavanına dayanmaktadır.

Kısa vadeli özlük hakları

Çalışanlara sağlanan faydalardan doğan kısa vadeli yükümlülükler, iskonto edilmeksizin söz konusu hizmet çalışanlara sağlandıkça gelir tablosunda giderleştirilmektedir.

Kısa vadeli nakit ikramiye olarak ödenmesi beklenen tutar, çalışanlar tarafından geçmişte sağlanmış bir hizmet edimi dolayısıyla, Şirket'in yasal veya bağlayıcı bir yükümlülüğünün bulunması durumunda ve söz konusu yükümlülük güvenilir bir şekilde tahmin edilebiliyorsa, karşılık olarak kayıtlara alınmaktadır.

3.8. İlişkili taraflar

a- Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:
Söz konusu kişinin,

- ▶ Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- ▶ Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- ▶ Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b- Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:
İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,

- ▶ İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- ▶ Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- ▶ İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- ▶ İşletme'nin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir.)

İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde, (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

3.9. Finansal garantiler ve gelirler

Şirket faaliyetlerini yürütürken kefaletlerden oluşan finansal garantiler vermektedir. Söz konusu finansal garantiler ilk kayda alınmalarında makul değerlerinden ölçülmekte olup söz konusu makul değer elde edilen kefalet komisyonları, inceleme gelirleri ve tahsis komisyonlarından oluşmaktadır. İlk kayda alınmalarına müteakiben inceleme komisyonları işlemin gerçekleştirilmesinden bağımsız ve tahsis komisyonları ise her işlem için işlem gerçekleştirip kefalet müşteriye tahsis edilmese de ilgili müşteriden elde edilen hizmet geliri olup tahsil edildiklerinde, kefalet komisyonları ise tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

3.10. Finansal gelir ve giderler

Faiz gelir ve giderleri, gelir tablosunda etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmektedir. Etkin faiz oranı, finansal varlık ya da yükümlülüğün kullanım ömrü içinde oluşması beklenen tahmini nakit giriş ve çıkışlarını bu finansal varlık ya da yükümlülüklerin bugünkü defter değerlerine eşitleyen iskonto oranıdır.

Etkin faiz oranının hesaplanmasında tüm ödenen ücretler, işlem maliyetleri ve bu faiz oranının ayrılmaz parçası olan indirim veya primler kullanılır. İşlem maliyetleri, finansal varlık ya da yükümlülüğün maliyetini artırıcı yönde olan varlığın ya da yükümlülüğün, elde edilmesi, kullanılması veya elden çıkarılması ile direkt olarak ilişkilendirilebilen maliyetlerdir.

Ekteki kapsamlı gelir tablosunda gösterilen faiz gelir ve giderleri, finansal varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkin faiz oranına göre indirgenmiş faizi içermektedir.

Kur farkı gelir ve giderleri, brüt olarak ilişikteki kapsamlı gelir tablosunda finansal gelirler ve giderler içerisinde gösterilmektedir.

3.11. Vergi

213 Sayılı Vergi Usul Kanunu, 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulu Hakkında Kanun, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu, mülga 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ve 3065 sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu'nda Değişiklikler Yapılması Hakkında 25 Mayıs 1995 tarih ve 6009 sayılı Kanun, 2 Haziran 1995 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu kanuna göre "Yabancı ülkeler veya uluslararası finans kuruluşları ile yapılan mali ve teknik işbirliği anlaşmaları çerçevesinde yalnızca kredi teminatı sağlamak üzere kurulmuş olup bu faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları teminat sorumluluk fonlarına ekleyen ve sahip oldukları fonları ortaklarına dağıtmaksızın, kredi sağlayan banka ve kuruluşlara yatıran kurumlar" Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 4'üncü maddesinin birinci fıkrasının (I) bendi kapsamında kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır (6009 sayılı kanunun 4.maddesi ile değişen bend).

Katma Değer Vergisi Kanunu'nun 17/4-e maddesinde, mülga 5422 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 7'inci maddesinin (24) numaralı bendinde, 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanununun 4'üncü maddesinin (I) bendinde belirtilen kurumların kredi teminatı sağlama hizmeti katma değer vergisinden istisna tutulmuştur.

4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 29'uncu maddesi ile 488 sayılı Damga Vergisi Kanunu'na ekli (2) sayılı Tablonun V- Kurumlarla ilgili kağıtlar başlıklı bölümüne eklenen 22 numaralı fıkra ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 7'inci maddesinin 24 numaralı bendinde belirtilen kurumların kredi teminatlarına ilişkin işlemlerinde düzenlenen kağıtlar damga vergisinden istisna edilmiştir.

3.12. Nakit akış tablosu

Şirket, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer finansal tabloların ayrılmaz bir parçası olarak, nakit akış tablolarını düzenlemektedir. Nakit akış tablosunun hazırlanmasına esas teşkil eden nakit ve nakde eşdeğer varlıklar, kasa ve orijinal vadeleri 3 aydan kısa vadeli bloke olmayan bankalar mevduatını içermektedir.

3.13. Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama dönemi sonu ile finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade etmektedir. Raporlama döneminden sonraki olaylar ikiye ayrılmaktadır:

- Raporlama dönemi sonu itibarıyla ilgili olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektiren olaylar) ve
- İlgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıktığını gösteren deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektirmeyen olaylar).

Raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olayların finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmesi durumunda, Şirket finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir.

Söz konusu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyor ise, Şirket söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

NOT 4- Nakit ve nakit benzerleri

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kasa	3.251	3.088
Bankalardaki vadesiz mevduat	1.132.916	581.438
Bankalardaki vadeli mevduat (*)	343.020.125	214.025.167
Toplam	344.155.326	214.609.693
Tenzil: Faiz tahakkukları	(2.857.531)	(1.065.292)
Nakit akış tablosunda sunulan nakit ve nakit benzerleri	341.297.795	213.544.401

(*) Vadeli mevduatların ortalama vadesi 34 gündür (31 Aralık 2016: 35 gün). Vadeli mevduatların ortalama faiz oranı %13,2'dir (31 Aralık 2016: %10,5).

NOT 5- Finansal yatırımlar

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla vadesine kadar elde tutulacak finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Ortalama faiz oranı	Taşınan değeri (TL)	Ortalama faiz oranı	Taşınan değeri (TL)
Özel sektör bonusu	-	-	%10,75	172.546
Kamu sektörü bonusu	%12,25	3.514.937	%8,60	3.204.610
Vadeli mevduatlar (*)	-	-	%1,53	5.493.214
Toplam		3.514.937		8.870.370

(*) Vadeli mevduatlardan orijinal vadesi 90 gün üzeri olanlar Finansal yatırımlar içerisinde sınıflandırılmıştır.

NOT 6- Ticari alacaklar ve borçlar**a) Ticari alacaklar**

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla vadesine kadar elde tutulacak finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Takipteki kredilerden alacaklar	185.297.216	138.110.924
Şüpheli krediler ve alacaklar karşılığı (*)	(77.978.442)	(73.635.439)
Toplam	107.318.775	64.475.485

(*) Şirket tahsilatı konusunda şüphe duyduğu alacakları için müşteri bazında zarar karşılığı ayırmaktadır. Karşılık tutarı ilgili müşterilerin geri ödeme yapamayacağı veya söz konusu alacaklar için alınmış olan teminatların değerinin gerçekleştirilemeyeceği düşünülen alacakları kapsar.

31 Aralık 2017 ve 2016 yıllarına ait şüpheli alacak karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Açılış	73.635.439	73.183.516
Terkin edilen alacaklar (*)	-	(22.119.653)
Konusu kalmayan karşılıklar (Not 18)	(4.761.861)	(2.622.650)
Yıl içinde ayrılan karşılıklar (Not 18)	9.104.864	25.194.226
Kapanış	77.978.442	73.635.439

(*) Şirket, Yönetim Kurulu kararı ile toplamda 31.944.517 TL'lik alacağını terkin etmiştir. Bu tutarın 22.119.653 TL'si daha önce karşılık ayrılmış şüpheli alacak tutarlarından oluşmaktadır, geriye kalan 9.824.864 TL'lik tutar ise doğrudan kar veya zarar tablosuna aktarılmıştır (Not 18).

b) Ticari borçlar

Şirket'in 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ticari borçlar	379.030	301.207
Toplam	379.030	301.207

NOT 7- Diğer alacaklar ve borçlar**a) Diğer alacaklar**

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla vadesine kadar elde tutulacak finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Verilen sipariş avansları	314.790	39.708
Diğer alacaklar	3.527	1.600
Verilen depozito ve teminatlar	503	503
Toplam	318.820	41.811

a) Diğer borçlar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Alınan depozito ve teminatlar (*)	1.252.416	2.436.116
Ücret ve komisyon avansları	2.499.987	550.165
Vekalet ücreti borçları	165.208	276.535
Ödenecek vergiler	-	2.058
Toplam	3.917.611	3.264.874

(*) Özkaynak kapsamında verilen kefaletlerden dolayı kefil olunan firmaya üçüncü kişilerin yapacağı ödemelerden oluşan temlik ve nakit blokaj tutarlarıdır.

NOT 8- Diğer alacaklar ve borçlar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Gelecek aylara ait giderler	289.694	56.407
Toplam	289.694	56.407

NOT 9- Maddi duran varlıklar

a) Cari dönem

Maliyet	1 Ocak 2017	Giriş	Çıkış	31 Aralık 2017
Taşıtlar	1.743.596	-	(81.986)	1.661.610
Demirbaşlar	2.938.426	2.166.877	(127.610)	4.977.693
Özel maliyetler	221.638	163.917	(185.045)	200.510
Toplam	4.903.660	2.330.794	(394.641)	6.839.813

Birikmiş amortisman

Taşıtlar	(574.019)	(348.451)	23.098	(899.372)
Demirbaşlar	(559.561)	(891.101)	91.933	(1.358.729)
Özel maliyetler	(185.926)	(27.802)	100.768	(112.960)

Toplam	(1.319.506)	(1.267.354)	215.879	(2.371.061)
---------------	--------------------	--------------------	----------------	--------------------

Net değer	3.584.154			4.468.752
------------------	------------------	--	--	------------------

b) Önceki dönem

Maliyet	1 Ocak 2016	Giriş	Çıkış	31 Aralık 2016
Taşıtlar	2.090.992	-	(347.396)	1.743.596
Demirbaşlar	562.928	2.619.328	(243.830)	2.938.426
Özel maliyetler	190.910	34.293	(3.565)	221.638
Toplam	2.844.830	2.653.621	(594.791)	4.903.660

Birikmiş amortisman

Taşıtlar	(468.460)	(430.609)	325.050	(574.019)
Demirbaşlar	(269.766)	(424.352)	134.557	(559.561)
Özel maliyetler	(147.204)	(42.287)	3.565	(185.926)

Toplam	(885.430)	(897.248)	463.172	(1.319.506)
---------------	------------------	------------------	----------------	--------------------

Net değer	1.959.400			3.584.154
------------------	------------------	--	--	------------------

NOT 10- Maddi olmayan duran varlıklar

a) Cari dönem

Maliyet	1 Ocak 2016	Giriş	Çıkış	31 Aralık 2017
Haklar	29.634	560	-	30.194
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	923.895	1.955.773	(84.270)	2.795.398
Yapılmakta olan yatırımlar (*)	1.014.000	1.638.887	-	2.652.887
Toplam	1.967.529	3.595.220	(84.270)	5.478.479

Birikmiş amortisman

Haklar	(199)	(341)	-	(540)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(229.750)	(603.295)	73.936	(759.109)

Toplam	(229.949)	(603.636)	73.936	(759.649)
---------------	------------------	------------------	---------------	------------------

Net değer	1.737.580			4.718.830
------------------	------------------	--	--	------------------

b) Önceki dönem

Maliyet	1 Ocak 2016	Giriş	Çıkış	31 Aralık 2016
Haklar	400	29.634	(400)	29.634
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	190.444	759.174	(25.723)	923.895
Yapılmakta olan yatırımlar (*)	400.000	614.000	-	1.014.000
Toplam	590.844	1.402.808	(26.123)	1.967.529
Birikmiş amortisman				
Haklar	(400)	(199)	400	(199)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(64.544)	(176.479)	11.273	(229.750)
Toplam	(64.944)	(177.128)	11.673	(229.949)
Net değer	525.900			1.737.580

NOT 11- Çalışanlara sağlanan fayda, hizmet ve karşılıklar

a) Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	1.365.294	1.056.934
Ödenecek vergiler	856.369	602.104
Personele borçlar	16.341	32.817
Toplam	2.238.004	1.691.855

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İkramiye tahakkuku	1.292.040	1.011.859
İzin karşılıkları	768.521	556.272
Toplam	2.060.561	1.568.131

İzin karşılığı

Türkiye'de geçerli iş kanununa göre Şirket, iş sözleşmesinin, herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlarının hak kazanıp da kullanmadığı yıllık izin sürelerine ait ücreti, sözleşmenin sona erdiği tarihteki ücreti üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren yıllara ait, izin karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Açılış	556.272	793.117
Hak edilen/ (kullanılan), net	212.249	(236.845)
Kapanış	768.521	556.272

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kıdem tazminatı karşılığı	2.407.340	2.054.026
Kapanış	2.407.340	2.054.026

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in Türk İş Kanunu'na göre hesaplanmış olan, çalışanların emeklilikleri dolayısıyla oluşacak gelecekteki muhtemel yükümlülüklerin bugünkü değerini göstermektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, çalışanlar hak ettikçe tahakkuk esasına göre hesaplanmakta ve finansal tablolara yansıtılmaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı hesaplanması hükümet tarafından belirlenen kıdem tazminatı tavanına dayanmaktadır. 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla geçerli olan kıdem tazminatı tavanı sırasıyla 4.732,48 TL ve 4.297,21 TL'dir.

Cari dönem kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareketi aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem başı itibarıyla karşılık	2.054.026	1.867.383
Yıl içinde ödenen tazminatlar (-)	(25.228)	(400.160)
Faiz gideri	236.213	197.943
Cari yıl hizmet maliyeti	950.555	546.499
Aktüeryal (kazanç)/ kayıp	(808.226)	(157.639)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	2.407.340	2.054.026

Türkiye Finansal Raporlama Standartları, işletmenin kıdem tazminatı karşılığı yükümlülüğünün tespit edilmesinde aktüeryal değerlendirme metodlarının geliştirilmesini gerektirmektedir. İlişkilerdeki finansal tablolardaki kıdem tazminatı yükümlülüğünün hesaplanmasında, 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla kullanılan başlıca aktüeryal tahminler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Net iskonto oranı	%4,69	%4,20
Beklenen maaş/tavan artış oranı	%11	%14

NOT 12- Diğer karşılıkla

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İşe iade dava karşılıkları	847.624	206.024
Toplam	847.624	206.024

NOT 13- Diğer varlık ve yükümlülükler**a) Kısa vadeli diğer varlıklar**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İş avansları	642.239	145.726
Toplam	642.239	145.726

b) Uzun vadeli diğer varlıklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Arsa ve araziler	1.030.302	1.847.602
Binalar	1.330.223	728.856
Toplam	2.360.525	2.576.458

(*) Arazi, arsa ve binalar, Şirket'in takipteki alacak portföyü sebebiyle edindiği, kendi kullanımında olmayan ve TFRS 5 kapsamında değerlendirilemeyen varlıklardan oluşmaktadır.

c) Kısa vadeli diğer yükümlülükler

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Fonlar (*)	6.164.762	4.650.058
Hazine desteğine haiz kefalet işlemlerinden borçlar (**)	2.376.031	517.826
Toplam	8.540.793	5.167.884

(*) Şirket, çeşitli kuruluşlar ile Türkiye'de faaliyet gösteren küçük veya orta ölçekli sanayi işletmelerinin bu kuruluşlardan sağlayacakları her türlü kredi için gerekli teminatı oluşturmak üzere, ilgili kuruluşlar nezdinde oluşturulacak fonun, şirket tarafından kullanım ve işleyişinin esaslarını düzenlemek üzere anlaşma imzalamıştır. Fon katkılarının amacına uygun kullanılmasını, Kredi Garanti Fonu uygulamaları ve tarafın yükümlülüklerinin yerine getirilmesini imkansız kılan veya önemli ölçüde tehlikeye sokan olağanüstü hallerde, ilgili kuruluşlar fonların kullanımına devam edilmesini engelleyebilir ve fon hesaplarını tamamen tasfiye edebilirler. Taraflar arasında sağlanacak mutabakat ile bu fon anlaşmaları feshedilip, fon hesapları tasfiye edilir. Söz konusu fonlar Avrupa Yatırım Fonu, GTZ Fonu, T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı ("Hazine Müsteşarlığı"), Bakü Tiflis Ceyhan Şirketi ("BTC") ve KOSGEB fonlarından oluşmaktadır.

(**) Hazine Müsteşarlığı ile Kredi Garanti Fonu arasında yapılan protokole istinaden Hazine kefaletli olarak kredi kullandırma işlemlerine Şubat 2012 tarihiyle başlanmıştır. Protokole göre Kredi Garanti Fonu Hazine desteğine istinaden verdiği kefaletlerden tahsil ettiği ilk yıla ilişkin elde edilen %1 tutarındaki kefalet komisyonlarının %13'lük tutarını finansal tablolarında gelir olarak takip etmekte olup %87'lik tutarını ise Hazine Müsteşarlığı'na diğer yükümlülükler hesabında takip etmektedir (Not 13). 8 Nisan 2013 de Hazine ve Kredi Garanti Fonu arasında yapılan protokole göre bir sonraki döneme ait kefaletlerin izleyen yıl komisyonlarının %3'lük tutarını finansal tablolarında gelir olarak takip etmekte olup, %97'lik tutarını ise Hazine Müsteşarlığı'na diğer yükümlülükler hesabında takip etmektedir.

NOT 14- Ertelenmiş gelirler

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla ertelenmiş gelirler ve gelirleştirilme tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
1 aya kadar	122.708	66.138
1-3 ay	1.485.043	527.118
3-6 ay	2.527.224	2.350.886
6-12 ay	9.135.636	10.778.973
Toplam	13.270.611	13.723.115

Ertelenmiş gelirler tahsis edilen kefaletler ile ilgili olarak müşterilerden yıllık olarak peşin alınan kefalet komisyonlarından oluşmaktadır ve ilgili dönemler nispetinde gelirleştirilmektedir.

NOT 15- Özkaynaklar**a) Ödenmiş sermaye**

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	Ortaklık Payı (%)	A Grubu	B Grubu	C Grubu	D Grubu	Toplam
TOBB	%29,17	92.832.389	-	-	-	92.832.389
KOSGEB	%29,16	-	92.805.641	-	-	92.805.641
27 BANKA	%41,54	-	-	132.209.343	-	132.209.343
TESK	%0,12	-	-	-	395.990	395.990
TOSYOY	%0,01	-	-	-	25.584	25.584
MEKSA	%0,00	-	-	-	12.804	12.804
Nominal Sermaye	%100,00	92.832.389	92.805.641	132.209.343	434.378	318.281.750

Şirket'in esas sermayesi 318.281.750 Türk Lirası'dır. Bu sermaye her biri 1 Kr (Bir Kuruş) itibari değerinde 31.828.175.000 adet nama yazılı paya ayrılmıştır.

Şirket'in işleri ve idaresi, A Grubu, B Grubu ve C Grubu hissedarlarının her birinden üçer üye olmak üzere toplam dokuz üyeden oluşan yönetim kurulu tarafından yönetilir. Ancak, T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı tarafından Şirket'e kaynak sağlanması halinde Hazine desteği hesaplarının kapatılıp tasfiye edilmesine kadar; B Grubu ve C Grubu hisseleri temsil eden hissedarların üçer temsilcisinden birer adedi Hazine Müsteşarlığı'nca önerilen adaylar arasından belirlenecektir. Hazine Müsteşarlığı tarafından Şirket'e kaynak sağlanmasını müteakip hazine desteği hesaplarının kapatılıp tasfiye edilmesinden sonra, Hazine Müsteşarlığı'nı temsil eden üyelerin yerine bir kişi B Grubu ve bir kişi C Grubu hisseleri elinde bulunduran hissedarlar tarafından aday gösterilecektir. Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri, Şirket ortağı A ve B Grubu hissedarları için üç yıl, C Grubu hissedarları için ise iki yıldır. Süresi dolan üyeler yeniden seçilebilir. Şirket Yönetim Kurulu, A grubu hissedarlar tarafından aday gösterilecek yönetim kurulu başkanı olarak seçer.

Şirket'in ortaklık yapısı detayı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Sermaye Tutarı (TL)	Hisse Oranı (%)	Grubu
TOBB	92.832.388,73	29,166	A
KOSGEB	92.805.640,82	29,1582	B
TESK	395.989,86	0,1243	D
TOSYÖV	25.584,40	0,0080	D
MEKSA	12.803,55	0,0040	D
TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş.	4.896.642,32	1,5385	C
AKBANK T.A.Ş.	4.896.642,32	1,5385	C
ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.	4.896.642,32	1,5385	C
DENİZBANK A.Ş.	4.896.642,32	1,5385	C
BURGAN BANK A.Ş.	4.896.642,32	1,5385	C
FİNANSBANK A.Ş.	4.896.642,32	1,5385	C
HSBC BANK A.Ş.	4.896.642,32	1,5385	C
ING BANK A.Ş.	4.896.642,32	1,5385	C
KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.	4.896.642,32	1,5385	C
ŞEKERBANK T.A.Ş.	4.896.642,32	1,5385	C
TÜRK EKONOMİ BANKASI A.Ş.	4.896.642,32	1,5385	C
TÜRKİYE CUMHURİYETİ ZİRAAT BANKASI A.Ş.	4.896.642,32	1,5385	C
TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.	4.896.642,32	1,5385	C
TÜRKİYE GARANTİ BANKASI A.Ş.	4.896.642,32	1,5385	C
TÜRKİYE İHRACAT KREDİ BANKASI A.Ş.	4.896.642,32	1,5385	C
TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.	4.896.642,32	1,5385	C
TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.	4.896.642,32	1,5385	C
YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.	4.896.642,32	1,5385	C
ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş.	4.896.642,32	1,5385	C
ALTERNATİFBANK A.Ş.	4.896.642,32	1,5385	C
VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş.	4.896.642,32	1,5385	C
TURKLAND BANK A.Ş.	4.896.642,32	1,5385	C
ANADOLUBANK A.Ş.	4.896.642,32	1,5385	C
FİBANKA A.Ş.	4.896.642,32	1,5385	C
ODEABANK A.Ş.	4.896.642,32	1,5385	C
NUROL YATIRIM BANKASI A.Ş.	4.896.642,32	1,5385	C
TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.	4.896.642,32	1,5385	C
Toplam	318.281.750	100	

b) Yasal yedekler

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Yasal yedekler	2.750.255	2.473.743
Toplam	2.750.255	2.473.743

Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesine göre genel kanuni yedek akçe, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20 'sine ulaşıncaya kadar yıllık karın %5'i olarak ayrılır. Bu sınıra ulaşıldıktan sonra da, pay sahiplerine %5 oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u genel kanuni yedek akçeye eklenir. Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

c) Geçmiş yıl zararları

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Geçmiş yıl zararları	(22.809.647)	(12.442.586)
Toplam	(22.809.647)	(12.442.586)

NOT 16- Satışlar ve satışların maliyeti

a) Satışlar

	1 Ocak 2017- 31 Aralık 2017	1 Ocak 2016- 31 Aralık 2016
Kefalet işlemlerinden elde edilen gelirler	133.752.394	33.679.497
İadeler (-)	(715.235)	(122.878)
Toplam	133.037.159	33.556.619

b) Satışlar

	1 Ocak 2017- 31 Aralık 2017	1 Ocak 2016- 31 Aralık 2016
Satılan hizmet maliyeti (*)	(17.653.785)	(13.902.360)
Toplam	(17.653.785)	(13.902.360)

(*) Satılan hizmet maliyeti öncelikli olarak şubelerdeki satış personelinin ücret giderlerinden ve diğer muhtelif hizmet giderlerinden oluşmaktadır.

NOT 17- Genel yönetim giderleri

	1 Ocak 2017- 31 Aralık 2017	1 Ocak 2016- 31 Aralık 2016
Genel yönetim giderleri	(23.539.085)	(15.576.948)
Toplam	(23.539.085)	(15.576.948)

NOT 18- Diğer faaliyetlerden gelirler/ (giderler)

a) Diğer faaliyet gelirleri

	1 Ocak 2017- 31 Aralık 2017	1 Ocak 2016- 31 Aralık 2016
Konusu kalmayan karşılık geliri (*) (Not 6)	4.761.861	2.622.650
SGK teşvik gelirleri	968.121	596.323
Takip gelirleri	919.430	512.537
Ekspertiz masraf gelirleri	259.557	379.508
Hibe gelirleri	-	299.460
Noter masrafları gelirleri	264.001	240.037
Kira geliri	4.746	7.924
Haberleşme masrafı gelirleri	-	50
Önceki dönem gelir ve karları	414.735	
Diğer	2.007.955	458.031
Toplam	9.600.406	5.116.520

(*) Tutarın 4.761.861 TL tutarındaki kısmı tahsil edilen şüpheli alacakların iptal edilen karşılıklarına ilişkindir (31 Aralık 2016: 2.622.650 TL).

b) Diğer faaliyet giderleri

	1 Ocak 2017- 31 Aralık 2017	1 Ocak 2016- 31 Aralık 2016
Şüpheli alacak karşılık giderleri (Not 6)	(9.104.864)	(25.194.226)
Terkin edilen alacak gideri (Not 6)	-	(9.824.865)
Diğer giderler	(2.120.295)	(716.811)
Toplam	(11.225.159)	(35.735.900)

NOT 19- Yatırım faaliyetlerinden gelirler/ (giderler)

	1 Ocak 2017- 31 Aralık 2017	1 Ocak 2016- 31 Aralık 2016
Duran varlık satış karları	835.391	1.068.963
Toplam	835.391	1.068.963

NOT 20- Finansal gelirler ve giderler

a) Finansal gelirler

	1 Ocak 2017- 31 Aralık 2017	1 Ocak 2016- 31 Aralık 2016
Bankalardan elde edilen faiz gelirleri	35.373.387	18.431.268
Kur farkı geliri	18.599.673	10.920.685
Toplam	53.973.060	29.351.953

b) Finansal giderler

	1 Ocak 2017- 31 Aralık 2017	1 Ocak 2016- 31 Aralık 2016
Kur farkı gideri	(9.193.186)	(3.506.392)
Menkul Kıymet Satış Zararları	(17.125)	-
Toplam	(9.210.311)	(3.506.392)

NOT 21- Pay başına kazanç

	1 Ocak 2017- 31 Aralık 2017	1 Ocak 2016- 31 Aralık 2016
Net dönem karı/ (zararı)	135.817.676	372.455
Her biri 0,01 TL nominal değerli pay sayısı	31.828.175.000	31.828.175.000
Pay başına kazanç	0,00427	0,00001

NOT 22- İlişkili taraf açıklamaları

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İlişkili taraflardan alacaklar		
Nakit ve nakit benzerleri-ortaklar (*)	342.905.022	209.831.287
Finansal yatırımlar-ortaklar (*)	-	5.493.213
Özel sektör bonosu-ortaklar (*)	-	172.546
İlişkili taraflardan faiz gelirleri-ortaklar	35.371.478	17.436.082
Üst düzey yöneticilere sağlanan fayda ve haklar (**)	564.952	865.699

(*) Şirket'in kuruluşu gereği zorunlu olarak tuttuğu ve Not 1'de adı geçen Halkbank, Yapı Kredi, Ziraat Bankası gibi Şirket ortağı olan bankalardaki nakit, nakit benzeri, bono ve fonlardan oluşmaktadır.
(**) Üst düzey yöneticilere sağlanan fayda, huzur haklarından oluşmaktadır.

NOT 23- Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Sermaye yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Şirket'in sermaye yapısı nakit ve nakit benzerleri ve özkaynaklar dipnotunda açıklanan çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri ve kar yedeklerini içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Şirket'in üst yönetimi tarafından değerlendirilir.

Şirket sermayeyi borç/ özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi finansal borçlar, ticari ve diğer borçlar ile kısa ve uzun vadeli diğer yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Ancak Şirket'in finansal borcu bulunmamaktadır.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Toplam yükümlülükler	33.661.574	27.977.116
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 3)	(344.155.326)	(214.609.693)
Net finansal varlık	310.493.752	186.632.577
Toplam özkaynaklar	434.126.324	268.120.569
Borç/ özkaynak dengesi	-	-
Net yükümlülük/ özkaynak oranı	-	-

Kredi riski

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Şirket'in maruz kaldığı maksimum kredi riski aşağıdaki gibidir:

Bilanço içi	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Takipteki kredilerden alacaklar	107.318.775	64.475.485
Nakit ve nakit benzerleri	(344.155.326)	214.609.693
Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar	3.514.937	8.870.370
Bilanço dışı		
Tahsis edilen özkaynak teminatlı kefalet riskleri	1.448.139.526	1.242.672.000
Tahsis edilen Hazine teminatlı kefalet riskleri	174.952.539.927	5.031.645.000
Toplam	176.400.679.453	6.274.317.000

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Şirket'in tahsis ettiği özkaynak ve hazine destekli kefaletler için aldığı çeşitli derecelerdeki gayrimenkul ipotekleri ve işletme rehinlerinden oluşan teminatların toplamı 2.413.282.453 TL'dir.

Tahsis edilen özkaynak teminatlı kefalet riskleri ile tahsis edilen hazine teminatlı kefalet risklerinin döviz bazında detayı aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
AVRO	17.525.565.646	1.126.146.984
ABD DOLARI	9.910.074.265	758.009.869
TL	147.516.890.016	4.390.160.242

Likidite riski

Likidite riski, Şirket'in finansal borçlarından kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmekte güçlük yaşaması riskidir. Şirket'in likidite yönetimi yaklaşımı, her dönem yeterli likiditeye sahip olup vadeleri geldiğinde yükümlülüklerini hem olağan hem de zor koşullarda herhangi bir zarara sebebiyet vermeden karşılamaktır. Ancak Şirket'in finansal borcu bulunmamaktadır.

Aşağıdaki tabloda belirtilen tutarlar 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla sözleşmeye bağlı iskonto edilmemiş nakit çıkışlarını göstermektedir:

Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları	6 aya kadar	6-12 ay arası	1-2 yıl arası
Ticari borçlar	379.030	379.030	379.030	-	-
Toplam	379.030	379.030	379.030		

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları	6 aya kadar	6-12 ay arası	1-2 yıl arası
Ticari borçlar	301.207	301.207	301.207	-	-
Toplam	301.207	301.207	301.207		

Diğer yükümlülükler içerisinde izlenen "Fonlar" bakiyesi yukarıdaki likidite riski tablosuna dâhil edilmemiştir. Şirket'in 31 Aralık 2017 ve 2016 sonu itibarıyla türev finansal yükümlülükleri bulunmamaktadır.

Piyasa riski

Piyasa riski, faiz oranı, hisse senedi fiyatları, döviz kurları ve kredi genişlikleri gibi piyasa fiyatlarında olabilecek değişikliklerin Şirket'in gelirini veya elinde bulundurduğu finansal araçların değerini etkileme riskidir. Şirket bu riski, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle yönetmektedir.

Döviz kuru riski

Yabancı para cinsinden varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı kalemlere sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkiler kur riskini oluşturmaktadır.

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2017 ve 2016 itibarıyla Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları TL cinsinden gösterilecek şekilde yabancı para pozisyonu özetlemektedir:

31 Aralık 2017	ABD Doları	Avro	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	17.285.055	38.208.068	55.493.123
Toplam varlıklar	17.285.055	38.208.068	55.493.123
Toplam yükümlülükler	-	-	-
Net yabancı para pozisyonu	17.285.055	38.208.068	55.493.123

31 Aralık 2016	ABD Doları	Avro	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	15.420.057	29.348.472	44.768.529
Toplam varlıklar	15.420.057	29.348.472	44.768.529
Toplam yükümlülükler	-	-	-
Net yabancı para pozisyonu	15.420.057	29.348.472	44.768.529

Maruz kalınan kur riski

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşılık %10 değer kaybetmesinin 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla kapsamlı gelir tablosunda ve kar/zararda oluşturacağı etki aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Kar	Kapsamlı gelir tablosu	Kar	Kapsamlı gelir tablosu
ABD Doları	1.728.506	1.728.506	1.542.006	1.542.006
Avro	3.820.807	3.820.807	2.934.847	2.934.847
Toplam	5.549.313	5.549.313	4.476.853	4.476.853

Faiz oranı riski

Şirket faiz oranlarındaki değişikliklerin faize duyarlı varlık ve yükümlülüklerine olan etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2017 ve 2017 tarihleri itibarıyla Şirket'in değişken faizli finansal varlık ve yükümlülüğü bulunmayıp, sabit faiz bileşenine sahip finansal araçları aşağıda gösterilmiştir:

Sabit faizli finansal kalemler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Finansal varlıklar		
Bankalar-vadeli mevduat	344.155.326	214.024.852
Vadesine kadar elde tutulacak finansal yatırımlar (Not 6)	3.514.937	8.870.370

31 Aralık 2017 ve 2017 tarihleri itibarıyla finansal araçlara uygulanan ağırlıklı ortalama faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Finansal varlıklar		
Bankalar-vadeli mevduat (TL)	%13,20	%10,46
Bankalar-vadeli mevduat ABD Doları)	%4,57	%2,85
Bankalar-vadeli mevduat (Avro)	%2,56	%1,93
Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar-bonolar (TL)	%12,25	%9,75
Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar-vadeli mevduat (ABD Doları)	-	%2,00
Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar-vadeli mevduat (Avro)	-	%1,05

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir varlığın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım satımına konu olan fiyatını ifade eder.

Aşağıdaki tabloda finansal varlık ve yükümlülüklerin rayiç değerleri ile defter değerleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Defter değeri	Rayiç değer	Defter değeri	Rayiç değer
Takipteki kredilerden alacaklar	107.318.775	107.318.775	64.475.485	64.475.485
Nakit ve nakit benzeri değerler	344.155.326	344.155.326	214.609.378	214.609.378
Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar	3.514.937	3.514.937	8.870.370	8.870.370
Finansal yükümlülükler				
Ticari borçlar	379.030	379.030	301.207	301.207

Aşağıdaki metotlar ve varsayımlar gerçeğe uygun değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

Kısa vadeli olmaları nedeniyle kredi ve alacaklar ile nakit ve nakit benzeri değerlerin kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğu varsayılmaktadır.

Ticari ve finansal borçların kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğu varsayılmaktadır.

Bu çerçevede TMS 13 Gerçeğe Uygun Değer Standardı uyarınca söz konusu bilgiler üçüncü seviye bilgi niteliğindedir.

NOT 24- Şarta bağlı yükümlülükler ve taahhütler

	1 Ocak 2017-	1 Ocak 2016-
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Tahsis edilen özkaynak	1.448.139.526	1.242.672.000
Hazine kefalet riskleri	174.952.539.927	5.031.645.000
Toplam	176.400.679.453	6.274.317.000

NOT 25- Diğer hususlar

14 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15197 sayılı Kredi Garanti Kurumlarına Sağlanacak Hazine Desteğine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı'na istinaden Hazine Müsteşarlığı ile Şirket arasında, Şirket'e sağlanacak Hazine Müsteşarlığı'nın katkısının kullanımı ile tarafların kendi görev yetki ve sorumlulukları çerçevesinde, belirli şartlara haiz yararlanıcıların borçlanmalarına Hazine Müsteşarlığı tarafından sağlanacak destek kullanılarak kefalet vermek suretiyle, kredi piyasasının etkin işleyişine katkıda bulunulması, finansmana erişimi kısıtlı olan firmalara destek olunması ve ek kredilendirme imkanlarının sunulmasını hedefleyen protokol,

18 Eylül 2009 tarihinde imzalanmış, muhtelif tarihlerde revize edilmiş ve son olarak 2017/9538 sayılı 31 Ekim 2017 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı'na istinaden 7 Aralık 2017 tarihli Müsteşarlık ile yapılan protokol ile son halini almıştır. Buna göre, Hazine Müsteşarlığı, protokolün yürürlüğe girmesini takiben Şirket'e en fazla 25.000.000.000 TL tutarına kadar nakit kaynak aktarır ve/veya özel tertip devlet iç borçlanma senedi ihraç eder.

Protokol çerçevesinde Kredi Garanti Fonu A.Ş. desteğe istinaden verdiği kefaletlerden tahsil ettiği kefalet komisyonları ile destek olmaksızın gerçekleştirdiği işlemlerden elde ettiği gelirleri ayrı hesaplarda izlemektedir.

NOT 25- Finansal durum tablosu tarihinden sonraki olaylar

Bulunmamaktadır.



**İşletmenin Geleceği,
Beklentileri,
Planlanan Önemli
Yeni Ürün ve
Hizmetler**

2018 YILINDA YAPILMASI PLANLANAN ÖNEMLİ ÇALIŞMALAR

Bir yıllık sürede çok hızlı bir değişim ve yeniden yapılanma ile 25 yıllık geçmişinde yılda ortalama 1.000 işletmeye hizmet verilir iken şimdi günde ortalama 10.000 işletmeye hizmet verilebilmektedir. Bu yapı aynı personel sayısı ile ancak daha nitelikli bir kadro ile ve çok iyi bir teknik alt yapı ile sağlanmıştır. Uluslararası standartta bir reyting sistemi ve Bankacılık sistemine entegre çalışan bir yapı kurulmuştur. Kefalet sürecinin daha sağlıklı yürütülebilmesi ve sistemin sürdürülebilirliği için:

- Kurumun gelirlerinin artırılması yönünde çalışmalar devam etmektedir.
- Sistem altyapısı ve yazılımın (IT) daha da geliştirilmesi ve yazılım altyapısının yenilenmesi hedeflenmektedir.
- KOBİ'lerin bankalardan kullandıkları krediler ve KOSGEB, TÜBİTAK, TTTGV, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı gibi kuruluşların geri ödemeli destekleri için doğrudan verilen kefaletlerimizin yanı sıra ürün çeşitliliğini sağlamak amacıyla, sermaye piyasası araçları ile borçlanma imkânlarını da genişletmek üzere kuruluşumuzca kefalet sağlanmasına ilişkin çalışmalar devam edecektir.
- Avrupa Birliği'nin 2014-2020 yıllarını kapsayan ve ana hedef kitlesi girişimciler, işletmeleri destekleyen kurum ve kuruluşlar ile KOBİ'ler olan "İşletmelerin ve KOBİ'lerin Rekabet Edebilirliği Programı (COSME)"ndan kuruluşumuza sağlanacak fon ile KOBİ'lerin finansmana erişiminin artırılmasına yönelik proje başvurusu yapılmış olup, projenin hayata geçmesi ile beraber 2000'den fazla KOBİ'nin toplam 312,5 milyon EUR kredi hacmine ulaşılması hedeflenmektedir.
- Avrupa Birliği'nden aday ülkelere ayrılan fonlardan nakit ya da kontrgaranti şeklinde kaynaklar sağlanmasına yönelik çalışmalarımız devam edecektir. Bu kapsamda 'İstihdam ve Sosyal Yenilik Programı'na (EaSI) başvuru yapılmış olup bu projenin hayata geçmesiyle 10 bin KOBİ'nin krediye erişimine olanak sağlanması hedeflenmektedir.
- Yurtdışında faaliyet gösteren kredi garanti fonları ile işbirlikleri geliştirilerek yeni ürün ve projeler üzerinde çalışmalar devam edecektir.
- Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), İslam Kalkınma Bankası (IDB), Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) ve Alman Kalkınma Bankası (KfW) gibi uluslararası finans kuruluşları ile gerek yeni kaynak temini gerekse yeni ürün ve proje işbirlikleri üzerinde çalışmalar devam edecektir.
- Güneydoğu Avrupa'daki ticari bankalar, mikrofinans kuruluşları ve banka dışı finans kuruluşlarına teknik yardım ve iş geliştirme ile ilgili destek sağlayan EFSE fonu ile 2018 yılında yapılması planlanan iyileştirmelerin finansmanı için de işbirliği yapılacaktır.
- KGF olarak üstlendiğimiz sosyal sorumluluk gereği hem ülkemizde misafir edilen mültecilere hem de ülkemizdeki sosyal girişimcilik programlarına yönelik yeni ürün ve hizmet çalışmaları yapılmaya devam edilecektir.
- KGF olarak var olan görevlerimize ilaveten proaktif yönetim anlayışı ile ülkemizde yaşanan konjonktürel ihtiyaçlara yönelik çözüm sunmaya devam edilecektir.

DEVAM EDEN MEVZUAT ÇALIŞMALARIMIZ

- Kurumumuzun sağladığı kefaletlere karşılık yasal takip sonucunda aktifimize geçen taşınmazların satışında iki tam yıl bekleme zorunluluğu olmaksızın KDV muafiyeti ile üçüncü kişilere devrine imkan sağlayacak şekilde, Katma Değer Vergisi Kanunu'nun istisnaları düzenleyen ilgili maddesinde bankalar ile birlikte kuruluşumuzun da zikredilmesi ve söz konusu istisnadan aynen bankalar gibi yararlanmasını teminen yasal düzenleme yapılması için ilgili makamlar nezdinde girişimlerimiz devam edecektir.
- 3083 sayılı "Sulama Alanlarında Arazi Düzenlenmesine Dair Tarım Reformu Kanunu"nun 13. Maddesinde bu kapsamdaki arazilerin sadece tarım kredi kooperatifleri ile bankalar tarafından ipotek alınacağı şartının çiftçilerin KGF kefaletiyle kredilendirilmesine engel teşkil etmesi nedeniyle, ilgili maddeye Kuruluşumuzun da ilave edilmesi konusunda girişimlerimiz devam edecektir.
- Türk Borçlar Kanunu'nun 583. maddesinde belirtilen şekil şartlarının Kuruluşumuzun kefalet verme biçimine uyumsuzluğunun giderilebilmesini teminen, ilgili maddenin KGF ve benzeri kuruluşlar bakımından yeniden düzenlenmesi ve kurumsal kefalet için şekil şartlarının kaldırılması için yürütülen çalışmalarımız devam edecektir.
- Müşteri bilgi havuzunun ve müşteri bilgi doğrulama sisteminin oluşturulması ile daha fazla KOBİ'ye daha hızlı kefalet tesisi sağlanmasının önü açılması için T.C. İç İşleri Bakanlığı Nüfus İdaresi nezdinde ilgili sorgulamaların yapılabilmesi için gerekli izinlerin verilmesi ve teknik altyapının sağlanması yönünde çalışmalar Kurumlar nezdinde devam etmektedir.
- Kurumumuz takip sürecinin hızlanması ile tahsilatların artması için Adalet Bakanlığı ile iletişime geçerek ücretsiz olarak UYAP/ KURUMSAL PORTALI'na üye olunmasının sağlanması çalışmaları devam etmektedir.
- KGF A.Ş.'nin kredi değerliliğinin ve piyasa itibarının artırılarak KOBİ'lere daha fazla destek sağlanmasının önünün açılması için BDDK nezdinde KGF Özkaynak Kefaletinin risk karşılama oranının %100 olması 1.gruba yükseltilmesi yönünde talep yapılmıştır.
- KGF mevcut durumda Hazine destekli kefalet kullanan firmalar ile ilgili olarak ihtiyaç duyduğu Devlet sisteminden alınan GİB, SGK, MERNİS, UYAP, MERSİS gibi bilgilere doğrudan erişememektedir. TBB Risk Merkezi'ne kanunla tanınan bu bilgilere erişim hakkının herhangi bir ücret ödemeksizin KGF'ye de tanımlanması için girişimlerde bulunulmuştur.



İletişim Bilgileri

GENEL MÜDÜRLÜK

TOBB İkiz Kuleleri C Blok Kat 5-6-7 Dumlupınar Blv. No: 252 (Eskişehir Yolu 9. Km) - 06530 ANKARA
t. 0312 204 00 00
f. 0312 204 01 97 - 98
info@kgf.com.tr

ADANA ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Adana, Hatay, Mersin, Osmaniye
Adana Sanayi Odası Binası Turhan Cemal Beriker Blv. No:156 - 01130 Seyhan / ADANA
t. 0322 431 32 17
f. 0322 431 32 18
kgfadana@kgf.com.tr

ADIYAMAN ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Adıyaman
Adıyaman Ticaret ve Sanayi Odası Binası Altınşehir Mah. Gölbaşı Yolu No: 29 /ADIYAMAN
t. 0416 223 23 96
f. 0416 223 23 86
kgfadiyaman@kgf.com.tr

AFYON ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Afyonkarahisar, Uşak
Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası Binası Dört Yol Mah. Turgut Özal Cad. No: 69 Kat: 3 Merkez / AFYON
t. 0272 252 57 58
f. 0272 252 57 59
kgfafyon@kgf.com.tr

ANKARA / KIZILAY ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Ankara
Ankara Sanayi Odası Binası (ASO Kule) Atatürk Blv. No: 193 8.Kat Kavaklıdere / ANKARA
t. 0312 418 76 66 / 0312 418 76 69
f. 0312 418 76 70
kgfkizilay@kgf.com.tr

ANKARA / OSTİM ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Ankara
100. Yıl Blv. Ofim İş Merkezi Zemin Kat No: 99 / 5 - 06374 Ostim - Yenimahalle / ANKARA
t. 0312 354 71 72 / 0312 354 31 30 / 0312 354 31 31
f. 0312 354 31 21
kgfostim@kgf.com.tr

ANTALYA ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Antalya, Burdur, Mersin
Antalya Ticaret ve Sanayi Odası Binası Çevreyolu Üzeri Göksu Mah. Gazi Blv. No: 531Kat:1 Kepez / ANTALYA
t. 0242 338 07 00
f. 0242 338 06 07
kgfantalya@kgf.com.tr

AYDIN ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Aydın
Aydın Ticaret Borsası Binası Ata Mah. Denizli Blv. No:18 - 09010 AYDIN
t. 0256 211 63 66 / 0256 211 63 99
f. 0256 211 46 88
kgfaydin@kgf.com.tr

BALIKESİR ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Balıkesir, Çanakkale
Balıkesir Sanayi Odası Binası Balıkesir Organize Sanayi Bölgesi 7.Cad. No:3/C Altıeylül / BALIKESİR
t. 0266 281 11 42
f. 0266 281 11 46
kgfbalikesir@kgf.com.tr

BATMAN ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Batman, Siirt, Şırnak
Batman Ticaret ve Sanayi Odası Gap Mah. İnsan Hakları Blv. No:3 Kat:3 Merkez / BATMAN
t. 0488 215 25 10 / 0488 215 25 11
f. 0488 215 25 30
kgfbatman@kgf.com.tr

BURSA ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Bursa, Yalova
Bursa Ticaret ve Sanayi Odası Binası Organize Sanayi Bölgesi Mavi Cad. 2. Sk. No: 2 - 16140 Nilüfer / BURSA
t. 0224 275 17 82
f. 0224 242 13 93
kgfbursa@kgf.com.tr

ÇORUM ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Amasya, Çorum, Kırıkkale, Yozgat
Karakeçili Mah. Fuar Cad. Fuar Alanı Çorum Ticaret ve Sanayi Odası Binası No:2 Kat:2 - 19200 / ÇORUM
t. 0364 210 11 34
f. 0364 210 11 35
kgfcorum@kgf.com.tr

DENİZLİ ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Denizli, Isparta

Denizli Ticaret Odası Binası Kat: 4 Saraylar Mah. Saltak Cad. No: 5 - 20100 Merkezefendi / DENİZLİ
t. 0258 241 46 38
f. 0258 241 82 28
kgfdenizli@kgf.com.tr

DİYARBAKIR ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Bingöl, Diyarbakır, Mardin

Diyarbakır Ticaret Ve Sanayi Odası Binası Dr. Yusuf Azizoğlu Cad. Fiskaya - Yenişehir / DİYARBAKIR
t. 0412 255 04 99
f. 0412 255 04 98
kgfdiyarbakir@kgf.com.tr

ELAZIĞ ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Elazığ, Tunceli

Elazığ Ticaret ve Sanayi Odası Kat:2 Cumhuriyet Mah. Korgeneral Hulusi Sayın Cad. No:117 Merkez / ELAZIĞ
t. 0424 247 44 68
kgfelazig@kgf.com.tr

ERZURUM ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Erzurum, Iğdır, Kars

Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası Binası Muratpaşa Mah. Ömer Nasuhi Bilmen Cad. No:7/2 Yakutiye / ERZURUM
t. 0442 233 40 55
f. 0442 233 40 96
kgferzurum@kgf.com.tr

ESKİŞEHİR ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Bilecik, Eskişehir, Kütahya

Eskişehir Ticaret Odası Binası İstiklal Mah. 2 Eylül Cad. No: 28 Kat:5 - 26010 Odunpazarı / ESKİŞEHİR
t. 0222 221 03 47 / 0222 221 03 46
f. 0222 234 02 34
kgfeskisehir@kgf.com.tr

GAZİANTEP ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Gaziantep, Kilis

Gaziantep Ticaret Odası Binası İncilipınar Mah. 16 Nolu Sk. Kat:2 - 27002 Şehitkamil / GAZİANTEP
t. 0342 230 07 13 / 0342 230 07 14
f. 0342 230 07 15
kgfgaziantep@kgf.com.tr

GEBZE ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Kocaeli

Gebze Ticaret Odası Binası Güzeller Mah. Kavak Caddesi No:3 Kat:6 Gebze / KOCAELİ
t. 0262 644 63 58 / 0262 644 72 19
f. 0262 644 88 26
kgfgebze@kgf.com.tr

İSTANBUL ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Arnavutköy, Beşiktaş, Beyoğlu, Esenler, Eyüp, Kağıthane, Sarıyer, Sultangazi, Şişli

Kılıçali Mah. Meclis-i Mebusan Cad. Ülkü Han No:29/ 4 - 34433 Salıpazarı - Beyoğlu / İSTANBUL
t. 0212 244 28 63 / 0212 244 28 65
f. 0212 244 28 64
kgfistanbul@kgf.com.tr

İSTANBUL / EMİNÖNÜ ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Bahçelievler, Bakırköy, Bayrampaşa, Fatih, Gaziosmanpaşa, Güngören, Zeytinburnu

İstanbul Ticaret Odası Merkez Bina Reşadiye Caddesi Kat:2 Eminönü - Fatih / İSTANBUL
t. 0212 528 58 28
f. 0212 527 22 30
kgfeminonu@kgf.com.tr

İSTANBUL / İKİTELLİ ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Avcılar, Bağcılar, Başakşehir, Beylikdüzü, B.Çekmece, Esenyurt, K.Çekmece

Dolapdere Sanayi Sitesi Sosyal Tesisler A Blok Halkbank İkitelli Şubesi Üstü, İkitelli, Başakşehir / İSTANBUL
t. 0212 671 51 46
f. 0212 671 43 92
kgfikitelli@kgf.com.tr

İSTANBUL / KADIKÖY ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Adalar, Ataşehir, Beykoz, Çekmeköy, Kadıköy, Kartal,

Maltepe, Pendik, Sancaktepe, Sultanbeyli, Şile, Tuzla, Ümraniye, Üsküdar
Osmanağa Mah. Söğütliçeşme Cad. Halkbank Anadolu Bölge Koordinatörlüğü No:11 Kat:4 Kadıköy / İSTANBUL
t. 0216 550 49 32 / 0216 541 02 70
f. 0216 550 49 33
kgfkadikoy@kgf.com.tr

İZMİR ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: İzmir

Cumhuriyet Blv. No:58 Kat:2 - 35250 Konak / İZMİR
t. 0232 441 37 70 / 0 232 441 45 88
f. 0232 425 56 73
kgfizmir@kgf.com.tr

KAHRAMANMARAŞ ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Kahramanmaraş

Kahramanmaraş Ticaret ve Sanayi Odası Binası İstasyon Mah. İlahiyat Cad. No:6 - 46060 / KAHRAMANMARAŞ
t. 0344 235 28 01
f. 0344 235 28 02
kgfkahramanmaras@kgf.com.tr

KARABÜK ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Bartın, Çankırı, Karabük, Kastamonu

Karabük Ticaret ve Sanayi Odası Binası Hürriyet Cad. No:58 Kat:5 - 78100 / KARABÜK
t. 0370 424 67 91 / 0370 412 28 19
f. 0370 424 16 81
kgfkarabuk@kgf.com.tr

KAYSERİ ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Kayseri, Kırşehir, Nevşehir, Niğde

Kayseri Ticaret Odası Binası Yeni Pervane Mah. Kocasinan Blv. No:167 - 38040 Kocasinan / KAYSERİ
t. 0352 220 25 53 / 0352 220 25 54
f. 0352 231 01 17
kgfkayseri@kgf.com.tr

KOCAELİ ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Kocaeli

Kocaeli Ticaret Odası Binası Karabaş Mah. Ömer Türkçakal Blv. No:2 İzmit / KOCAELİ
t. 0262 324 01 17
f. 0262 324 01 18
kgfkocaeli@kgf.com.tr

KONYA ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Aksaray, Karaman, Konya

Konya Sanayi Odası Binası 1. Organize Sanayi Bölgesi İstikamet Cad. - 42300 Selçuklu / KONYA
t. 0332 251 06 07 / 0332 251 06 13
f. 0332 251 06 14
kgfkonya@kgf.com.tr

MALATYA ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Malatya

Malatya Ticaret ve Sanayi Odası Binası Niyazi Mah. Çevre Yolu (Buhara Blv.) Cad.
No:195 Kat:2 - 44100 / MALATYA
t. 0422 326 26 53 / 0422 326 26 65
f. 0422 326 26 71
kgfmalatya@kgf.com.tr

MANİSA ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Manisa

Manisa Ticaret ve Sanayi Odası Binası Merkez Efendi Mah. Mimar Sinan Blv.
No:127 Kat:1 - 45120 Yunussemre / MANİSA
t. 0236 237 95 15
f. 0236 234 23 28
kgfmanisa@kgf.com.tr

MUĞLA / BODRUM ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Muğla

Konacık Mahallesi, Atatürk Blv. No:148/1 Bodrum / MUĞLA
t. 0252 313 57 67 / 0252 313 57 07
f. 0252 313 57 37
kgfmugla@kgf.com.tr

ORDU ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Giresun, Ordu

Düz Mah. Stadyum Cad. No:2 Ordu Ticaret ve Sanayi Odası Binası Kat.3 Altınordu / ORDU
t. 0452 666 24 24 / 0452 666 24 25
f. 0452 666 24 26
kgfordu@kgf.com.tr

SAKARYA ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Bolu, Düzce, Sakarya

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Binası Sakarya Mah. No:19 Kat:2 Hanlı - Adapazarı / SAKARYA
t. 0264 291 27 88
f. 0264 291 37 88
kgfsakarya@kgf.com.tr

SAMSUN ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Samsun, Sinop

Samsun Ticaret ve Sanayi Odası Hançerli Mah. Abbasağa Sk.
No: 8 Kat:7 - 55020 Buğdaypazarı - İlkadım / SAMSUN
t. 0362 431 21 21
f. 0362 432 09 00
kgfsamsun@kgf.com.tr

SİVAS ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Sivas, Tokat

Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Binası 1. Kat Kaleardı Mah. Turgut Özal Blv. - 58070 / SİVAS
0346 223 77 74
0346 223 65 77
kgfsivas@kgf.com.tr

ŞANLIURFA ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Şanlıurfa

Şanlıurfa Ticaret Borsası Binası Paşabağı Mah. Zafer Cad. No:13 Haliliye / ŞANLIURFA
t. 0414 312 09 63
f. 0414 315 71 18
kgfurfa@kgf.com.tr

TEKİRDAĞ / ÇORLU ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Edirne, Kırklareli, Tekirdağ, Çatalca

Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası Binası, Zafer Mah. Cumhuriyet Blv. No:3/1 Kat:2 Çorlu / TEKİRDAĞ
t. 0282 652 79 74
f. 0282 654 72 36
kgftekirbag@kgf.com.tr

TRABZON ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Artvin, Gümüşhane, Rize, Trabzon

Trabzon Ticaret ve Sanayi Odası Binası Pazarkapı Mah. Sahil Cad. No:103 Kat:7 - 61200 Ortahisar / TRABZON
t. 0462 321 62 75 / 0462 321 62 25
f. 0462 321 62 29
kgftrabzon@kgf.com.tr

VAN ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Bitlis, Hakkâri, Muş, Van

Van Ticaret ve Sanayi Odası Binası Alipaşa Mah. İskele Cad. No: 51 K:5 İpekyolu / VAN
t. 0432 215 73 79
f. 0432 215 15 17
kgfvan@kgf.com.tr

ZONGULDAK / EREĞLİ ŞUBESİ

Sorumluluk Alanı: Zonguldak

Karadeniz Ereğli Tic. ve San. Odası Binası Giriş Katı
Müftü Mah. Meydanbaşı Cad. Müftülük Karşısı Çamlık Sk. - 67300 Ereğli / ZONGULDAK
t. 0372 310 07 82
f. 0372 310 07 83
kgfzonguldak@kgf.com.tr

BİZE ULAŞIN

444 7 563

www.kgf.com.tr

Kredi Garanti Fonu A.Ş.

@KGFTurkiye

/Kredi Garanti Fonu

kurumsaliletisim@kgf.com.tr



TOBB İkiz Kuleleri C Blok Kat: 5-6-7
Dumlupınar Bulvarı No: 252 06530 Ankara - TÜRKİYE
Tel: +90 (312) 204 00 00 Faks: +90 (312) 204 01 97 - 98



@KGFTurkiye



/Kredi Garanti Fonu

www.kgf.com.tr